

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ОБЩЕСТВО

№1 (07)  
март 2014



ПЬЕДЕСТАЛ  
ПРОЕКТОВ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙ.  
ЭКОЛОГИЯ

Генеральный директор  
Белорусского  
металлургического завода  
Анатолий Савенок

## 30 ЛЕТ БМЗ

ПОСЛЕДНИЙ  
В СССР, ПЕРВЫЙ  
В БЕЛАРУСИ



<http://промышленностьиобщество.рф/>

## СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ИНДУСТРИАЛЬНОГО МАСШТАБА

- НОВОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ РЕГИОНОВ
- КАТАЛОГ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ПРЕДПРИЯТИЙ
- МОНИТОРИНГ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ АКТИВНОСТИ
- АНАЛИТИКА И ФОТОРЕПОРТАЖИ



### **Уважаемые друзья!**

Можно с уверенностью утверждать, что экология — та сфера, в которой присутствуют интересы каждого человека. Что же касается нашей страны, проблемы здесь накапливались десятилетиями. Индустриализация, начавшаяся в первой половине XX века, кроме множества ныне чтимых трудовых и социальных традиций, заложила и мины замедленного действия. В годы, когда во главу угла ставилась скорость, с которой вступали в строй промышленные гиганты, меньше всего считались с уроном окружающей среде из-за деятельности этих предприятий. Спустя десятилетия некоторые территории у нас в стране были признаны не просто проблемными, но стали зоной экологического бедствия.

Сегодня, когда экология стала одним из самых серьезных социальных активов, необходимо не только минимизировать вред, но и решать проблемы, накопившиеся за прошлые годы. Промышленные технологии XXI века позволяют с уверенностью говорить о том, что предприятия, прошедшие модернизацию, вложившие крупные суммы в строительство очистных сооружений, наносят минимальный вред окружающей среде. А мероприятия по улучшению экологического состояния территорий зачастую этот вред и перекрывают. Промышленности, обществу и государству необходимо принять и осознать реальность и разработать новое экологическое законодательство, соответствующее сегодняшнему дню. С помощью эксперта журнал «Промышленность и общество» рассуждает на эту тему.

В номере представлено недавно открытое предприятие нового типа — «НЛМК-Калуга», а в обзорном тексте об Объединенной металлургической компании рассказывается о том, как заботятся об экологии и что делают для ее улучшения заводы, действующие вот уже десятки лет.

Заместитель Генерального директора ОАО «Росгеология» по науке и стратегии Роман Самсонов делится с нашими читателями тем, как компания очищает от опасного мусора арктические берега России, разрабатывает и использует новейшие технологии геологоразведки.

В номере широко представлена еще одна тема. В преддверии юбилея наши корреспонденты посетили Белорусский металлургический завод, расположенный в райцентре Гомельской области, старинном городе Жлобин. 30 лет назад на предприятие, построенное с использованием передовых на тот момент технологий, приехали работать металлурги со всех концов СССР. Так в соседнем ныне государстве появилась своя школа металлургии, которой Белоруссия сегодня может по праву гордиться. Генеральный директор ОАО «БМЗ — управляющая компания холдинга «БМК» Анатолий Савенок рассказал «Промышленности и обществу» о том, как марка «БМЗ» стала известна во всем мире, о социальной политике, которую ведет предприятие, задачах сегодняшнего дня и планах на будущее.

Первый весенний номер познакомит вас с замечательным конкурсом «Металлинка» — одним из мероприятий, которые организует Фонд милосердия и духовного возрождения горняков и металлургов «Сплав» при Центральном совете горно-металлургического профсоюза России, и с деятельностью «Сплава» в целом. Директор по корпоративным делам «Нестле» в России и Евразии Андрей Бадер расскажет о социальных ориентирах одной из самых известных швейцарских компаний в нашей стране. И, конечно же, наш журнал традиционно вспомнит о лучших людях Отечества, которым потомки благодарны спустя века и десятилетия.

Приятного чтения!

*Редакция журнала  
«Промышленность и общество»*

# Содержание



## **6** **новости**

Социальные программы, даты, события, награждения, цифры.

## **10** **тема номера**

Забота об окружающей среде: десятка экологических программ российской промышленности.

## **22** **пространство**

От Москвы до самых до окраин: новости предприятий страны и наших соседей.

## **24** **приоритеты**

В год 30-летия Белорусского металлургического завода его генеральный директор Анатолий Савенок рассказывает о том, как сегодня живет и работает предприятие, построенное в 80-х годах прошлого века по самым передовым мировым технологиям, существующим на тот момент.

## **32** **очерк**

Археологические раскопки свидетельствуют, что белорусский Жлобин существовал задолго до первого письменного упоминания о нем. Самые древние остатки поселений, обнаруженные здесь археологами, относятся к бронзовому веку. Сегодня это красивейший город, культурный, образовательный и промышленный центр в Гомельской области.





# 10

### **38 композиция**

Каждый выход в свет корпоративного календаря Белорусского металлургического завода — праздник не только для сотрудников предприятия и его деловых партнеров, но и для всех ценителей прекрасного. На страницах календаря представлены сотрудницы БМЗ, фотографии которых напрочь разрушают стереотип о металлургии как о чисто мужской профессии!

### **42 опыт**

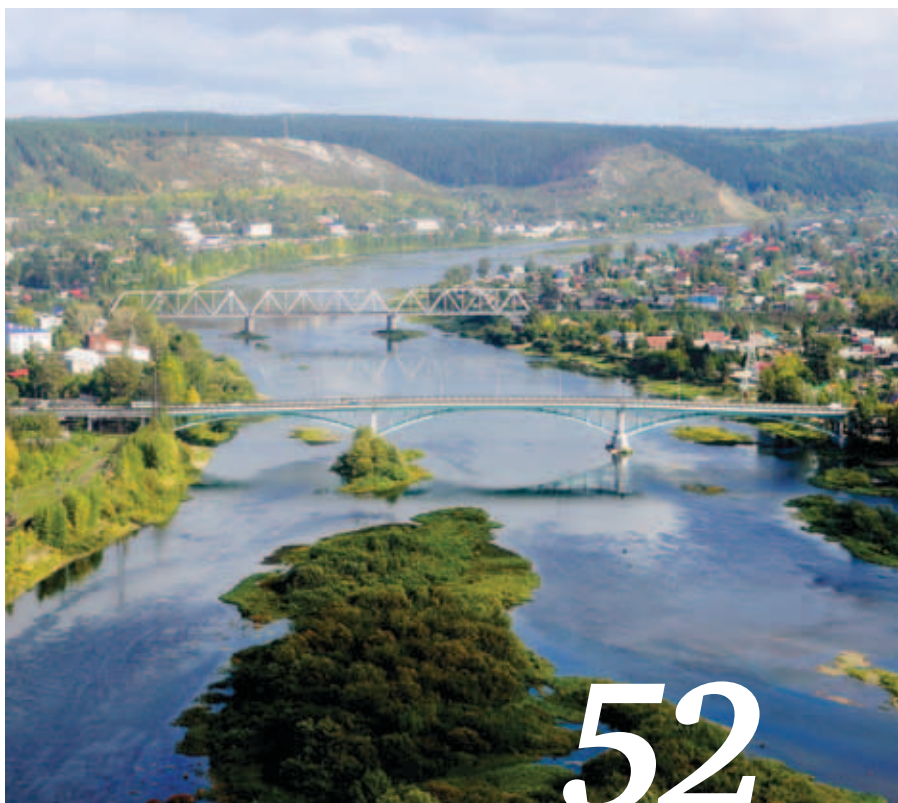
Одна из крупнейших отечественных компаний — «Росгеология» — постоянно совершенствует применяемые в геологоразведке технологии, а также реализует целый ряд экологических проектов, направленных на улучшение состояния окружающей среды в нашей стране, в том числе в арктическом регионе. Как удастся решать неизбежно возникающие в этой деятельности проблемы?

### **52 показатели**

В течение последних девяти лет на площадках Объединенной металлургической компании реализованы пятнадцать крупных природоохранных проектов. Охрана окружающей среды и экологическая безопасность продукции — для корпорации в числе приоритетов.



# 42



# 52

# Содержание



## **56 производство**

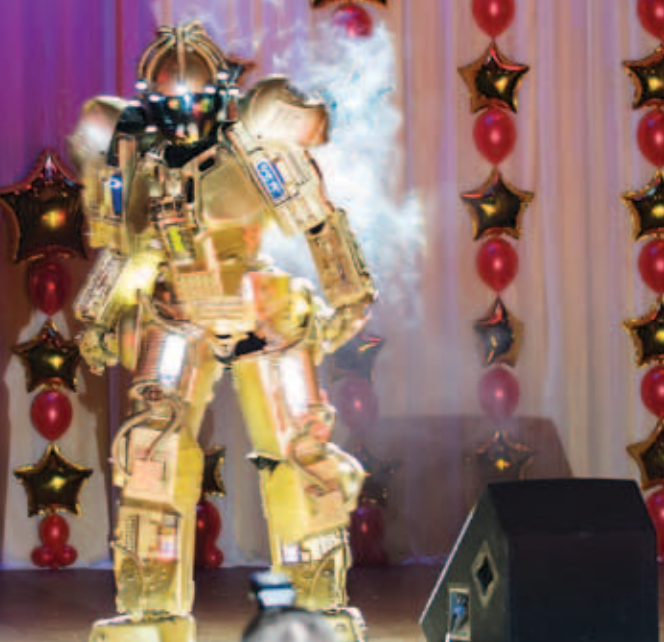
«НЛМК – Калуга» — предприятие, появившееся на российском рынке совсем недавно. Сама концепция этого мини-завода носит экологическую направленность — он создан для переработки вторичного сырья. Но на заводе реализуются и меры, минимизирующие воздействие производства на окружающую среду.

## **60 договор**

О том, что новое экологическое законодательство необходимо, говорят все заинтересованные стороны — и общество, и промышленность, и государство. Но как отделить укоренившиеся мифы от реальности и создать документ, который окажется действенным и понятным для всех?

## **66 профсоюз**

Среди множества мероприятий, проводимых Фондом милосердия и духовного возрождения горняков и металлургов «Сплав» при Центральном Совете горно-металлургического профсоюза России, есть праздники, которые из года в год ждут в самых разных городах страны. О социальной, благотворительной и культурной деятельности «Сплава» нам рассказала его директор Людмила Чиграй.



## 74 ответственность

Корпоративные социальные отчеты, хотя и издаются в нашей стране все чаще, еще не стали привычной деятельностью для российских компаний. КСО, презентованный «Нестле Россия», получил самые высокие оценки специалистов.

## 80 история

Московский купец и промышленник Павел Третьяков так много сделал для российского искусства, что даже при смене политического строя и национализации знаменитой картинной галереи ей было присвоено имя основателя. Жизнь семьи Третьяковых навсегда останется в памяти людей как пример истинного меценатства.

## 88 красный уголок

Российское государство изначально обладало громадным природным богатством. И уже много веков назад великие князья, цари и императоры заботились о том, чтобы оно не было впустую растрачено, а сохранилось для потомков.



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ОБЩЕСТВО №1(07)

**Учредитель и издатель:**  
ООО «Металл Проект»

**Генеральный директор:**  
Александр Благодатских

**Главный редактор:**  
Степан Строев

**Координатор проекта:**  
Игорь Рябов

**Шеф-редактор:**  
Роман Липкин

**Ответственный секретарь:**  
Павел Руденко

**Арт-директор:**  
Александр Чистов

**Бильд-редактор:**  
Елена Фомичева

**Литературный редактор, корректор:**  
Татьяна Чернова

**Над номером работали:**  
Всеволод Матвеев,  
Елена Бывших,  
Павел Серегин,  
Надежда Володина,  
Константин Тимофеев,  
Яков Серов,  
Ирина Петрова,  
Александр Гомельский  
Александр Алесин,  
Алексей Валерьев,

[www.промышленностьиобщество.рф](http://www.промышленностьиобщество.рф)

**Контакты редакции:**  
+7 495 232 0328  
pio@metalproject.ru

**Типография:**  
Слово Дело

**Тираж:**  
1000 экземпляров

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), рег. ПИ №ФС77-49237 от 04.04.2012г.



## ЧТЗ издал энциклопедию

В Челябинске в свет вышла «Книга о людях ЧТЗ». Она представляет собой энциклопедический справочник о работниках предприятия.

В издании представлены биографические разделы, посвященные первостроителям завода, участникам Великой Отечественной войны, кавалерам государственных наград, передовикам производства, получившим извест-

ность в области и стране общественным, партийным деятелям, руководителям, специалистам.

Работа над книгой началась по инициативе председателя Совета ветеранов Челябинского тракторного завода Николая Ложченко и длилась свыше

десяти лет. За время существования предприятия, подчеркнули создатели справочника на его презентации, через проходную Челябинского тракторного прошли около 900 тысяч человек. Рассказать о каждом из них невозможно, но редакционная коллегия подготовила около четырех тысяч биографических справок. В первом томе опубликовано 1 750 кратких биографий. Остальные будут представлены во втором томе.



## Школы волонтерства РУСАЛа

Центром социальных программ компании РУСАЛ, при грантовой поддержке Министерства экономического развития РФ, в Саяногорске, Шелехове, Братске, Каменске-Уральском и Ачинске открылись школы волонтерства. Тренеры помогут получить знания, необходимые для ведения добровольческих проектов. В завершении курса волонтеры создадут свои проекты и получат сертификаты школы.

## Полюса «Норникеля»

С 20 февраля начался прием заявок на Конкурс социальных проектов, который проводит «Норильский никель». Конкурс является важным компонентом благотворительной программы «Мир новых возможностей» и проходит с целью поддержки общественных инициатив, направленных на развитие регионов присутствия компании. Общий грантовый фонд — 100 млн. рублей.

Участвовать в Конкурсе социальных проектов могут некоммерческие организации и объединения, государственные и муниципальные учреждения, зарегистрированные в РФ, желающие и способные реализовать проекты в Красноярском крае (город

Норильск и Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район) и Мурманской области (Мончегорск, Печенгский район). На конкурс принимаются социальные проекты по семи категориям. «Полюс добра» направлен на развитие волонтерского движения и социальной поддержки наименее защищенных слоев населения. «Полюс будущего» — на внедрение новых методик и технологий работы с детьми, подростками и молодежью, поддержку научно-технического творчества, организацию профориентационной работы, духовно-нравственное и патриотическое воспитание. «Полюс партнерства» — проекты по ремонту, модернизации и оснащению социальных объектов в сфере образования, молодежной политики, физической



В Саяногорске обучение пройдут более 20 человек — представители волонтерских организаций «Зеленый дозор» средней школы №6 и «Парус надежды», добровольцы школы №2 и Центра детского творчества, активисты промплощадки Саяногорского алюминиевого завода. В Шелехове участниками школы стали 35 человек, среди них — выпускники детского дома №4, сотрудники РУСАЛа, работники городской администрации и люди, просто неравнодушные к социальным проблемам города. В Каменске-Уральском среди учеников — представители волонтерских отрядов учебных заведений, некоммерческих организаций, руководители этого направления из библиотек, волонтерский

актив УАЗа, члены Российского союза молодежи Каменского района, ветераны из «Народного университета». В Ачинске состав школы формировался на конкурсной основе. Участниками стали команды опытных добровольцев, готовых постоянно совершенствовать свои навыки волонтерской деятельности. Это — представители волонтерской организации профессионального лицея №8, Центра студенческих инициатив Ачинского педагогического колледжа, добровольцы школы № 8, молодежного движения «Возрождение», промплощадки Ачинского глиноземного комбината. В школе волонтерства Братска участников обучили формам взаимодействия с особенными детьми.





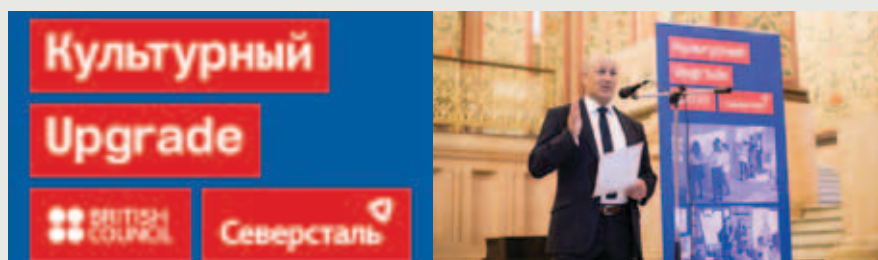
культуры и спорта для качественного изменения социальных услуг и повышения массовой доступности, а также по благоустройству дворов, детских и спортивных площадок. «Полюс возрождения» способствует сохранению культурного наследия и памятников истории, наращиванию творческого потенциала региона, возрождению национальной культуры коренных малочисленных народов, созданию новых конструктивных форм досуга. На «Полюсе энергии» пропагандируют здоровый образ жизни, создают условия для развития физической

культуры и массового спорта, внедряют эффективные формы организации спортивных мероприятий для детей и взрослых. «Полюс севера» — это проекты, пропагандирующие экологические знания и культуру, способствующие внедрению новых технологий защиты и сохранения окружающей среды, а также проведению акций по благоустройству и озеленению, развитию познавательного арктического туризма. «Полюс инициативы» посвящен разрешению прочих актуальных социально значимых проблем.

## «Культурный Upgrade» посетил Англию

В рамках программы профессионального развития для менеджеров в сфере культуры «Культурный Upgrade», реализуемой в республиках Карелия и Коми, Вологодской и Мурманской областях, ОАО «Северсталь» и Британский Совет провели конкурс проектов. В марте 2014 года победителей ожидала образовательная поездка в Великобританию. Всего от участников программы «Культурный Upgrade» из четырех регионов было подано 44 проекта. Программу образовательной поездки для российских менеджеров культуры разработал и организовал Британский Совет совместно с куратором поездки с британской стороны, основателем международной организации NFA International Arts and Culture, продюсером и тренером в области культуры Нельсоном Фернандесом. Авторы проектов, отобранные для участия в поездке, в Манчестере, Ливер-

пуле, Ньюкасле и Лондоне встретились с деятелями театров, музеев, фестивалей, творческих кластеров. Россияне перенимали опыт британских коллег по развитию культурного сектора в пост-индустриальных городах на примере севера Англии и ее столицы — Лондона. Победителей конкурса ожидали встречи с представителями театров — Royal Exchange (Манчестер), Everyman (Ливерпуль), Hackney Empire (Лондон), музеев — Great Museum of the North (Ньюкасл), Manchester Museum (Манчестер), Museum of Liverpool (Ливерпуль), London Transport Museum (Лондон) и арт-центров — Cornerhouse в Манчестере, FACT в Ливерпуле, Newcastle Gateshead Initiative и Sage Gateshead в Ньюкасле, а также фестивалей, проходящих на этих и других площадках (например, Manchester International Festival, City of London Festival), частной галереи Calvert Gallery в Лондоне и творческих кластеров, таких как Bluescoat в Ливерпуле. По итогам поездки участники подготовят отчет о тех



знаниях и новых подходах к организации культурных проектов, которые они могут перенять у британских коллег и применить в своей деятельности. Обмен опытом позволит повысить качество и разнообразие культурных продуктов и услуг в участвующих регионах.

## ЕВРАЗ помогает детям

При поддержке ЕВРАЗа в кабинете лечебной физкультуры детской поликлиники №5 Нижнего Тагила появился уникальный тренажер Гросса для реабилитации детей с диагнозом детский церебральный паралич. В город специально приехал Юхан Артурович Гросс, легендарный изобретатель тренажера, для его установки и проведения мастер-класса инструкторам больницы. Тренажер Гросса представляет собой подвесную систему, находясь в которой ребенок может ходить, прыгать, приседать и выполнять множество других физических упражнений, которые он в обычной жизни сделать не в состоянии. Устройство обеспечивает вертикальное положение тела даже у больных с тяжелыми нарушениями функций опорно-двигательного аппарата.

Приобретение осуществлено в рамках масштабной программы «ЕВРАЗ — детям». В ноябре 2013 года компания направила средства на покупку необходимого спортивного оборудования в кабинеты лечебной физкультуры ЦГБ №5. В больнице появились гидромассажная система San Fatura, массажер для стоп Murataka, массажные мячи, гимнастические скамейки, мягкие спортивные модули. Специально для старта нового направления реабилитации «Акватерапия» были улучшены условия в бассейне, приобретены специальные аквапалки, гантели для аэробики, доски и пояса для плавания, ласты.

В 2014 году благотворительный фонд ЕВРАЗа продолжит сотрудничество с медиками детской поликлиники №5. Уже выделены средства на приобретение мобильного осушителя для бассейна.

Социальный благотворительный проект «ЕВРАЗ — детям» направлен на решение проблем физической, интеллектуальной и социальной реабилитации детей с диагнозом детский церебральный паралич.



## Сезон добрых дел

В этом году исполняется десять лет одному из самых успешных социальных проектов Сибирской угольной энергетической компании — «Трудовым отрядам СУЭК».

В Красноярском крае юбилейный сезон стартовал на несколько месяцев раньше обычного: в честь такого события школьники решили подарить каждой шахтерской территории региона — городам Бородино, Назарово и Шарыпово, а также Рыбинскому, Назаровскому и Шарыповскому районам — десять добрых дел в рамках одноименной акции. Реализация проекта началась уже в феврале. Школьники приняли участие в молодежном форуме города Бородино, провели посвященные 25-летию вывода войск из Афганистана соревнования по волейболу с участниками боевых действий в мирное время, организовали праздничные акции ко Дню защитника Отечества. В планах у ребят из трудовых отрядов СУЭК еще много мероприятий: благоустройство территорий, содействие муниципальным учреждениям — больницам, школам и детским садам, помощь инвалидам и сиротам, пенсионерам и ветеранам, различные благотворительные и социальные акции, спортивные состязания. Итоги проекта «Десятилетие отрядов СУЭК — десять добрых дел» будут подведены в конце мая. Лучших участников акций отметят на открытии десятого трудового сезона отрядов компании.

## Автобусы для паралимпийцев

В транспортном обслуживании Паралимпийских игр были задействованы автобусы Группы ГАЗ, оборудованные системами для посадки и высадки маломобильных пассажиров и местами



## Знакомство с «белой металлургией»

В День открытых дверей Учебный центр группы ЧТПЗ посетили более трехсот выпускников девятых классов общеобразовательных школ Первоуральска. После ознакомительной экскурсии гости смогли на практике изучить уникальные возможности центра. Преподаватели специально для посетителей разработали задания, которые можно было выполнить в специализированных лабораториях.

Экскурсоводами для школьников стали студенты Учебного центра ПНТЗ. Сегодня по специальностям программы «Будущее белой металлургии» обучаются юноши и девушки из Ревды, Шали, Новоуральска, Асбеста, Кургана, Ивделя, Верхотурья, Коуровки, Екатеринбурга, Пермского края, Удмуртии и Башкирии. Две трети учебного времени студенты проводят в Учебном центре и на ключевых участках производства, где

для инвалидных колясок. В автобусах ЛИАЗ есть система «Говорящий город», которая позволяет слабовидящим и лишенным зрения людям получать через специальные аудиоустройства информацию о маршруте движения. Часть автобусов была оснащена подъемниками кассетного типа, в некоторых моделях, благодаря специальной компоновке салона, появились дополнительные места для маломобильных пассажиров.

Все автобусы были оснащены датчиками задымления, системами видеонаблюдения, пожаротушения, бортовым навигационным терминалом связи с диспетчерским пунктом, оборудованном ГЛОНАСС. Высокий крутящий момент двигателя и функция электронного управления подвеской автобусов позволили им эффективно преодолевать сложные участки маршрутов в горном кластере Сочи. Система «книлинг» (наклон в сторону дверей на 7°) облегчала

посадку всем категориям пассажиров. Опыт Сочи по внедрению низкопольного транспорта для обеспечения доступных пассажирских перевозок после Игр 2014 года будет развиваться и в других регионах РФ. Так, правительство Свердловской области уже объявило о планах по оснащению таким транспортом до 75% парка автобусов региона.

## Вертолетостроители сдали кровь

Холдинг «Вертолеты России» (дочерняя компания ОПК «Оборонпром», входящей в Госкорпорацию Ростех) впервые принял участие в Дне донора, который прошел в рамках программы развития массового добровольного донорства крови и ее компонентов.

С начала 2014 года 29 сотрудников компании сдали кровь, что позволило пополнить банк детских лечебных учреждений Москвы на 13 литров. Инициативу поддержали и предприятия холдинга «Вертолеты России». В Дне донора уже приняли участие работники Вертолетной сервисной компании, Московского вертолетного завода имени Миля и Центра закупок и логистики вертолетостроительной индустрии. До конца года кровь сдадут





приобретают практические навыки работы. За каждым учеником закреплен наставник из числа опытных производственников. По инициативе акционеров группы ЧТПЗ студенты программы «Будущее белой металлургии» получают дополнительную стипендию от предприятия в размере

3 тысяч или 2 тысяч рублей в зависимости от успеваемости, изучают технический английский язык. Все желающие, посетившие День открытых дверей, смогли ответить на вопросы профориентационного теста, определяющего склонность к техническим или гуманитарным наукам. По его итогам школьники получили специальные сертификаты, которыми можно будет дополнить набор документов для приемной комиссии, которая начнет работать с 1 июня.

По окончании обучения каждый выпускник сможет сразу, без периода адаптации, работать на современном металлургическом оборудовании по трем-четырем специальностям. В ближайшие три года компании понадобится более тысячи специалистов, готовых трудиться на высокотехнологичном производстве.



сотрудники «Камова», Казанского вертолетного завода, Кумертауского авиационного производственного предприятия, Арсеньевской авиационной компании «Прогресс» имени Сазыкина, «Редуктора-ПМ», Ступинского машиностроительного производственного предприятия и Авиационного ремонтного завода № 419. Принимая во внимание большую общественную значимость программы развития массового добровольного донорства крови и ее компонентов, холдинг «Вертолеты России» планирует активно развивать это направление и привлекать сотрудников к добровольному участию в благородном и важном деле, которое может спасти сотни тысяч человеческих жизней.

## ПНТЗ готовится к юбилею

В честь грядущего юбилея Первоуральского новотрубного завода (входит

в группу ЧТПЗ) на предприятии стартовала программа подготовки к празднику, названная «Навстречу 80-летию». Официальной датой создания завода считается 13 мая 1934 года. В этот день в волочильном цехе были протянуты первые 64 трубы.

В оставшееся до знаковой даты время в Первоуральске организуют праздничные акции, в которых смогут участвовать все: ветераны, заводчане, молодежь и самые маленькие жители города. В программу включены как спортивные мероприятия (эстафета, велопробег), так и художественные (уникальная выставка «80 фотofактов о ПНТЗ»). Состоится чествование ветеранов — ровесников завода (250 человек); 280 сотрудников наградят почетными грамотами и нагрудными знаками, достойным присвоят звание «Почетный металлург».

В программе празднования — благотворительная акция «80 добрых дел».



Обработка концов труб. 2010 год.

Это логическое продолжение «тимуровского» движения, инициированного руководством завода. Большое внимание ПНТЗ уделяет мероприятиям, направленным на улучшение внешнего вида Первоуральска, в частности, традиционным субботникам. Сегодня, располагаясь на территории 4,7 млн. квадратных метров, ПНТЗ является самым большим по площади заводом в России и лидером по сортаменту — производит свыше 25 тысяч типоразмеров труб и трубных профилей.

## УГМК возвращает уральцам зрение

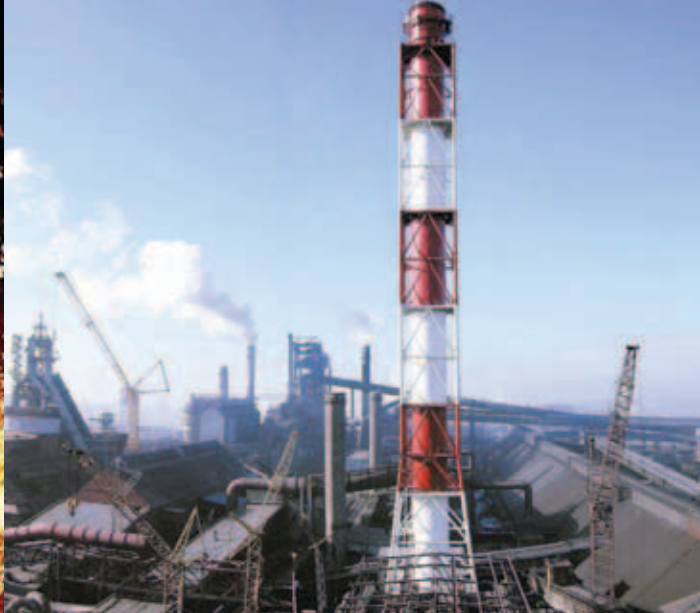
В Серове (Свердловская область) начал работу специализированный офтальмологический центр. Это совместный проект УГМК, администрации Серовского городского округа, металлургического завода им. А.К. Серова и Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза».

Основные задачи нового центра, созданного в рамках частно-государственного партнерства, — приблизить качественную офтальмологическую помощь к месту проживания пациентов, обеспечить раннее выявление болезни, осуществлять амбулаторное лечение глазных заболеваний, послеоперационную реабилитацию. Получать высококвалифицированные услуги, не выезжая в областной центр, смогут теперь не только жители Серова, но и близлежащих населенных пунктов: Верхотурья, Волчанска, Гарей, Кальи, Карпинска, Новой Ляли, Североуральска, Сосьвы и других. В новом медицинском учреждении появится отделение лазерной хирургии, где будет оказываться помощь пациентам с различными глазными патологиями: катарактой, глаукомой, отслойкой сетчатки, заболеваниями, вызванными осложнениями сахарного диабета и другими. В детском отделении продолжит работу единственная в России «Школа зрения» и вдвое увеличится прием маленьких пациентов (до 70 человек в день). Незадолго до этого события в феврале 2013 года УГМК и Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза» совместно открыли специализированный офтальмологический центр в Верхней Пышме.



# ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА ПОД ОПЕКОЙ ДЕСЯТКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

В конце 2013 года ВЦИОМ провел социологическое исследование, в котором рассматривались экологические вопросы, волнующие российское общество. Результаты не порадовали — общая оценка ситуации была признана негативной: 85% опрошенных признают наличие в стране серьезных экологических проблем. При этом граждане проявили готовность участвовать в решении посильных задач — таких как уборка территорий и сортировка мусора. Так, с переходом на систему раздельного сбора мусора согласно подавляющее большинство жителей России (90%). Среди инициатив Минприроды наибольшую поддержку респондентов получили следующие направления: создание системы по переработке бытовых и промышленных отходов (90% опрошенных), внедрение экологичных технологий на производстве (88%), увеличение числа заповедников и национальных парков (84%), восстановление популяции редких животных и увеличение штрафов за браконьерство (83%). Кроме того, более половины респондентов (64%) в качестве главных приоритетов природоохранной политики назвали переход на озонобезопасные технологии и постепенный вывод из массового обращения озоноразрушающих веществ. Но, как показывает практика, от благих намерений до их реализации может пройти немало времени. Между тем для бизнеса вопросы экологии не абстрактные понятия, а реальное поле деятельности. Что и отражено в десятке «Промышленности и общества», в которой представлены компании, вложившие в последние годы гигантские силы и средства в решение проблем окружающей среды.



# 1

## «Северсталь» (Череповецкий металлургический комбинат)



«Северсталь» придает большое значение развитию системы конструктивного взаимодействия с органами государственной власти и трудовыми коллективами, деловыми партнерами, общественностью и экспертными организациями в решении задач охраны окружающей среды. Руководители и эксперты компании участвуют в работе комитета РСПП по экологической, промышленной и технологической безопасности. «Северсталь» сотрудничает с Все-

мирной ассоциацией производителей стали (WSA) в реализации научно-практических проектов в области климатических изменений, проектов внедрения технологий по снижению выбросов загрязняющих веществ. Череповецкий металлургический комби-

нат (ЧерМК) компании «Северсталь» первым в российской металлургической отрасли разработал и внедрил систему экологического управления, соответствующую требованиям международного стандарта ИСО 14001.

Реализуется масштабная программа мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и повышение эффективности использования ресурсов. В 2011 году на это было направлено 74 млн. долларов. В начале 2012 года





ОАО «Северсталь» стало победителем конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей в номинации «Социальная ответственность»: «За экологически ответственный бизнес». Полученная награда является убедительным признанием заслуг компании в области охраны окружающей среды. В этом же году «Северсталь» презентовала проекты, которые позволят привести ряд экологических показателей к общемировому уровню к концу 2015 года.

Наиболее масштабные проекты по снижению выбросов неорганической пыли, которые реализуются в сталеплавильном производстве, — это строительство на ЧерМК установки улавливания неорганизованных выбросов от конвертеров №№1-3 стоимостью около 3,6 млрд. рублей, реконструкция газоочисток шахтной электропечи №2 — 850 млн. рублей и вращающей печи №7 известково-доломитного цеха — 340 млн. Целям снижения выбросов неорганической пыли также служит проект

по реконструкции систем аспирации в агломерационном производстве — стоимость 840 млн. рублей. Эти мероприятия с общим объемом инвестиций почти 5,5 млрд. будут завершены в период до 2015 года включительно. По итогам реализации ЧерМК планирует создать самые современные системы аспирации, позволяющие вывести показатели по очистке отходящих газов в сталеплавильном и агломерационном производстве на уровень лучших мировых практик.

2



МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

## Магнитогорский металлургический комбинат

Магнитогорский металлургический комбинат при реализации своей экологической политики ставит во главу угла выполнение природоохранных мероприятий в рамках утвержденной долгосрочной Экологи-

ческой программы ОАО «ММК» до 2015 года. Значительный ее блок включен в проект Программы капитального строительства ОАО «ММК» на 2013 год. Эффект от реализации этих мероприятий позво-





лит существенно снизить уровень воздействия на окружающую среду. Так, только в 2013 году выбросы загрязняющих веществ комбината в атмосферу были сокращены на 380 тонн. Снижение негативного влияния было реализовано за счет завершения реконструкции сероулавливающей установки аглофабрики №4 и системы аспирации подбункерных помещений доменной печи №10, строительства установки по обезвоживанию конвертерных шламов.

Крупные экологические проекты запланированы в цехе улавливания и переработки химических продуктов коксохимического производства ОАО «ММК». Там осуществляются работы по реконструкции цикла охлаждения коксового газа блока №1 (замена градирен на теплообменник) и ведется проектирование новой установки механической и биохимической очистки сточных вод. В доменном цехе комбината дополнительно осуществляются проектные работы по системам аспирации доменных печей №№2, 6. В энергоцехе ведется строительство комплекса для обезвоживания конвертерных шламов. Всего Экологической инвестиционной программой ОАО «ММК» в 2013-2015 годах запланирована полная или частичная реализация 32 крупных природоохранных мероприятий, суммарная стоимость выполнения которых в этот период превысит 8 млрд. рублей. Помимо этого, утверждены природоохранные мероприятия, предусмотренные в рамках реализации проектов реконструкции технологических объектов. На эти цели в 2013-2015 годах будет выделено еще свыше 4 млрд. рублей. Таким образом, суммарные инвестиционные затраты ММК на экологию за этот период составят около 12,7 млрд. рублей.





## ГРУППА НЛМК

Сокращение негативного воздействия на окружающую среду является результатом планомерной инвестиционной деятельности предприятий Группы. Суммарные инвестиции в природоохранные проекты за период с 2008-го по 2012 год составили 651 млн. долларов. В течение ближайших десяти лет планируется достигнуть показателей воздействия на окружающую среду, сопоставимых с лучшими европейскими экологическими стандартами. В ноябре 2013 года на Российском промышленно-

экологическом форуме «РосПромЭко-2013» ОАО «Алтай-Кокс» (Группа НЛМК) назван «Лучшим экологически ответственным предприятием региона».

Предприятия Группы придерживаются единых подходов к снижению воздействия производства на окружающую среду и соответствуют высоким стандартам экологической безопасности.

«Алтай-Кокс» считается самым «зеленым» коксохимическим производством отрасли. На площади почти 500 га растут более семи тысяч деревьев хвойных и лиственных пород. В числе наиболее значимых экологических проектов «Алтай-Кокса» — ремонты аспирационных установок основных производственных подразделений, обогрева-тельных простенков методом керамической наплавки, дверей камер коксования, перекладка

отопительных простенков коксовых печей и другие. На предприятии существует единственное в регионе соответствующее техническим и экологическим требованиям хранилище химических отходов. Большая их часть используется вторично непосредственно на предприятии или передается на переработку специализированным организациям. На самом же НЛМК, в Липецке, идет замена электрофильтров. При производстве агломерата для доменных печей в атмосферу выбрасывается 9 тысяч тонн пыли в год. Новые электрофильтры уменьшают этот показатель в 5 раз. Электрофильтры меняют и в огнеупорном цехе, где производят обожженную известь. Там выбросы пыли удастся снизить в 3 раза. В рамках международной выставки «Металл-Экспо'2013» главным событием года в металлургии был признан проект по строительству







металлургического завода нового поколения «НЛМК-Калуга». Сама концепция мини-завода носит экологическую направленность: производство базируется на переработке вторичного сырья — 100% лома черных металлов, являющегося отходом потребления и производства других отраслей. Для очистки промышлен-

ных выбросов установлены современные пылегазоочистные системы с применением рукавных фильтров, эффективность которых составляет не менее 99 %. Для всех технологических процессов, потребляющих воду, предусмотрены замкнутые циклы оборотного водоснабжения. Помимо технологических решений

дополнительным гарантом соблюдения экологических норм являются организационные, управленческие и контролирующие мероприятия. С целью выстраивания единой политики и осуществления производственного природоохранного контроля на предприятии создан отдел экологической безопасности.

# 4



## Группа КОКС

В 2013 году кемеровское ОАО «КОКС» в седьмой раз стало лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», а управляющий директор Сергей Дьяков был награжден почетным знаком «Эколог года-2013». Также ОАО «КОКС» признано победителем в дополнительной номинации «Репутация и надежность» — за обеспечение экологической безопасности на производстве. Всего в конкурсе участвовали свыше 380 организаций и предприятий России. Компании, входящие в состав Группы КОКС, постоянно работают над сокращением вредного воздействия своей деятельности на окружающую среду. В производстве применяется технология замкнутого цикла технического водоснабжения, в результате чего в ноябре 2009 года был полностью прекращен сброс сточных вод в реку Томь. Все коксовые батареи завода оснащены системами бездымной загрузки печей и беспылевой выдачи кокса. ОАО «КОКС» трижды становилось победителем престижного Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности России». В 2012 году оно заняло первое место в рейтинге фундаментальной эффективности предприятий эколого-энергетического рейтингового агентства



«Интерфакс-ЭРА», опередив 3 851 предприятие всех отраслей и видов деятельности из всех регионов России и республики Казахстан. ОАО «Тулачермет» (входит в Группу КОКС) за последнее десятилетие удалось серьезно сократить воздействие на окружающую среду. Уровень отходов и выбросов загрязняющих веществ на 30-50% ниже установленных пределов. Большая часть отходов перерабатывается в металлосодержащие брикеты и различные строительные материалы. Реконструируемая ДП №1, как и действующая ДП №3, будет оснащена системой аспирации и сбора пыли для вторичной переработки.

ОАО «Тулачермет» работает в режиме замкнутого цикла водопотребления, который позволяет перерабатывать все сточные воды и таким образом значительно сокращать потребление воды. На ОАО «Комбинат «КМАруда» в 2008 году построен закладочный комплекс, который позволил на 100% утилизировать хвосты обоганительного комплекса для производства смеси для закладки выработанных пустот шахты, что позволило отказаться от хранения этих отходов в открытом хвостохранилище. В 2009 году предприятия холдинга потратили более 200 млн. рублей на защиту окружающей среды.



нового помещения Музея Природы — первого и единственного пока в Курской области. На капитальный ремонт



и оснащение музея необходимым оборудованием компания выделила 1 млн. рублей. Немного раньше в Новотроицке подвели итоги акции «Территория LIFE», организаторами которой стали участники проекта «Город зеленого цвета», реализуемого в рамках программы «Школа полезного действия». Акция проходила в формате конкурса, в котором приняло участие 38 команд, в трех номинациях: «Газон своими руками», «Экосад», «Мой двор — моя забота». Благодаря проведению акции, силами новотройчан было создано около четырех десятков оригинальных цветущих уголков по всему городу. Весной 2013 года участники «Школы полезного действия» в рамках проекта «Невидимые дети» провели экологическую акцию по посадке деревьев на территории Новоандреевского детского дома.



Параллельно с общественными экологическими мероприятиями компания ведет производственные проекты. В середине прошлого года на третьей и четвертой электропечах электросталеплавильного цеха ОЭМК (Старый Оскол) введена в промышленную эксплуатацию новая газоочистка — это было одним из приоритетных экологических проектов «Металлоинвеста». Новая система позволила снизить выброс пыли в окружающую атмосферу на данных печах более чем в 1,5 раза.

Запыленность на рабочих местах сталеваров снизилась в среднем в 2 раза. Одновременно на Оскольском электрометаллургическом комбинате введена в эксплуатацию модернизированная установка очистки сточных вод. Технология позволила существенно повысить качество их очистки, примерно в два раза снизить объемы забора речной воды и сократить сбросы сточной воды в реку Оскол. Затраты на реализацию данного проекта составили более 210 млн. рублей. В результате внедрения новой технологии предприятию удалось в полной мере обеспечить соблюдение новых нормативов, предусматривающих уровень фторид-ионов 0,23 миллиграмма на кубический дециметр. Кроме того, забор воды из реки теперь сократится вдвое, на 50% уменьшится и сброс использованной воды, так как часть ее будет поступать в оборотный цикл водоснабжения комбината.

# 5



## «Металлоинвест»

Экологическая политика крупнейшей железорудной компании в России и СНГ направлена на поиск оптимальных технологических решений, позволяющих минимизировать техногенное воздействие производственной деятельности на экосистему регионов, где расположены предприятия холдинга. Использование последних достижений науки и современных технологий горной добычи и обработки сырья при постоянном внутреннем экологическом контроле позволяет вести бизнес в соответствии с принципами устойчивого развития (sustainable development).

Компания стремится воспитывать бережное отношение к окружающей среде у самых юных жителей городов присутствия предприятий «Металлоинвеста». Осенью прошлого года в Железногорске состоялось открытие

# 6



## Уральская горно-металлургическая компания

Предприятия холдинга УГМК постоянно совершенствуют технологии и производства, и защиты окружающей среды. Совсем недавно в распоряжение экологов ОАО «Святогор» (пред-

приятие металлургического комплекса УГМК) поступила новая передвижная лаборатория, размещенная на базе микроавтобуса. Мобильный комплекс оснащен необходимым лабораторным оборудованием — газоанализаторами, предназначенными для измерения концентрации за-



ненных оборотных вод, поступающих с доменной газоочистки. По сравнению с уже существующим на заводе радиальным отстойником новый агрегат более эффективен,

грязнящих веществ в атмосферном воздухе, системой отбора проб, а также средствами связи для передачи полученной информации. Ожидается, что объем исследований при мониторинге атмосферного воздуха составит более 10 тысяч измерений в год. Затраты ОАО «Святогор» на приобретение передвижной экологической лаборатории составили 5,6 млн. рублей.

На ОАО «Металлургический завод им. А.К. Серова» установили флокулятор-отстойник, на котором в январе 2014 года успешно прошли гидроиспытания. Установка нового оборудования является частью проекта по модернизации системы доменной газоочистки, который реализует предприятие. Флокулятор — это своего рода гигантский промышленный фильтр, в котором будет производиться очистка загряз-

компактен и прост в эксплуатации. Реконструкция оборотного цикла водоснабжения доменной газоочистки проводится с целью создания замкнутой системы, исключающей сброс сточных вод. Остальные работы по введению в строй новой системы водооборота доменной газоочистки запланированы на 2015 год.

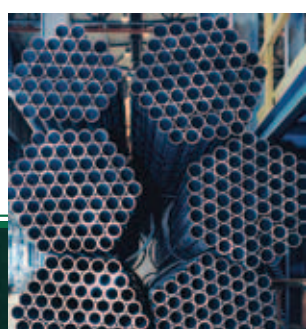
ОАО «Электроцинк» в день празднования 10-летия вхождения предприятия в состав Уральской горно-металлургической компании представило современную систему охлаждения отработанного электролита и нейтрального раствора (градирню). Стоимость проекта превысила 540 млн. рублей. Запуск градирни позволяет в 3,6 раза снизить забор воды из реки Терек и, соответственно, сократить сброс отработанной воды в водный бассейн. Экологические вопросы волнуют УГМК и на стадии планируемых

промышленных разработок. Между компанией и Вторым Хоперским казачьим округом Всевеликого Войска Донского (ВВД) было подписано соглашение о совместных мероприятиях в период проведения поисково-оценочных работ на Еланском и Елкинском рудопроявлениях в Воронежской области. Соглашение предполагает, в частности, совместные действия по экологическому мониторингу состояния окружающей среды в районе проведения поисково-оценочных работ на указанных рудопроявлениях. Измерения будут проводиться не реже, чем 1 раз в 6 месяцев, и включают в себя в первую очередь экологическую экспертизу воды в бассейне реки Савала на предмет возможного содержания в ней металлов, радиоактивности и иных загрязняющих веществ. Экологический мониторинг со стороны казаков будет состоять в изучении почвенно-растительного покрова и воздуха в районе поисково-оценочных работ, а также проведении всевозможных экологических экспертиз, в том числе (по согласованию) в Новохоперском заповеднике.



### ОАО «БМЗ — управляющая компания холдинга «БМК»

Заботится об окружающей среде — такая задача была поставлена еще при строительстве Белорусского металлургического завода. В год своего 30-летия предприятие по-прежнему высоко держит планку, регулярно модернизируя производство и проводя экологический аудит. По результатам экспертной оценки EcoVadis (Michelin) достижения БМЗ за 2012 год в социальной политике и сфере охраны окружающей среды превзошли уровень, установленный Michelin для поставщиков в снабженческой цепи. Полученные результаты демонстрируют высокий уровень БМЗ в области социальной ответствен-





ности и охраны природы. В январе этого года на предприятии после реконструкции состоялось торжественное введение в эксплуатацию дуговой сталеплавильной печи №1 (ДСП-1) и пылегазоулавливающей установки №1 (ПГУ-1). Реконструкция позволит увеличить производство стали, сделав процесс выплавки более экономичным и экологичным. Для ДСП-1, с пуска которой, собственно, в 1984 году и началась история БМЗ, данная модернизация стала третьей по счету. От ДСП неотделим объект, работы на котором начались еще задолго до остановки самой печи, — пылегазоулавливающая установка №1. Для осуществления ее реконструкции на БМЗ был заключен контракт с компанией WaterGroup (Финляндия), имеющей многолетний опыт решения вопросов снижения выбросов в атмосферу. Финские специалисты предложили передовые технологии, аналоги которым на момент заключения контракта имелись лишь на двух европейских металлургических заводах — в Польше и Германии. Проведенная модернизация ПГУ позволит улучшить экологическую обстановку и экономику очистки. Существенное увеличение общей площади фильтрации станет при этом одним из определяющих факторов. Кроме того, появится камера дожига угарного газа, выполняющая одновременно функцию пылеосадительной камеры. Установлен также подкрышный зонт для локализации выбросов во время завалки печи и плавки, реконструирован существующий холодильник, проведены другие мероприятия, которые сделают производство более чистым и экономичным.





# 8

## Научно-производственная корпорация «УралВагонЗавод»



В 2012 году в охрану окружающей среды головное предприятие корпорации «УВЗ» вложило 98 млн. 950 тыс. рублей. Было реализовано 48 природоохранных мероприятий, что позволило серьезно уменьшить негативное влияние производственной деятельности УралВагонЗавода на экологию Нижнего Тагила. Одним из самых крупных и значимых стал проект по реконструкции общезаводских очистных сооружений, который позволит не только в разы снизить отрицательное воздействие на окружающую среду, но и обеспечит предприятие оборотной водой, соответствующей по параметрам технической. В 2012 году продолжилась переработка шлакового отвала металлургического производства УралВагонЗавода. За год переработано 453

тысячи тонн отходов. Сокращение платежей за негативное воздействие на окружающую среду составило 50 млн. рублей. В цехах продолжился ремонт газоочистных установок, воздухопроводов, циклонов, фильтров и другого природоохранного оборудования. На эти цели было израсходовано 4,8 млн. рублей. Большое внимание уделялось мониторингу почв на площадке, в санитарно-защитной зоне и на прилегающей территории. На предприятии идет внедрение фильтрационных установок на постах механизированной дуговой сварки для снижения выбросов вредных веществ, в том числе от вагонсборочного конвейера. В рамках проекта смонтировано 42 единицы фильтрационных установок «СовПлим» на постах механизированной сварки, что обеспечило большое сокращение выбросов по шестивалентному хрому. В 2013 году УралВагонЗавод поддержал инициативу Министерства природ-

ных ресурсов и экологии Российской Федерации. 5 июня головное предприятие научно-производственной корпорации «УВЗ» приняло участие во Всероссийской акции «Ноль негативного воздействия на окружающую среду». На заводе была приостановлена работа и снижена нагрузка ряда основных источников негативного экологического воздействия — на тех производствах, где эти действия не создают угрозу стабильности технологического процесса. В результате проведенные в рамках акции «Ноль негативного воздействия на окружающую среду» мероприятия позволили снизить выброс загрязняющих веществ — оксида азота, оксида углерода, пыли, растворителей — на 0,612 тонны за 2 часа или на 25,08% относительно разрешенного выброса от технологического оборудования. Кроме того, в день акции на знаковой для предприятия Площади Танкостроителей было высажено более 6 тысяч корней рассады. Всего на территории города стараниями уралвагонзаводцев распустится почти 150 тысяч цветов.





## Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ»

Одна из крупнейших компаний на рынке минеральных удобрений в Российской Федерации, СНГ и Восточной Европе — «УРАЛХИМ» — по итогам 2012 года увеличила финансирование мероприятий, направленных на защиту окружающей среды, до 465,6 млн. рублей. По сравнению с 2011 годом объем выделенных средств вырос более чем на 28%. Среди реализованных проектов — новые современные технологические установки и системы очистки, утилизация промышленных отходов и рекультивация площадей их размещения. Филиалом «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Бе-

резники в 2012 году реализован план природоохранных мероприятий на общую сумму более 44 млн. рублей. На 3% снизились выбросы загрязняющих веществ от стационарных источников, содержание загрязняющих веществ в сточных водах уменьшилось на 37% по моноэтаноламину и на 11% по взвешенным веществам, выбросы в атмосферу снизились на 10% по окислам азота и на 9% по оксиду углерода. ОАО «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината» в том же году затратило на природоохранные мероприятия 259 млн. рублей. Масса выбросов ОАО «ЗМУ КЧХК» за 2012 год снизилась до 52,49% от установленного регулирующими органами лимита — по сравнению с 57,8% в 2011-м. Введены в эксплуатацию современные технологические установки и модернизированы системы очистки газов. Одним из

основных событий стало завершение процесса освобождения от жидкой фазы 6-й секции хвостохранилища мела в рамках масштабного многолетнего проекта по его рекультивации. Еще одно предприятие компании, Пермское ОАО «Минеральные удобрения», в позапрошлом году направило на экологические мероприятия более 70 млн. рублей. В ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» (город Воскресенск) в 2012 году на реализацию экологических проектов потрачено 92 млн. рублей. Основные мероприятия были связаны с модернизацией оборудования и совершенствованием технологических процессов как в основных производственных цехах, так и в цехах нейтрализации и очистки промышленных сточных вод и водоснабжения и канализации.





# 10



## ЛУКОЙЛ

В октябре прошлого года нефтяная компания презентовала Программу экологической безопасности на 2014-2018 годы, которая включает в себя свыше 600 мероприятий общей стоимостью более 140 млрд. рублей. Приоритетными целями названы утилизация вновь образующихся отходов и «старых (доприватизационных) ущербов»; использование попутного нефтяного газа; дальнейшее совершенствование системы учета и сокращения выбросов парниковых газов; увеличение производства экологически чистого топлива, отвечающего экологическим нормам Евро-5; предупреждение и готовность к ликвидации последствий возможных аварийных ситуаций, рекультива-



ция нарушенных и загрязненных земельных участков; внедрение автоматизированных систем производственного экологического контроля; обеспечение уровня воздействия на окружающую природную среду в результате деятельности организаций Группы, в том числе работающих за пределами России. На выполнение Программы экологической безопасности на 2009-2013 годы ЛУКОЙЛ направил около 115 млрд. рублей. Это позволило обеспечить степень использования попутного нефтяного газа на месторождениях компании в



Западной Сибири, на Балтике, в Нижнем Поволжье, в том числе на Северном Каспии, на уровне 95%, в два раза снизить объем отходов на балансе предприятий, существенно сократить водопотребление и водоотведение. Достижения ЛУКОЙЛа в области экологии признавались различными группами экспертов. Так, в марте 2013 года в городе Алматы (Казахстан) прошла Вторая международная конференция «Промышленная безопасность в ТЭК. Разливы нефти на море и на суше». Рассматривался международный опыт по ликвидации разливов нефти с учетом особенностей Каспийского бассейна. По окончании конференции состоялось вручение наград в области обеспечения технологической и экологической безопасности. Компания «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть», занимающаяся разработкой месторождений нефти и газа на Северном Каспии, была признана победителем в номинации «За вклад в обеспечение экологической безопасности Каспийского региона» и награждена кубком и сертификатом.



## Ликвидация рисков

Липецк

В текущем году «Вторчермет НЛМК» планирует провести идентификацию возможных опасностей на своих производствах. С этой целью во всех операционных компаниях, более чем на 250 производственных площадках будет проведено мероприятие «В поисках безопасности». Его главная задача — повысить личную заинтересованность каждого работника в безопасности своего рабочего места, мотивировать к работе в безопасных для жизни и здоровья условиях. В ходе мероприятия сотрудники будут выявлять потенциальные риски на своих рабочих местах. По результатам планируется максимальное устранение обнаруженных рисков. Помимо этого ожидается завершение аттестации рабочих мест по условиям труда и внедрение единой процедуры уведомления о несчастных случаях и инцидентах.

## Социальный подъем

Кирово-Чепецк,

Кировская область

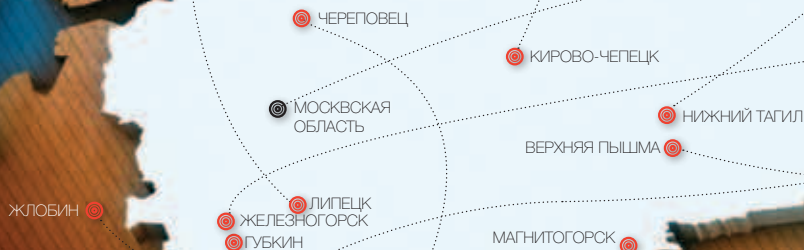
Из более чем 288 млн. рублей, направленных компанией «УРАЛХИМ» на социальные программы в 2013 году, солидная доля в 140 млн. принадлежит крупнейшему заводу в составе Группы — ОАО «ЗМУ КЧХК» (Кирово-Чепецк). Одной из наиболее значимых акций стала передача в дар школьных автобусов 19 детским домам Кировской области, в которых воспитываются более 1700 детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. На эти цели выделено 15 млн. рублей. По сравнению с 2012 годом рост финансирования социальных программ в целом по Группе составил 24%, а по сравнению с 2011-м объем выделенных средств увеличен более чем в три раза.

## Танки в сети

Нижний Тагил,

Свердловская область

В День защитника Отечества Научно-производственная корпорация «УралВагонЗавод» запустила образовательный интернет-проект tankopedia.org, основанный на принципах работы «Википедии». Главная идея — собрать как можно больше информации об истории мирового танкостроения. Причем информации, не только напрямую связанной с отраслью, но и создающей своеобразный «культурный фон»: это фильмы, песни, стихи, игры, где так или иначе упоминаются танки. В рамках проекта УВЗ намерен оцифровать не только документы своего музея, в котором находится более 50 тысяч единиц хранения, включая архивные документы, фотографии, чертежи, техническую документацию, но и архивы других предприятий отрасли, расположенных в России.



## Промышленность без опасности

Череповец, Вологодская область

Череповецкий металлургический комбинат в 2013 году инвестировал порядка 700 млн. рублей в мероприятия по охране труда и промышленной безопасности.

Более 1 400 руководителей и специалистов прошли обучение в области ОТ и ПБ в прошлом году. На обеспечение средствами индивидуальной защиты направлено более 300 млн. рублей. На организационно-технические мероприятия — свыше 350 млн. На обеспечение цехов УГЭ переносными автоматическими газоанализаторами и газозащитными самоспасателями выделено около 2,5 млн. рублей.

Продолжались работы по выполнению согласованной с Ростехнадзором программы оснащения кранов защитой от падения груза.

В 2013 году завершено строительство новой локальной системы оповещения (ЛСО) о чрезвычайных ситуациях. В рамках реализации пилотного проекта — строительства Ситуационного центра в Череповце — на ЧерМК установлена автоматизированная система контроля аварийных выбросов на складе аммиака.

## Экологическая стратегия

Магнитогорск, Челябинская область

На Магнитогорском металлургическом комбинате введена в действие новая редакция Экологической политики. Документом определяется, что ОАО «ММК» осуществляет производственную деятельность с пониманием ответственности за воздействие на окружающую среду и стремится к экологически ориентированному развитию своего производственного потенциала для удовлетворения потребностей нынешнего и будущего поколений в благоприятной окружающей среде. Высшее руководство ОАО «ММК» берет на себя ответственность за обеспечение ресурсами реализации Экологической политики и совершенствование системы экологического менеджмента.

Достижение компанией поставленной стратегической цели будет основываться на выполнении требований природоохранного законодательства РФ и международного стандарта ISO 14001, постоянном улучшении системы экологического менеджмента и применении ее в обществах Группы ОАО «ММК».



## Кубок комбината

Губкин,

Белгородская область

На ОАО «Комбинат КМАруда» (Группа КОКС) подвели итоги спортивного года. Успешно прошла не только Спартакиада предприятия, а также Спартакиада города. Команда комбината вновь заняла первое место на городской летней Спартакиаде. Прошли в городе и международный турнир по греко-римской борьбе, всероссийские соревнования по полиатлону. Победителем XIII Спартакиады комбината стала команда шахты имени Губкина, седьмой раз подряд завоевав главный кубок. Второе место занял коллектив цеха закладочных работ, третье — дробильно-обогажительной фабрики. Спортсмены шахты и ЦЗР не пропустили ни одного из десяти спортивных видов, что позволило набрать максимальное количество очков: шахтерам — 128, цеху закладки — 98.

## Учительский потенциал

Железногорск,

Курская область

В Железногорске прошел конкурс «Учитель года России – 2014». На проведение мероприятия и премирование участников, в рамках программ поддержки развития образования на территориях присутствия, «Металлоинвест» направил 120 тысяч рублей.

Конкурс, учредителем которого является компания совместно с городской администрацией, уже стал традиционным. Он призван повысить социальный статус педагога, развить его творческий и профессиональный потенциал. Участие принимают преподаватели, желающие поделиться своим опытом, находками, изобретениями в области педагогики. Причем возраст не имеет ограничений: наравне с опытными учителями участвуют и молодые педагоги, чей стаж работы не превышает пяти лет.

## Уникальный экспонат

Верхняя Пышма,

Свердловская область

В музей военной техники УГМК поступил редкий экспонат — БМ-8-24, которую часто называют «Катюша на гусеницах». Боевые машины активно использовались во время Великой Отечественной войны с 1941-го по 1943 год. В свое первое сражение они вступили в битве под Москвой. Также эта техника участвовала в наступлениях под Харьковом и Сталинградом. Всего на московских заводах «Компрессор» и «Красная Пресня» было произведено порядка 200 «Катюш на гусеницах». БМ-8-24 сделана на базе легкого танка Т-60: на месте башни жестко крепились рельсовые направляющие, предназначенные для залпового пуска 24 ракет. На крыше корпуса, у левого борта, устанавливалась небольшая бронированная рубка. Прежде чем попасть в музей новый экспонат прошел процесс реставрации в Подмосковье, а затем был привезен на постоянное место дислокации.

## «Профессиональный Олимп»

Жлобин, Гомельская область, Белоруссия

На Белорусском металлургическом заводе состоялась ежегодная церемония вручения премии «Профессиональный Олимп» лучшим работникам завода и представителям заводских подразделений. В нынешнем году церемония проходила в преддверии знаковой даты — 30-летия Белорусского металлургического завода, что придавало особую значимость празднику. На Олимп профессиональной славы поднялись новые герои. По традиции право объявить победителя в первой номинации было предоставлено генеральному директору ОАО «БМЗ — управляющая компания холдинга «БМК» Анатолию Савенку. Он отметил, что прошедший 2013 год был непростым для БМЗ. Сложная ситуация на мировом рынке металлов, с одной стороны, и проводимая самая масштабная в истории завода модернизация, с другой, требовали от коллектива полной самоотдачи. В финале праздника под аплодисменты присутствующих победители во всех 18 номинациях вышли на сцену. Завершилась церемония награждения лауреатов премии «Профессиональный Олимп» торжественным исполнением гимна БМЗ.

## Пилотный проект

Московская область

Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов принял участие в церемонии открытия первой точки продаж продукции социальных предпринимателей — в рамках совместного пилотного проекта компании и Фонда региональных социальных программ «Наше будущее».

Товары социальных предпринимателей будут представлены на ряде АЗС ЛУКОЙЛа в Московской области. Пилотный проект предполагает, что в магазинах при АЗС станут продаваться экологически чистые молочные продукты, а также изделия из войлока и ряд других товаров, которые производят социальные предприниматели из Рыбинска, Санкт-Петербурга, Москвы и Московской области. Такого рода предпринимательство нацелено на смягчение или решение социальных проблем. За время работы Фонд поддержал 108 проектов в сфере социального предпринимательства в 45 регионах России на общую сумму 231,3 млн. рублей.

# НОВЫЕ ВЕРШИНЫ ЖЛОБИНСКИХ МЕТАЛЛУРГОВ

Генеральный директор ОАО «БМЗ — управляющая компания холдинга «БМК» Анатолий Савенок: «Наша продукция лежит в основании Храма Христа Спасителя»



Белорусский металлургический завод — необычное предприятие. На производство, основанное в свое время по самым передовым технологиям, приехали работать специалисты из самых разных городов СССР. С тех пор белорусские металлурги создали свою школу специалистов, освоили новые виды продукции, сумели выйти победителями из самых сложных экономических кризисов, заботясь не только о производстве, но и в качестве градообразующего предприятия проводя совместно с государством ответственную социальную политику. Сегодня «БМЗ» — марка, известная во всем мире, его продукция пользуется спросом во многих странах, на нескольких континентах. В год 30-летия предприятия его генеральный директор Анатолий Савенок рассказал «Промышленности и обществу» об этапах становления БМЗ, его приоритетах в социальной политике, развитии производства и планах завода на будущее. **ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР ГОМЕЛЬСКИЙ**

*Анатолий Николаевич, впечатление от города у впервые приехавшего в Жлобин человека — очень приятное. Кто заботится о внешнем облике районного центра: завод или государство с его политикой, ориентированной на развитие социальной сферы?*

Надо отметить в первую очередь ориентацию государства на социальную политику. Но в стороне не остается и Белорусский металлургический завод, являющийся градообразующим. Сейчас он для всей республики — структурообразующее предприятие. БМЗ — это 22% от всего объема Министерства промышленности и около 20% — валового регионального продукта Гомельской области. Поэтому относительно Жлобина можно говорить об удачном симбиозе инициатив. С одной стороны — государственная политика, подразумевающая заботу о каждом человеке, с другой — завод, который всячески поддерживает город.

*В России несколько иначе. Там, где государство не справляется, а оно много где не справляется с точки зрения социальной политики, крупные промышленные центры берут на себя эти задачи. «Северсталь», УГМК, Магнитка и другие гиганты создают вокруг себя зону заботы.*



**БМЗ — ЭТО 22% ОТ ВСЕГО ОБЪЕМА МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ОКОЛО 20% — ВАЛОВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.**

ПРОЦЕСС  
выплавки  
СТАЛИ



*У вас же государственная политика и заводская идут в паре. А что касается крупнейших объектов социального назначения, которые вам принадлежат — они финансируются самостоятельно или от государства также идет социальная помощь?*

Завод финансирует их совершенно самостоятельно. У нас есть объекты социальной сферы, которые являются нашими структурными подразделениями: медико-санитарная часть, Дворец культуры металлургов, физкультурно-оздоровительный комплекс, сектор детских дошкольных учреждений, частное предприятие «Металлургторг». Последнее — это все заводские столовые, магазины, кафе: торговая сеть, которая осталась еще с советских времен. Финансируем и Жлобинский металлургический колледж. Как и завод, он находится в структуре Минпрома, а не Министерства образования, поэтому финансирование осуществляется из нашего бюджета. Это естественно — ведь мы выступаем основными «заказчиками» выпускников колледжа, они у нас сразу расходятся по цехам. Сегодня на заводе трудится уже не одно поколение выпускников. Некоторые добились определенных успехов в карьерном росте. Например, Андрей Ахрамович в 33 года возглавил сталепроволочный цех № 1.

Завод также является титульным спонсором хоккейной команды «Металлург». Она играет в высшей лиге

чемпионата Беларуси. Кроме того, мы спонсируем федерацию биатлона Республики Беларусь, тесно работаем с двумя вузами технической направленности: Гомельским государственным техническим университетом им. П. О. Сухого и Белорусским государственным техническим университетом. Специалисты данных учреждений совместно с сотрудниками завода проводят много общих работ, в том числе и по новым направлениям. Например, с появлением шесть лет назад на заводе трубопрокатного производства возникла необходимость в наличии соответствующей научной базы для его развития. Так как в белорусской школе металлургии эта тема не была разработана, заводу пришлось выступить инициатором и первопроходцем. Так, согласно имеющейся

договоренности несколько наших специалистов проходят учебу в магистратуре, занимаясь разработкой именно трубной тематики. Именно им в будущем предстоит развивать трубную металлургическую школу в Беларуси, прикладную науку, связанную с металлургией и трубным направлением.

***Завод создавался силами Советского Союза, и я знаю, что приезжали специалисты с Магнитки...***

И не только с Магнитки, но и со всех заводов бывшего СССР. Многие были наслышаны о БМЗ, предприятии, которое «под ключ» построили иностранные фирмы. Для того времени это было удивительно. Не меньше впечатляли и предложенные технологии, установленное обо-



Ключ от завода в руках у директора БМЗ Д.Л. Акопова



В сортопрокатном цехе БМЗ

рудование. Все было настолько ново и совершенно, что озвучивалась даже идея не сдавать завод в промышленную эксплуатацию, а сделать из него музей.

Конечно, не имея своих кадров металлургической отрасли, Беларусь с радостью принимала специалистов из других стран: России, Украины, Казахстана и др. Люди ехали в Жлобин с интересом и большими надеждами. Кого-то манили амбиции и желание совершенствоваться, других волновало решение жилищного вопроса... Так или иначе, был сформирован достойный коллектив, который, опираясь на имеющийся опыт, сумел наработать новые практики, заложить традиции, передающиеся уже не одним поколением, — создать новую школу металлургии.

*Сейчас у БМЗ есть свой металлургический колледж, вы тесно работаете с республиканскими техническими университетами. Продолжаете ли обмениваться опытом по образовательным или социальным программам с российскими предприятиями? Или это конкурентное поле?*

Конечно, такая работа продолжается. Специалисты наиболее тесно сотрудничали, наверное, когда запускался трубопрокатный цех. Наши люди приходили стажировку и учились на Волжском трубном заводе и на украинских предприятиях, где уже было аналогичное производство.

Сейчас идет обратный процесс. Уже мы принимаем людей, наши специалисты их консультируют, делятся своим опытом. Можно привести пример с компанией «Тенарис»: когда они строили завод в Мексике, наши туда съездили, потом их специалисты уже приезжали на стажировку. Сотрудничество есть — независимо от того, конкуренты мы или нет. Оно необходимо, чтобы не прервалась связь поколений. Важную роль здесь играет молодежь. Ежегодно на БМЗ проходит международная научно-техническая конференция «Металл», на которую мы приглашаем как студентов вузов, так и сотрудников предприятий, в том числе и российских. Молодежь приезжает, налаживаются знакомства между участниками. Со стороны руководства такие инициативы всегда

поддерживаются. Я сторонник того, чтобы ездить друг к другу, перенимать опыт. В будущем это непременно даст положительный эффект.

*Тем более что сейчас на заводе внедряются новые технологии, идет масштабная модернизация. В двух словах — в чем ее суть? И как она влияет на поддержку социальной инфраструктуры?*

Современное развитие Белорусского металлургического завода определено пятилетней программой на 2011–2015 годы. Ее ключевой целью является выход в 2015 году на производство 3 миллионов тонн стали и полную ее переработку в продукцию с высокой добавленной стоимостью. Для достижения такого результата на БМЗ реализуется ряд важных проектов. В январе 2014-го после масштабной реконструкции были сданы в эксплуатацию дугосталелавильная печь №1 и пьелгазоулавливающая установка №1. Их обновление позволит увеличить объем выпускаемой стали и, что крайне важно в разрезе социальной ответственности, сделать производство более экологичным. В феврале также состоялись важные пуски: заработали новая известково-обжигательная установка, призванная обеспечить нарастающую потребность в свежееобожженной извести, и реконструированная машина непрерывного литья заготовки №2. Ключевым объектом текущей пятилетки является строительство мелко-сортно-проволочного стана или ново-



МНТК «Металл», победители конференции



Реконструкция пылегазоулавливающей установки №1 позволила сделать процесс выплавки стали более экологичным

го сортопрокатного цеха. Его мощность составляет 700 тыс. тонн в год с перспективой увеличения годового производства до 1 млн. К реализации данного объекта сейчас приковано наше основное внимание, ведь уже к концу текущего года стан должен дать первую продукцию.

Успешное завершение программы модернизации выведет завод на качественно новый уровень, поспособствует укреплению его позиций на мировых рынках. Что касается того, как модернизация отразится на социальной сфере, то здесь логика проста — чем лучше работает завод, тем больше у него возможностей инвестировать в социальную сферу. И в будущем мы планируем эти позиции усилить.

Пока же можно с уверенностью сказать, что расширение производства позволит создать более тысячи новых хорошо оплачиваемых рабочих мест. Для нашего региона это очень впечатляющая цифра.

***Речь идет об увеличении общей численности персонала БМЗ?***

Речь прежде всего идет о 38 рабочих местах, появившихся в результате проведенной реконструкции электросталеплавильного производства.

Дополнительный персонал потребовался на машину непрерывного литья заготовки №2, где появились новые участки. К примеру, пост газовой резки. По штатному расписанию на этот участок введены единицы работников ремонтных служб: слесари по ремонту газового, механического, гидравлического оборудования, а также электромонтеры по ремонту оборудования. Еще 52 новых рабочих места созданы в копровом цехе в связи вводом в эксплуатацию известково-обжигатель-

ной установки №3 (ИОУ №3). Самое большое количество новых рабочих мест — 1020 — появится после запуска в декабре 2014-го ключевого объекта программы модернизации БМЗ — мелкосортно-проволочного стана. Некоторые вакансии будут закрыты путем перераспределения кадров внутри завода, часть будущих сотрудников наберут извне. Особая роль здесь отведена выпускникам нашего металлургического колледжа — для этих целей по некоторым специальностям был проведен дополнительный набор. Конечно, не обойдется и без привлечения выпускников высших учебных заведений.

***Не страдают ли из-за масштабной модернизации социальные объекты, ведь очевидно, что на нее требуются большие затраты. От чего приходится отказываться, и от чего вы никогда не откажетесь?***

Да, проводимая модернизация требует больших материальных вложений: на реализацию запланированных проектов будет направлено более 500 млн. евро. Тем не менее, это не означает, что обновление осуществляется в ущерб другим сферам жизни завода. Конечно, приходится и «затянуть пояса», в частности, усилить работу по снижению издержек, но ничего критичного. По некоторым важным направлениям, например таким, как охрана труда, финансирование наоборот увеличилось.



Стенд с наградами Белорусского металлургического завода

В этом году БМЗ — 30 лет. В связи с этим мы приняли однозначное решение провести реконструкцию нашего Дворца культуры металлургов. Сдавался он в 1992 году. С тех пор технологии сделали значительный шаг вперед, да и самому зданию хотелось придать более современный внешний вид. На данный момент наружная часть уже сделана и радует горожан зеркальной поверхностью. Сейчас идет внутренняя отделка. Предстоящий День металлурга должны провести уже в обновленном здании.

Фактически без изменений осталось финансирование физкультуры и спорта. У нас есть свой физкультурно-оздоровительный комплекс, при котором функционируют различные секции и для заводчан, и для их детей. Особое место в спортивной жизни занимает Центр олимпийского резерва по хоккею с шайбой и плаванию. Кстати, при его строительстве БМЗ выступил генеральным спонсором. А еще многие занимаются в спортивном зале металлургического колледжа.

#### **Мы слышали, что вы поддерживаете и сельхозпредприятие...**

Если быть точнее, то частное унитарное сельхозпредприятие «Папоротное», которое входит в состав холдинга «Белорусская металлургическая компания». Так что фактически это самостоятельная организация, которая ведет свою хозяйственную деятельность. Конечно, в определенные моменты (уборочная или посевная) мы подставляем им плечо. По возможности финансово поддерживаем и проводимую ими модернизацию.



Чествование лучших работников уборочной компании в РДУСП «Папоротное»

#### **Это меценатство? Чем обусловлено такое внимание?**

Это часть государственной политики. С одной стороны — развитию сельского хозяйства в нашей стране уделяется пристальное внимание. С другой — в последнее время популярной стала практика создания объединенных компаний и холдингов, где центральное место занимает наиболее успешное предприятие, которому и отводится миссия по контролю за другими представителями конгломерата, их поддержке. На практике такой подход позволяет объединить усилия и централизованно решать ряд важных вопросов.

#### **В октябре БМЗ отметит 30-летие со дня основания. Этот праздник — отраслевой, городской? Что для вас значит юбилей?**

Среди жителей Жлобинского и близлежащих районов огромной популярностью пользуются мероприятия, связанные с Днем металлурга, поэтому было принято решение все торжества по случаю юбилея объединить с этим праздником. День металлурга — это третье воскресенье июля, летнее время, лучшие условия для массовых мероприятий. Дату рождения завода мы отмечаем 15 октября. Именно в этот день в 1984 году состоялась первая плавка белорусской стали. Так что основную часть торжеств проведем в июле. В октябре же праздник пройдет, как говорится, в узком семейном кругу.

Подготовка к нашему юбилею началась давно. Был проведен конкурс на лучший логотип, который нанесем на всю нашу сувенирную продукцию. Полным ходом идет подготовка материалов для книги, которую планируем издать к 30-летию. Это



Британская компания Stemcor и БМЗ сотрудничают более 10 лет. Приятно отметить, что вектор взаимодействия касается не только производства и сбыта продукции, но и таких сфер, как обучение персонала и здравоохранение. Так, в мае 2011-го БМЗ и Stemcor подарили Жлобинской центральной районной больнице новейшее оборудование — эндоскопический комплекс, наличие ко-

торого позволило жлобинским медикам более точно диагностировать патологии органов желудочно-кишечного тракта и дыхательных путей. Позже в своем интервью вице-президент Stemcor Дэвид Фактор отметил: «Для нас здоровье наших партнеров — очень важный фактор сотрудничества. Я считаю, что вложения в здоровье людей — инвестиции, которые всегда оправданы».



После проведенной реконструкции Дворец культуры металлургов изменился до неузнаваемости

исторические фотоснимки, воспоминания ветеранов, всех, кто находился в гуще тех далеких событий. Ведь очень важно запечатлеть историю, чтобы воспитывать подрастающую смену металлургов. По прошествии многих лет будет интересно снова все вспомнить, пересмотреть. К 30-летию обновим экспозиции в заводском музее, куда мы с гордостью приводим гостей БМЗ, школьников, учащихся колледжа. Одним словом, металлургов и всех жлобинчан ожидает немало интересных мероприятий, которые сделают этот юбилей незабываемым событием. А как иначе? Славная исто-

рия завода требует и соответствующего праздника. Коллектив заслужил это, ведь именно благодаря его стараниям марка «БМЗ» стала признанной во всем мире. Наша строительная арматура есть в основании восстановленного Храма Христа Спасителя. Использовалась она при строительстве олимпийских объектов в Лондоне и Сочи, отдельных энергоблоков атомных электростанций РФ. Теперь мы поставляем ее на стройплощадку Белорусской атомной электростанции. Не меньшую известность имеет



и продукция метизных цехов. Так, фибра, выпускаемая в сталепроволочном цехе № 3, использовалась при возведении волновых раскатателей Панамского канала. Есть информация, что рукава высокого давления, изготовленные из нашей проволоки РМЛ, побывали в космосе. И, конечно, особый предмет гордости заводчан — металлокорд. БМЗ является поставщиком этой продукции для ведущих шинных компаний мира. Среди наших потребителей значатся и многие российские заводы, например, в Кирове, Воронеже.

*Это достижения последних лет?*

То, что мы имеем сегодня, — результат упорного труда многотысячного коллектива БМЗ на протяжении всей тридцатилетней истории предприятия. Например, по металлокор-

ду мы начали работать с ноября

1987 года, когда запустили первый сталепроволочный цех. Кстати, для работы на комплексе были приглашены квалифицированные специалисты с родственных предприятий Белорецка, Орла, Магнитогорска и Волгограда, наши работники приобретали квалификацию на специальных курсах в Орле и Харцызске. Потом, где-то в 2002–2004 годах, мы полностью поменяли конструкции на более современные, которые требовали потребители. В этом процессе мне также посчастливилось участвовать, так как тогда я работал в метизном производстве. Завод находится в постоянном развитии, что и позволяет добиваться высоких результатов. Повторюсь: мы стремимся обмениваться опытом, всячески поддерживаем формирование научной базы для нашего производства. Из последних примеров — завоевание признания нашей трубной продукцией. Ведь освоить производство — это только полдела. Главное — найти своего потребителя, безупречным качеством заслужить авторитет. Запустив ТПЦ в 2007 году, мы далеко не сразу начали работать с компаниями нефтегазовой промышленности. Сегодня, благодаря проделанной работе, наши трубы активно отгружаются как на рынок РФ, так и США. Кста-



Народный хор «Крыница», действующий на базе Дворца культуры металлургов



ти, трубы БМЗ прошли испытание на широте Нарьян-Мара, а значит, могут работать в условиях крайнего Севера.

*Давайте немного о хоккее. Чемпионат мира будет в Минске проходить в нынешнем году. На выступлении «Металлурга», на котором побывали и мы, присутствовал тренер сборной Беларуси, смотрел потенциальных кандидатов. Скажите, как поддержка хоккейного клуба связана с республиканской программой развития хоккея?*

Заводчане, да и вообще жители Жлобина, в большинстве своем любят хоккей и с удовольствием посещают игры. Для многих «Металлург» является визитной карточкой города. Шутка ли, но от выступления команды напрямую зависит и производительность труда на заводе. Если ребята выиграли, металлурги, среди которых много болельщиков, следующие несколько дней работают на большом подъеме. В структуре хоккейного клуба, одним из спонсоров которого выступает БМЗ, есть вторая команда — «Металлург-2», которая является фармом для основного состава. Еще при хоккейном клубе тренируются детские составы. Некоторые из них очень успешно выступают как в Беларуси, так и за ее пределами. Ежегодно для детских



На базе заводского детского сада №34 действует уникальный детский музей металлургии

команд металлургических предприятий проводится Кубок на призы генерального директора БМЗ. Так что мы не просто поддерживаем этот вид спорта материально, но и способствуем его развитию, пропаганде среди подрастающего поколения.

*Хоккей и металлургия близки и в России, и здесь — в Беларуси. Чем это можно объяснить?*

Все просто: хоккей и металлургия — это как лед и пламень. На первый взгляд, абсолютные противоположности, но их объединение порождает что-то новое, незабываемое и зрелищное.

*Нашумевшая идея, которая уже становится традицией: выпуск корпоративного календаря с красавицами, работницами завода. Какие задачи решает такое издание?*

Уже четыре года подряд БМЗ выпускает корпоративный календарь со своими сотрудницами. Это уже стало доброй традицией. Естественно, перед таким изданием, помимо эстетической, стоит ряд важных коммуникативных задач. Во-первых, мы рассказываем нашим клиентам о заводе, так как все фотосессии обязательно проходят на производстве. Во-вторых, на страницах всегда присутствуют образцы нашей продукции. Третье и, возможно, самое главное: посредством календаря мы каждый раз показываем всему миру, что на БМЗ работают красивые девушки. Уже четыре года на заводе выпускается и другой календарь «Я хочу быть металлургом» — с детскими рисунками. У этого проекта совершенно иные задачи: он формирует интерес к заводу у подрастающего поколения, стимулирует гордость детей за своих родителей и их профессии. На мой взгляд, все это в очередной раз подтверждает, что на БМЗ трудятся люди, неравнодушные к своему делу, способные рождать и воплощать интересные идеи как относительно совершенствования производства, так и укрепления общего корпоративного духа. Без этого не было бы завода и его славной 30-летней истории. ■



Заводчанки, принимавшие участие в съемках для корпоративного календаря БМЗ на 2013 год, во время визита в Жлобинский социальный приют. Девушки пообщались с детьми, рассказали им о заводе и вместе позанимались рукоделием



# ОТ БРОНЗОВОГО ВЕКА ДО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ СТОЛИЦЫ

На карте Беларуси Жлобин занимает одно из важнейших мест

Жлобин — красивейший город страны, стоящий на высоком берегу Днепра — возник на земле, издавна заселенной людьми, на историческом торговом пути «из варяг в греки».

Археологические раскопки свидетельствуют, что Жлобин как поселение дреговичей существовал задолго до первого упоминания о нем. Самые древние остатки поселений, обнаруженные археологами в окрестностях Жлобина, относятся к бронзовому веку (начало второго тысячелетия до нашей эры). В VI-IX веках эти места, доселе населенные балтскими племенами, начали обживать славяне — дреговичи и радимичи. **ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР ГОМЕЛЬСКИЙ**



за «чертой оседлости евреев», введенной Екатериной II. Населенные пункты в таких местах значительно пополнились за счет евреев, существенно поменялся здешний национальный и конфессиональный состав. Не стал исключением и Жлобин, где евреи-иудеи составили 64,2 процента населения.

Юго-восточная Беларусь оставалась в стороне от главных военных событий наполеоновского нашествия 1812 года. Тем не менее, в конце июля 1812 года французские войска неожиданно приблизились к границам Речицкого повета, а вечером 26 июля конный отряд неприятеля численностью 50–80 человек вступил в Жлобин. Пунктом обороны пути на Речицу был определен Горваль. Однако французы, узнав о выступлении из Мозыря русского отряда, забрали все продуктовые запасы и 2 августа спешно покинули Жлобин, отступив к Старому Быхову. В 1873 году через Жлобин прошла Либаво-Роменская железная дорога, что дало толчок в его развитии: увеличилось число жителей, стала расти и почти слилась со Жлобином Карпильовка. К началу 90-х годов XIX века Жлобин стал торгово-транспортным лидером региона.

**Д**олгое время считалось, что первое упоминание о городе — как о поселении Хлепаны или Хлепень — датируется 1492 годом. Согласно же последним данным из Национального исторического архива Беларуси, «в письменных источниках впервые упоминается Злобинский замок

в 1654 г.». Это было сложное для своего времени военно-фортификационное сооружение. Когда-то замок, который в документах назван «Злобин», был укреплен мощными земляными валами, деревянными стенами-городнями, башнями и воротами башенного типа. Рядом с замком размещалось большое неукрепленное поселение. Здесь жил трудовой люд: ремесленники, земледельцы, пастухи, торговцы.

С 1765 года упоминаются перевозки на Днепре в Жлобине. Кроме водных через город проходили и наиболее важные сухопутные дороги, которые связывали между собой торговые центры региона. Наиболее крупные ярмарки Речицкого повета проводились в Гомеле и Жлобине.

В результате второго раздела Речи Посполитой в 1793 году Жлобин был включен в Российскую империю как местечко Рогачевского уезда

## Перипетии XX века

XX век принес новую драму — в 1914 году началась первая мировая война. Жлобинщина оказалась вдали от фронтов, но сполна ощутила тяготы военного лихолетья. Из сел было призвано в армию более 50 процентов мужчин, что стало настоящим ударом для крестьянских хозяйств. Оказавшись в тыловой зоне, регион получил разнарядки на постройку войск, поставки продовольствия, лошадей и фуража для нужд армии, на участие в тыловых работах. Через Жлобин шли эшелоны на Западный, Северо-Западный и Юго-Западный фронты.

В начале марта 1917 года на Жлобинщину пришла новость о победе Февральской рево-

## Жлобин

**Жлобин (бел. Жлобін) — город в центральной части Беларуси, районный центр в Гомельской области.**

**Первые упоминания** (поселения под названием Хлепень) относятся к 1492 году.

**Расположен** на берегу Днепра на расстоянии 93 км от Гомеля и 215 км от Минска. Важный железнодорожный узел.

**Статус** — город районного подчинения, административный центр района.

**Координаты** — 52°54'00" с. ш. 30°02'00" в. д.

**Прежнее название города** — Злобин. Городом населенный пункт стал 3 июля 1925 года.

**Площадь** — 28 км<sup>2</sup>.

**Население** — около 80 тысяч человек.

**Национальный состав:** белорусы — 79,8%; русские — 15,1%; украинцы — 2,8%; цыгане — 0,5%; другие национальности — 1,8%.

**Этнохороним** — жлобинчане.

**Часовой пояс** — UTC+3.

**Официальный сайт города** — <http://zhlobin.by> (рус.).



люции, отречении Николая II и переходе власти к Временному правительству. В Жлобине создается официальный орган новой власти — Комитет общественной безопасности. Однако в конце марта параллельно ему появляется Совет рабочих и солдатских депутатов.

Уже 25 октября весть о свержении Временного правительства и переходе власти к большевикам пришла в Минск и быстро распространилась по всей Беларуси. Созданный 6 ноября военно-революционный комитет возглавил Лавецкий.

Заключенный в марте 1921 года Рижский мир разделил Беларусь, передав западную ее часть Польше. Жлобин вместе с Гомельской губернией остался в составе РСФСР. В мае 1923-го была образована Жлобинская волость Рогачевского уезда на базе Городецкой, Луковской, Староруднянской и Стрешинской волостей. 3 марта 1924 года в результате «первого укрупнения» Жлобин вместе с еще 16 уездами Гомельской губернии был передан в состав БССР. 17 июля 1924 года он стал центром новообразованного Жлобинского района в составе Бобруйской округи, а ровно через год, 3 июля 1925 года, официально получил статус города.

Накануне Великой Отечественной войны население Жлобина насчитывало 19 тысяч человек. Промышленность города включала в себя: 2 лесопильни и кирпичный завод, предприятие безалкогольных напитков, 3 птицефабрики, 2 металлообрабатывающих предприятия, швейную и обувную мастерские, 2 электростанции, 2 паровозных депо, масло- и хлебозавод, железнодорожную станцию и вагоноремонтное депо. В Жлобине функционировало 5 школ, 2 клуба, кинотеатр, 3 столовые, ресторан, 15 магазинов.

Мирная жизнь была прервана 22 июня 1941 года. С первых дней войны в тяжелых кровопролитных боях защитники и освободители города становились героями. Беспрецедентный героизм и отвагу в 1941 году проявили бойцы 63-го стрелкового корпуса 21-й армии под командованием генерал-лейтенанта Л. Петровского. Капитану Ф. Баталову на 48 день Великой Отечественной войны было присвоено звание Героя Советского Союза. В память о тех героических днях на площади Освободителей благодарные жлобинчане установили обелиск. Большой вклад в разгром врага внесли участники партизанских отрядов «Смерть фашизму», имени Жукова, Калинина и подпольных организаций, действовавших на территории Жлобинского района. Навечно внесены в героическую летопись имена земляков — Героев Советского Союза: В. И. Козлова, Н. В. Барташова, Н. К. Ковалева, участников освобождения Приднепровского края, почетных граждан Жлобинского района: Л. Г. Петровского, А. П. Капустина, И. Л. Хижняка, Ф. Ф. Пичугина, П. И. Масика.

**УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 29 ИЮНЯ 2009 ГОДА № 355 «О НАГРАЖДЕНИИ НЕКОТОРЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ВЫМПЕЛОМ «ЗА МУЖНАСЦЬ І СТОЙКАСЦЬ У ГАДЫ ВЯЛІКАЙ АЙЧЫННАЙ ВАЙНЫ» ГОРОД ПОЛУЧИЛ ЗАСЛУЖЕННУЮ ГОСУДАРСТВЕННУЮ НАГРАДУ, СИМВОЛИЗИРУЮЩУЮ ПРИЗНАНИЕ ПОДВИГА ВЕТЕРАНОВ И ВСЕХ ЖИТЕЛЕЙ ЖЛОБИНЩИНЫ, КОТОРЫЕ МУЖЕСТВЕННО И СТОЙКО ВЫНЕСЛИ ИСПЫТАНИЯ ВОЙНЫ.**

26 июня 1944 года в ходе операции «Багратион» 48-й армией под командованием генерал-полковника П. Романенко Жлобин был освобожден. Велики человеческие жертвы жлобинчан в этой войне. Фашистами расстреляно и замучено 5 тысяч местных уроженцев. На фронтах Великой Отечественной погибли свыше 7 тысяч человек. Более 2 тысяч не вернулись с каторжных работ в Германии.

Указом Президента Республики Беларусь от 29 июня 2009 года № 355 «О награждении





некоторых населенных пунктов Республики Беларусь выпелом «За мужнасць і стойкасць у гады Вялікай Айчыннай вайны» город получил заслуженную государственную награду, символизирующую признание подвига ветеранов и всех жителей Жлобинщины, которые мужественно и стойко вынесли испытания ВОВ. После войны населенные пункты района были отстроены. Восстановлены и возведены новые промышленные и сельскохозяйственные предприятия, учебные заведения, культурно-просветительные и медицинские учреждения.

## Производственный локомотив

Современный Жлобин — административный, промышленный и культурный центр Гомельской области, транспортный узел автомобильных и железных дорог. В районе — 16 промышленных предприятий, представляющих металлургическую, легкую, мебельную, пищевую, мясоперерабатывающую, молочную, лесную отрасли экономики.

ПАРОМНАЯ  
ПЕРЕПРАВА.  
Начало  
1950-х



Визитной карточкой промышленности района являются металлопрокат, металлокорд и трубы ОАО «БМЗ — управляющая компания холдинга «БМК», искусственный мех ОАО «БЕЛ-ФА», наборы кухонной мебели ОАО «Жлобинмебель», деревянные строительные конструкции ООО «Ока», строительные металлоконструкции, металлооснастки для изготовления железобетонных изделий, экскаваторы ОАО «Жлобинский механический завод «Днепр», мясные и молочные продукты Жлобинского мясокомбината и Жлобинского молочного завода.

Важно отметить, что со строительством Белорусского металлургического завода в истории города начинается новая и очень важная страница. Являясь градообразующим предприятием, завод определил не только облик, но и характер Жлобина. На протяжении 30 лет своей истории БМЗ строил, создавая производственную и социальную инфраструктуру города. Самым первым объектом стала котельная «Северная», введенная в строй в 1983 году. Вслед за ней состоялись пуски водозабора «Коммунальный», напорного трубопровода, станции «Жлобин-Сортировочная», были протянуты высоковольтные линии 110 кВ и 330 кВ, построены станция обезжелезивания, очистные сооружения, дальнейшее развитие получили станция «Жлобин-Подольский» и полигон промышленных отходов.





**ВИЗИТНОЙ КАРТОЧКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РАЙОНА ЯВЛЯЮТСЯ МЕТАЛЛОПРОКАТ, МЕТАЛЛОКОРД И ТРУБЫ ОАО «БМЗ — УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА «БМК», ИСКУССТВЕННЫЙ МЕХ ОАО «БЕЛФА», НАБОРЫ КУХОННОЙ МЕБЕЛИ ОАО «ЖЛОБИНМЕБЕЛЬ», ДЕРЕВЯННЫЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОНСТРУКЦИИ ООО «ОКА», СТРОИТЕЛЬНЫЕ МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИИ, МЕТАЛЛООСНАСТКИ ДЛЯ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ, ЭКСКАВАТОРЫ ОАО «ЖЛОБИНСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД «ДНЕПР», МЯСНЫЕ И МОЛОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ ЖЛОБИНСКИХ МЯСОКОМБИНАТА И МОЛОЧНОГО ЗАВОДА.**

Преобразились городские улицы, удобное транспортное сообщение в стремительно развивающейся «металлургической столице» обеспечили 3 путепровода.

За эти годы благодаря БМЗ в Жлобине выросли 5 среднеобразовательных школ (в том числе городская многопрофильная гимназия), 9 детских садов, 7 магазинов, 2 кафе, гостиница,

детская больница на 120 мест и хирургический корпус районной больницы на 240 коек, плавательный бассейн, современный бульвар Metallургов. Новый облик приобрел Дворец культуры металлургов, который на фестивале-ярмарке «Дажынки-2013» стал эпицентром праздничных мероприятий. Благодаря участию БМЗ жители Жлобина получили в подарок уникальный многофункциональный спортивный комплекс на 1,5 тыс. мест, который может использоваться для проведения спортивных состязаний, в том числе и на уровне чемпионатов мира. Кроме того, данная спортплощадка трансформируется под проведение культурных мероприятий. Еще один спортивный объект, давно пользующийся спросом у жлобинчан, также был введен в строй при финансовом участии завода. В строительстве физкультурно-оздоровительного центра, который принес городу металлургов спортивную славу и известность далеко за пределами Республики, БМЗ вложил 32 млн. 471 тыс. долларов. Важным объектом культурного назначения является профсоюзная библиотека ОАО «БМЗ —





МЕМОРИАЛ «ДЕТЯМ — ЖЕРТВАМ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ»



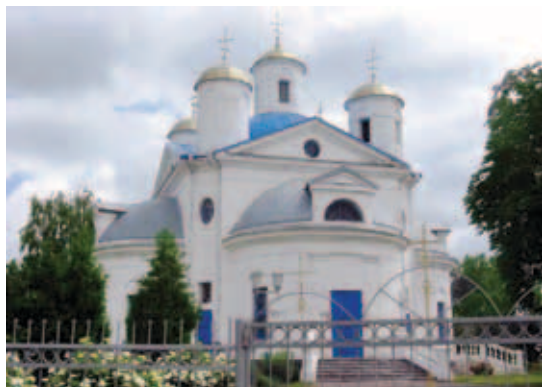
управляющая компания холдинга «БМК» с книжным фондом 36 066 экземпляров и книговыдачей более 120 тысяч в год. Ее читателями сегодня являются 3 тысячи 120 жлобинчан.

### Историческое наследие

Что касается историко-культурного наследия Жлобинского края, то оно представлено Свято-Покровской церковью в Стрешине — памятником архитектуры классицизма. Храм построен 1807 году в форме византийского креста с по-

лукруглыми нефами. Архивные документы свидетельствуют, что в Европе было возведено всего три подобных строения, а до наших дней сохранилось только одно — Свято-Покровский храм в Стрешине. Расположенная в центре деревни Пиревичи церковь Всех Святых — памятник архитектуры неорусского стиля. Построена в 1902 году из кирпича и имеет вытянутую крестообразную композицию. Внутренняя площадь храма — почти 500 квадратных метров, толщина стен — более 1 метра. Здесь самый большой алтарь в Гомельской епархии, идеальная акустика. В деревне Красный Берег сохранился единственный в районе памятник дворцово-парковой архитектуры второй половины XIX века. Усадебный комплекс построен в 1890–1893 годах по проекту архитектора Шретера. Одновременно с дворцом на площади около 10 га был разбит «английский» парк пейзажно-регулярного типа планировки, посажен плодовый сад, за ним создан фазанарий. В 2007 году в поселке Красный Берег в яблоневом саду открыт единственный в Беларуси и Европе мемориал «Детям — жертвам Великой Отечественной войны». Эти объекты вошли в туристический маршрут «Золотое кольцо Гомельщины». ■

Свято-Покровская церковь. Стрешин



Церковь Всех Святых. Пиревичи

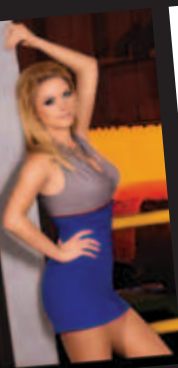


# ТОЛЬКО ДЕВУШКИ

На фоне раскаленного металла женская красота проявляется ярче

Четыре года подряд Белорусский металлургический завод выпускает корпоративные календари с изображением своих сотрудниц. Результаты удачного маркетингового хода, ставшего на БМЗ доброй традицией, радуют деловых партнеров по всему миру, на которых издание рассчитано, работников предприятия и обычных граждан.

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР АЛЕСИН



В КАДРЕ



**П**ервый корпоративный календарь, фотомоделями для которого выступили сотрудницы завода, вышел в свет в декабре 2010 года. Стоит отметить относительную скромность проекта в плане и бюджета, и исполнения. Календарь создавался только силами работников предприятия: свои модели, свой фотограф и свои дизайнеры. Нельзя сказать, что первый блин получился комом. Это был пилотный продукт, который позволил прочувствовать и отработать весь процесс, четко определиться с требованиями к конечному результату.

К созданию корпоративного календаря-2012 на БМЗ приступили, уже имея определенный опыт. С начала года был объявлен конкурс для отбора потенциальных моделей, на внутреннем заводском форуме появилась специальная ветка: каждый из заводчан мог высказать свои предложения касательно идеи и основной концепции. Позже из числа наиболее активных участников развернувшейся дискуссии была сформирована инициативная группа для создания календаря. Концепция, с учетом того факта, что представительницы прекрасного пола составляют практически четверть коллектива БМЗ, была выстроена на тезисе: металлургия — не только мужская профессия. Перед приглашенными фотографами поставили задачу отобразить профессии, которыми владеют женщины на металлургическом производстве. При этом важно было разрушить стереотип, представляющий таких сотрудниц мужиковатыми и неухоженными. Организаторы стремились подчеркнуть, что женщина всегда старается оставаться грациозной и прекрасной, независимо от условий, в которых она работает. Именно поэтому при реализации всех последующих проектов к участию привлекались исключительно сотрудницы завода, а не профессиональные модели.

В соответствии с задумкой все съемки проходили в цехах и структурных подразделениях БМЗ.

— Фотосессии вызвали широкий интерес у людей, работающих в это время в цехах. Многие фотографировали на мобильные телефоны, записывали на видео, — вспоминает дизайнер множительного центра Михаил Литвинко, принимавший участие в создании всех четырех корпоративных календарей. — Благодаря «сарафанному радио» презентация издания стала очень

ожидаемым событием у заводчан.

Конечный результат оправдал ожидания. Календарь на 2012 год получился яркий и зрелищный. Особый восторг у многих вызвала фотография, размещенная на обложке: обаятельная девушка с золотистыми локонами. И лишь только хорошенько присмотревшись, можно определить, что кудри сделаны из выпускаемого на заводе металлокорда.

Для календаря-2013, продолжая традицию предыдущих лет, снова пригласили работниц завода. Тогда в отборе приняли участие более 30 сотрудниц БМЗ, среди которых специальной комиссией были определены лучшие кандидатуры. При их выборе акцент делался на внешние данные и фотогеничность. В список моделей попали инженеры, лаборант, контролер, студентка, воспитатель, кладовщица и оператор ЭВМ.

Если говорить об основной концепции, то календарь отображал не просто роль женщин на металлургическом производстве, а их неповторимость и грациозность. Красота женского тела и красота расплавленного металла, как это ни покажется странным, имеют нечто общее — пластичность и природную притягательность. Совместить в одном кадре сталь и плоть было решено при помощи светового проецирования на модели изображений, характерных для металлургии технологических процессов. Съемки проводились в два этапа: сначала в цехах фотографировали производствен-



**КОНЦЕПЦИЯ, С УЧЕТОМ ТОГО ФАКТА, ЧТО ПРЕДСТАВИТЕЛЬНИЦЫ ПРЕКРАСНОГО ПОЛА СОСТАВЛЯЮТ ПРАКТИЧЕСКИ ЧЕТВЕРТЬ КОЛЛЕКТИВА БМЗ, БЫЛА ВЫСТРОЕНА НА ТЕЗИСЕ: МЕТАЛЛУРГИЯ — НЕ ТОЛЬКО МУЖСКАЯ ПРОФЕССИЯ.**



ные моменты, а потом в студии — девушек, с проекцией соответствующих картинок на их тело. Важно отметить, что фотографии в календаре размещены таким образом, чтобы была соблюдена последовательность технологической цепочки: от процесса выплавки стали до получения мезиновой продукции.

— Участие в подобном проекте — это интересный опыт. Когда тебе еще представится возможность почувствовать себя настоящей моделью и поработать с профессиональными визажистами и фотографами, — отмечает лаборант ЦЗЛ Татьяна Герасименко. — Я участвовала в фотосессии для корпоративного календаря на 2012 год. Понравилось, решила повторить, и мне повезло: попала в список кандидаток. Правда, пришлось слегка изменить имидж. Когда приехали в студию на съемки, стилист сказал, что нужно сделать стрижку. Я люблю меняться, поэтому без вопросов согласилась отрезать волосы — если будете сравнивать фото с предыдущего и нового календарей, меня узнаете не сразу.

Корпоративный календарь БМЗ на 2013 год вызвал огромный резонанс. Материалы о нем были опубликованы в отечественных и зарубежных СМИ. За несколько дней с внешнего сайта он был скачан более 53 тысяч раз. Высоко оценили издание и представители металлургического сообщества: на международной выставке «Металл-Экспо 2012» БМЗ, использовавший при оформлении своего стенда фотографии из календаря, был отмечен Кубком «За лучшую экспозицию» и Дипломом за высокопрофессиональную организацию продвижения продукции и услуг.

Не стал исключением и календарь на 2014 год. На его страницах — снова заводчанки, красоту и неповторимость которых в огранке производственных пейзажей и показали фотографы. Причастность девушек к металлургии подчеркивают их специальные наряды, сшитые из использующихся на предприятии комплектов спецодежды.

Участие в проекте для заводчанок никогда не имело коммерческого подтекста. Для них это просто возможность попробовать себя в новом амплуа и хотя бы на день воплотить то, о чем мечтает большинство девушек, — стать моделью.

**УЧАСТИЕ В ПРОЕКТЕ ДЛЯ ЗАВОДЧАНОК НИКОГДА НЕ ИМЕЛО КОММЕРЧЕСКОГО ПОДТЕКСТА. ЭТО ПРОСТО ВОЗМОЖНОСТЬ ПОПРОБОВАТЬ СЕБЯ В НОВОМ АМПУА И ХОТЯ БЫ НА ДЕНЬ ВОПЛОТИТЬ ТО, О ЧЕМ МЕЧТАЕТ БОЛЬШИНСТВО ДЕВУШЕК, — СТАТЬ МОДЕЛЬЮ.**

— Мне все очень понравилось, — рассказывает лаборант центральной заводской лаборатории Татьяна Хаткевич, фотография которой украшает страницу сентября. — Мы сотрудничали с визажистами, парикмахерами, отличным фотографом, а настоящая профессиональная модель давала нам советы по работе с камерой, помогала найти наиболее удачные ракурсы. Впечатлений была уйма! Честно, никогда не думала, что для создания хорошей фотографии нужно неслабо потрудиться. Мы начали работу в 8 утра и закончили вечером. При этом в мой день отсняли только двух девушек. Позировать — не так просто, как это кажется, тем более, если дело проходит в горячем цеху, где модель и раскаленный металл отделяют всего несколько шагов. В любом случае, я осталась довольна, это очень интересный опыт. Не у каждой девушки есть возможность попробовать себя в роли настоящей модели, у заводчанок благодаря этому проекту такая возможность есть.

Одна из моделей корпоративного календаря на 2013 год Татьяна Рабинович о своем участии в проекте тоже вспоминает с радостью:

— Несмотря на все пересуды и шумиху вокруг нашего календаря, я довольна, что такой опыт был в моей жизни. Прошло больше года, а отзывы о прошлом календаре по-прежнему поступают. Иногда мне предлагают рекламные фотосессии, но сейчас на это нет времени. Недавно вообще случился курьез. Захожу к своему знакомому, который ничего не знал о моей роли модели, а он в это время в интернете читает материал про календари, где в качестве примера был и прошлогодний выпуск. Листает страницы, хвалит и, когда доходит до моего месяца, говорит: «Ничего так девочка». Я засмеялась, мол, это же я. Он не сразу поверил. Потом долго смеялись.

В настоящее время уже ведется подготовка к созданию корпоративного календаря на 2015 год: объявлен отбор участниц, прорабатывается возможная концепция. Не исключено, что на этот раз в кадре появятся и металлурги.



**Что дал опыт фотомодели? Мечтали ли об этом раньше?**

Принять участие в отборе на календарь-2014 решила в самый последний момент, за день до окончания срока подачи заявок, мол, попробую, а вдруг получится, и возьмут. Получилось, взяли. Не могу сказать, что всю жизнь мечтала попасть на страницы календаря, но, безусловно, было приятно и полезно попробовать себя в новом качестве. В целом остались очень приятные впечатления от работы с людьми, создававшими издание, они настоящие профессионалы своего дела. Поняла, что действительно «тяжела жизнь модели». Тяжела, но интересна.

**Чем для Вас является завод?**

На БМЗ я почти четыре года, Пришла сюда сразу после окончания учебы. Для меня завод — место работы, где чувствуешь себя уютно и стабильно, это предмет гордости за свою страну и свой город, за людей, которые здесь трудятся. Приятно осознавать, что ты имеешь причастность к такому предприятию.

**Какие карьерные перспективы (или жизненные устремления) видите для себя в будущем? Связываете эти планы с предприятием?**

Сейчас учусь в Белорусском национальном техническом университете. Надеюсь, что по окончании учебы откроются новые перспективы для работы на предприятии.

Корпоративный календарь будет распространен среди деловых партнеров ОАО «БМЗ» — управляющая компания холдинга «БМК» по всему миру. Одной из особенностей издания является размещенный на обложке и его страницах специальный логотип, подтверждающий, что календарь будет вести отсчет юбилейного, 30-го, года жизни предприятия. ■

Точно пока можно сказать лишь одно — украшением календаря непременно станут самые обаятельные и привлекательные сотрудницы Белорусского металлургического завода.

Мы попросили одну из участниц фотосессии для корпоративного календаря БМЗ Елену Науменко (февраль) ответить на вопросы журнала «Промышленность и общество».

**Елена, несколько слов о Вашей работе на предприятии: какая у Вас должность, чем занимаетесь каждый день?**

Работаю в Управлении проектирования и реконструкции инженером-конструктором, занимаюсь сопровождением проектов.

**Как Вы, Ваши родные и знакомые отнеслись к предложению появиться в календаре?**

Близкие меня полностью поддержали. Честно говоря, они и подтолкнули к участию в этом проекте.



# ЭКОЛОГИИ НУЖЕН РЕГЛАМЕНТ

Заместитель Генерального директора  
ОАО «Росгеология» по науке и стратегии  
Роман Самсонов:

«Изучение экологических проблем  
и выработка технологий для их решения  
являются важным блоком в работе  
нашего холдинга»



Предприятия, деятельность которых связана с недропользованием, год от года уделяют все большее внимание вопросам экологии. Геологоразведочная отрасль не исключение. Одна из крупнейших отечественных компаний, работающих в этой сфере, — «Росгеология» — ведет постоянную работу над совершенствованием применяемых в геологоразведке технологий, а также реализует целый ряд экологических проектов, направленных на улучшение состояния окружающей среды в нашей стране. Что это за проекты? Каким образом компании удастся решать поставленные перед ней задачи? Как можно зарабатывать, занимаясь экологическими проблемами? На эти и другие вопросы в интервью «Промышленности и обществу» ответил заместитель Генерального директора холдинга по науке и стратегии Роман Самсонов. **ТЕКСТ: РОМАН ЛИПКИН**



**Роман Олегович, расскажите, насколько актуальны для Росгеологии экологические вопросы?**

Изучение экологических проблем и выработка технологий для их решения являются важным блоком в работе нашего холдинга. В составе Росгеологии есть предприятия (всего в холдинг входит 37 компаний из 30 регионов страны. — Ред.), которые занимаются разработкой уникальных технологий, направленных на решение природоохранных вопросов. Например, Тульское научно-исследовательское геологическое предприятие. Его коллектив давно ведет работу по вовлечению в хозяйственный оборот техногенных месторождений с получением и реализацией товарной продукции и ликвидацией накопленного экологического ущерба. Разработанную инновационную технологию мы планируем в ближайшее время опробовать на производственных отходах Кимовской фабрики углеобогащения, это будет нашим пилотным проектом в этой сфере. Представляете, из отвалов, загрязняющих окружающую среду, можно благодаря переработке извлечь золото, редкоземельные элементы,

платиноиды, дефицитный ферросиликоалюминий, который является ценнейшим катализатором процессов выплавки металлов и широко используется в металлургической промышленности. Значит, реализуя такой проект, вы решаете сразу две задачи: ликвидируете вред окружающей среде и вносите вклад в воспроизводство минерально-сырьевой базы.

**Это и есть вторичная переработка, о необходимости которой так много говорится в ходе общественных обсуждений?**

Да. В этой области немало проблем, в том числе связанных с законодательством и государственным регулированием. Недропользователи, в обязанности которых входят переработка и утилизация отходов, зачастую совсем не мотивированы решать такого рода вопросы. Рынок не сформирован и недостаточно экономически привлекателен. Мы очень надеемся, что рано или поздно государственное внимание к данному направлению приведет к оживлению соответствующего сегмента рынка.

**Помимо этого проекта вы реализуете еще какие-либо, направленные на ликвидацию накопленного экологического вреда?**

Пожалуй, самым интересным из них является очистка островов архипелага Земля Франца-Иосифа в Северном Ледовитом океане от техногенных отходов. Мы уже третий год участвуем в проекте и по факту являемся его основным оператором. Проведенные исследования архипелага показали: экологическое состояние островов плачевно. Здесь большие объемы отходов, оставленных по итогам свертывания военной и хозяйственной деятельности в Арктике: это брошенные склады горюче-смазочных материа-





**АРКТИКА ВЕСЬМА ЧУВСТВИТЕЛЬНА К ЗАГРЯЗНЕНИЯМ, ТАК КАК МЕХАНИЗМЫ БИОЛОГИЧЕСКОЙ ОЧИСТКИ В ХОЛОДНОМ КЛИМАТЕ ДЕЙСТВУЮТ ОЧЕНЬ МЕДЛЕННО. БЕРЕГА РОССИИ ЯВЛЯЮТСЯ ОДНИМИ ИЗ САМЫХ ЗАГРЯЗНЕННЫХ В ЭТОМ РЕГИОНЕ. НЕОБХОДИМО ИСПРАВИТЬ СИТУАЦИЮ КАК МОЖНО БЫСТРЕЕ.**

лов, свалки пустых бочек и емкостей из-под ГСМ, строительных и бытовых отходов, остатки авто- и авиатехники, радиоэлектронной аппаратуры, аккумуляторов и другого металлолома. Особую опасность для окружающей среды представляют остатки ГСМ, которые из-за коррозии емкостей могут попасть в открытое море. В общей сложности было обнаружено свыше 85 тысяч тонн отходов, которые необходимо ликвидировать. В 2012 году мы начали их вывоз с островов. Уже два года подряд перевыполняем план по ликвидации ущерба на 20% (вместо 8 тысяч тонн вывозится гораздо больше), но понимаем, что делать

нужно еще больше. Проект очень важный. Арктика весьма чувствительна к загрязнениям, так как механизмы биологической очистки в холодном климате действуют очень медленно. Берега России являются одними из самых загрязненных в этом регионе. Необходимо исправить ситуацию как можно быстрее. Поэтому работаем с особым старанием. Надеемся и дальше участвовать в реализации подобных задач. На самом деле территорий, нуждающихся в таких проектах, у нас в стране очень много. Мы рассчитываем, что рано или поздно проблеме будет уделено необходимое внимание, нужна, прежде всего, заинтересованность государства.

Тут стоит добавить, что есть федеральная целевая программа ликвидации накопленного экологического ущерба на 2014–2025 годы и приказ Минприроды Российской Федерации о порядке ведения государственного кадастра отходов и их паспортизации (вступает в силу с 1 августа 2014 года). Мы проводим ревизию тех объектов, где уже работаем и где могли бы работать. Смотрим на потенциальных заказчиков. Готовы рассматривать предложения, выезжать, оценивать объем работ и после этого переходить к реализации конкретных проектов.



*Мне доводилось бывать на Севере, видеть эти бочки, мусор, брошенные тракторы, которые стоят, ржавеют десятилетиями. Не поздно спохватились?*

На это можно ответить банально: лучше поздно, чем никогда. Учитывая уровень современных технологий, любую ситуацию можно исправить, были бы желание и финансирование. Посмотрите на Европу. Когда-то, проезжая вдоль Рейна, я видел бурые, зеленые воды. Уже через пять-шесть лет, двигаясь тем же маршрутом, обратил внимание на то, какая чистейшая здесь вода. Это были результаты работы по спасению реки. Поэтому вопрос — поздно или не поздно — не очень корректный. Все равно этим надо заниматься, даже в самых сложных случаях.

Другое дело, нужно делать выводы и не наступать на те же грабли. Регулировать вопросы экологического характера законодательно и подходить к ним со всей строгостью, вести просветительскую работу и постоянный мониторинг состояния окружающей среды.

*В перечне выполняемых Росгеологией работ значится также экологический мониторинг. Вы проводите его в центральной части страны?*

Действительно, мониторинг является важной составляющей нашего бизнеса — не самой большой, но мы готовы ее наращивать.

«Геоцентр-Москва», который входит в состав Росгеологии, много лет занимается гидродинамикой, гидрогеологией, ведет мониторинг подземных вод, которые обеспечивают не только Москву и прилегающие регионы, но и Поволжье, центральную часть страны. Благодаря этой работе, заказчиком которой является государство, можно гарантировать долгосрочное владение чистыми гидрогеологическими ресурсами, что очень важно для растущего населения центральных регионов страны. В других регионах такую работу ведут также предприятия, входящие в Росгеологию.

Мы рассчитываем, что законодательные инициативы, внимание государства к подобным проблемам приведут к тому, что наша кооперация с другими компаниями будет налаживаться и, соответственно, повышаться эффективность такой работы.

*В каком состоянии сейчас места, где разработки недр начались в то время, когда об экологии еще не задумывались?*

Проблемы, сопутствующие ускоренным методам геологоразведки, освоения и разработки месторождений, конечно же, существуют, и они актуальны и по сей день. Это, например, большие объемы лесопорубочных работ, пустая тара от ГСМ при прохождении территорий, что особенно актуально для севера, Арктики. Сейчас, с появлением инновационных



технологий, создаваемый ущерб возможно минимизировать. Например, в ОАО «Росгеология» разрабатываются технологии нерегулярной сейсморазведки, которая позволит избежать вырубки леса. От взрывных источников колебаний холдинг перешел на вибрационные, которые минимизируют воздействие на окружающую среду. Надеюсь, уже в недалеком будущем сможем уверенно говорить, что большинство наших методов приводят к минимальному воздействию на природу: в планах реализация комплексной программы техперевооружения, к тому же постоянно работаем над совершенствованием используемых технологий. Полагаю, те методы, которые мы развиваем, будут применяться и другими компаниями. Мы готовы к сотрудничеству в этом направлении. Хочется также, чтобы было достигнуто между участниками рынка согласие в части экологических стандартов. Здесь есть еще масса работы. Ведь мы занимаемся не только геофизикой или разведкой, но еще и бурением, это отдельная тема, другие технологии.

**В ОАО «РОСГЕОЛОГИЯ» РАЗРАБАТЫВАЮТСЯ ТЕХНОЛОГИИ НЕРЕГУЛЯРНОЙ СЕЙСМОРАЗВЕДКИ, КОТОРАЯ ПОЗВОЛИТ ИЗБЕЖАТЬ ВЫРУБКИ ЛЕСА. ОТ ВЗРЫВНЫХ ИСТОЧНИКОВ КОЛЕБАНИЙ ХОЛДИНГ ПЕРЕШЕЛ НА ВИБРАЦИОННЫЕ, КОТОРЫЕ МИНИМИЗИРУЮТ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ. НАДЕЮСЬ, УЖЕ В НЕДАЛЕКОМ БУДУЩЕМ СМОЖЕМ УВЕРЕННО ГОВОРИТЬ, ЧТО БОЛЬШИНСТВО НАШИХ МЕТОДОВ ПРИВОДЯТ К МИНИМАЛЬНОМУ ВОЗДЕЙСТВИЮ НА ПРИРОДУ.**

**Как Вы могли бы оценить деятельность Росгеологии в области экологической безопасности с точки зрения мировых стандартов?**

Мировые стандарты — понятие достаточно усредненное. Существует множество классификаторов в этой области: например, ЕЭК ООН, ISO. Мы ориентируемся на эти стандарты. Большая часть наших предприятий прошла сертификацию по ним. Считаем необходимым всегда соблюдать все нормы и правила, вне зависимости от того, государственный контракт у нас или частный. Это вопрос, связанный с промышленной безопасностью. Нарушение каких-то требований по экологии или промышленной безопасности рано или поздно могло бы ударить по нашей экономике, поэтому избегать таких инцидентов — наша принципиальная позиция. Есть очень много случаев, когда компания, не учитывающая подобные моменты, получает серьезные штрафные санкции. Понятно, что работа с персоналом, развитие культуры производства — процесс трудный и длительный, но точно необходимый.

Наша компания уже сегодня работает за рубежом, например, в Эквадоре, где экологические стандарты очень строгие. В России у нас тоже есть проекты, реализованные в особых с точки зрения экологии зонах. Например, НПЦ «Недра» (входит в ОАО «Росгеология») осуществлял зимнее бурение с баржи на Байкале, это территория особого внимания. И мы получили высочайшую оценку проведенных работ от японских и американских организаций. Также вели бурение на территории архипелага Шпицберген в Арктике. Эти работы оказали значительное влияние на формирование минерально-сырьевой базы нашей страны: благодаря им была получена большая часть данных по тем ресурсам, которыми Россия располагает в акваториях северных морей. Как вы понима-





ете, такая деятельность в Арктике тоже требует определенного экологического подхода, применения специфических технологий.

*Какие проблемы в области экологии можно решать еще на предварительной стадии создания проекта?*

При реализации геологоразведочных проектов на малоисследованных территориях большой объем нагрузки на окружающую среду приходится во время транспортировки оборудования к месту проведения работ. Помните старые фильмы, в которых показывали

**ЧТОБЫ СДЕЛАТЬ ТРАНСПОРТИРОВКУ ХОРОШО РЕГУЛИРУЕМЫМ ПРОЦЕССОМ, НЕОБХОДИМО УЧАСТВОВАТЬ В РАЗРАБОТКЕ ТЕХНИКИ, МЕТОДОВ ДОСТАВКИ, МОБИЛИЗАЦИИ. РЕШАТЬ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ, ЧТОБЫ, ПРИХОДЯ В РЕГИОН, КОМПАНИЯ ТАМ РАЗВОРАЧИВАЛА БАЗЫ И МОГЛА В ДАЛЬНЕЙШЕМ НА ДЕСЯТИЛЕТИЯ ПЛАНИРОВАТЬ СВОЮ РАБОТУ. ТОГДА УЩЕРБ И УГРОЗА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, ПРИРОДЕ СНИЖАЮТСЯ.**



героев-нефтяников, газовиков? Так половина из них — геологоразведчики. Там очень хорошо показана дорога через тайгу, протаскивание буровых. Нужно понимать, что одна буровая — это в недавнем прошлом 45 вагонов, а сейчас, для глубокого бурения, — порядка 60 вагонов оборудования. Все это нужно транспортировать через полстраны, пройти через водные преграды, горы. И важно решать задачу так, чтобы эти проход и проезд сопровождались минимальным ущербом для природы! Поэтому большое внимание в нашей работе уделяем транспортировке. Сейчас проводим встречи с компаниями, которые занимаются

производством используемого для нее оборудования. Чтобы сделать транспортировку хорошо регулируемым процессом, необходимо участвовать в разработке техники, методов доставки, мобилизации. А также решать организационные вопросы, чтобы, приходя в регион, особенно труднодоступный, компания там разворачивала базы и могла в дальнейшем на десятилетия, а то и дольше, планировать свою работу. Тогда ущерб и угроза окружающей среде, природе снижаются. А сейчас у нас может даже так оказаться: конкурс выиграла одна компания, провела часть работ, а дальнейшие исследования начинает вести другая.

И, возможно, прокладывать там аналогичную дорогу.

*Технологии отечественных компаний отстали от общемировых. Как будет ситуация исправляться?*

Мы сейчас ведем серьезную работу по этому вопросу. У советских геологов были очень сильные позиции, нам необходимо вернуть их. Интересные разработки по оборудованию есть у Тульского НИГП: например, переносные буровые станки небольшого размера. Это очень интересный проект с точки зрения экологии: эффективность работы на таком оборудовании остается прежней, при этом в эксплуатации оно более удобно и причиняет гораздо меньше вреда окружающей среде. «Геоцентр-Москва» и Оренбургский завод буровой техники занимаются оборудованием для высокоскоростного бурения. Есть интерес к таким проектам у крупных компаний-недропользователей. Технологическое решение заключается в подъеме керна без подъема буровой колонны. Это существенно сокращает время бурения за счет отсутствия спуско-подъемных операций. Если наши технологические работы увенчаются успехом, то будет польза для всей отрасли.

Бурение связано с глинистыми растворами, вредными веществами, химией, здесь многое можно улучшать и оптимизировать. В связи с этим мы развиваем программу сотрудничества с ведущими отраслевыми вузами: недавно подписали соглашение с Геологическим факультетом МГУ, работаем с Институтом нефти и газа имени Губкина, Московским геологоразведочным институтом. Стараемся привлечь к этой работе вузы в регионах: на Дальнем Востоке, в Восточной Сибири. Здесь находятся наши предприятия, мы заинтересованы во взаимодействии с институтами и университетами, которые могут быть очень полезны в научно-исследовательских работах, создании нового оборудования и техники и, конечно, при подготовке персонала.

*Любое промышленное предприятие — всегда нагрузка на окружающую среду. Появилось ли у российского менеджмента понимание того, что вложения в экологические программы — это вложения в бизнес как таковой?*

Я довольно давно в бизнесе, пришел в него, пройдя длинный путь в науке и международной деятельности. На мой взгляд, понимание, о котором Вы говорите, связано с изменением нашей экономики, образа жизни, мышления, информатизацией и тем, что иногда называют глобализацией. Это сложные процессы, кото-



**ГОСУДАРСТВО ДОЛЖНО РЕГУЛИРОВАТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ И ПРИМЕНЯТЬ СЕРЬЕЗНЫЕ САНКЦИИ К НАРУШИТЕЛЯМ. ТОГДА ОТНОШЕНИЕ БИЗНЕСА К ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ БУДЕТ БОЛЕЕ РАЗУМНЫМ.**

рые приводят к осмыслению среды, в которой мы живем и работаем. И тут важно отметить следующее: в основе всего все-таки стоит экономическая мотивация. Если за вами нет общественного контроля, это одно дело, но если за вами нет еще и контроля экономического и вы можете работать, все за собой разрушая



и бросая, то так и будет. И с последствиями этой экономической политики мы сейчас и сталкиваемся, реализуя целый ряд проектов по ликвидации причиненного природе ущерба. Все-таки государство должно регулировать экологические вопросы и применять серьезные санкции к нарушителям. Тогда отношение бизнеса к окружающей среде будет более разумным.

Посмотрите на современный подход к ликвидации отработанных месторождений. В соответствии с законодательством ликвидационный фонд должен формироваться при создании и проектировании месторождения. Но где вы найдете недропользователя, у которого в этом вопросе все в порядке? И дело не только в экологическом ущербе. При освоении месторож-

дений создаются рабочие поселки, которые иногда превращаются в моногорода, и сейчас нет четкого представления, что станет с ними после того, как то или иное месторождение будет отработано. Заранее о таких вещах никто не думает. Считаю, вопрос должен быть поставлен на уровне государства. Нужно задуматься о создании центра компетенций, где аккумулировались бы опыт, знания и откуда исходили бы рекомендации и законодательные инициативы. Росгеология могла бы стать таким центром, мы сейчас думаем об этом. В этой части у нас большие возможности, потому что девять тысяч наших сотрудников уже много лет продолжают работать на огромной территории во всех регионах страны и за рубежом. ■



# ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОСИСТЕМУ

Природоохранные проекты реализуются на всех предприятиях ОМК

Объединенная металлургическая компания — корпорация, в которую входят семь крупных предприятий: Выксунский металлургический завод и Литейно-прокатный комплекс ОАО «ОМК-Сталь» в Нижегородской области, Альметьевский трубный завод в республике Татарстан, завод «Трубодеталь» в Челябинской области, Благовещенский арматурный завод в Республике Башкортостан, Чусовской металлургический завод в Пермском крае и завод ОМК Tube (штат Техас, США). Помимо контроля качества приоритетными для ОМК являются экологическая безопасность продукции и охрана окружающей среды. В течение последних девяти лет на площадках корпорации реализованы пятнадцать крупных природоохранных проектов. **ТЕКСТ: АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВ**



ПАНОРАМА  
РЕКИ ЧУСОВАЯ  
в ЧУСОВОМ



Цех Литейно-прокатного  
Комплекса — самого  
Чистого Завода



#### СПРАВКА

На Выксунском и Чусовском металлургических заводах, на заводе «Трубо-деталь» и в Литейно-прокатном комплексе имеются в наличии сертификаты соответствия ИСМ требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 и стандарта безопасности труда и профессионального здоровья OHSAS 18001:2007. Ведутся работы по подготовке к сертификации ИСМ предприятий АТЗ и БАЗ, сертификационные аудиты запланированы на конец 2014 года — начало 2015-го.

**В** прошлом году ОМК стала участником Всероссийской акции «Ноль воздействия на окружающую среду», инициированной Министерством природных ресурсов и экологии России. Суть была в том, чтобы добровольно на короткий срок приостановить деятельность, которая оказывает негативное воздействие на окружающую среду. В масштабной экологической акции участвовало каждое предприятие ОМК. Но забота об экологии не ограничивается разовой акцией. Во всей Объединенной металлургической компании идет планомерное переоборудование производств, позволяющее снизить отрицательное влияние на природу.

Выксунский металлургический завод — один из старейших центров металлургической промышленности. Он является градообразующим предприятием, поэтому вопросы сохранения экосистемы в месте его расположения относятся к наиболее важным. Помимо постоянного мониторинга состояния окружающей среды предприятие совершенствует технологические процессы и оборудование, употребляет сырье и материалы, которые не вредят экологии и позволяют использовать природные ресурсы рационально. Только за период с 2011-го по 2013 год в реализацию природоохранных проектов завод вложил более 560 миллионов рублей.

Первым крупномасштабным экологическим проектом на предприятии стала установка в 2007 году в трубоэлек-

тросварочном комплексе ТЭСЦ-4 системы ультра- и нанофильтрации смазывающе-охлаждающей жидкости, комплекса термического обезвреживания ее концентрата после экспандирования труб. Система позволяет разделить смазывающе-охлаждающие жидкости на масло и воду, которая затем снова возвращается в производство. Это, с одной стороны, снижает потребление природных ресурсов извне, с другой, минимизирует негативное влияние на окружающую среду. Стоимость проекта оценивается в 70 миллионов рублей.

Цели безотходного экологически безопасного производства преследовались и при установке системы брикетирования стальной стружки, которая обеспечивает стопроцентную переработку ресурса и возвращение его в производство. В 2008 году ВМЗ начал строительство водоочистных сооружений на одном из заводских водовыпусков. Проект направлен на очистку сточных вод, которые сбрасываются в реку Железница, от загрязняющих веществ — нефтепродуктов, взвешенных веществ, железа, БПК-5 — до рыбохозяйственных нормативов. Завершение строительства намечено в текущем году. На 2014 год запланировано строительство второй карты полигона бытовых и промышлен-

ных отходов ОАО «ВМЗ». С этой целью разработаны проектная документация на строительство второй карты полигона, проекты санитарно-защитной зоны (СЗЗ) и оценки риска для здоровья населения. Управлением Роспотребнадзора по Нижегородской области выдано положительное санитарно-эпидемиологическое заключение по проекту СЗЗ. Проектная документация на строительство второй карты полигона прошла государственную экологическую экспертизу в Департаменте Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по ПФО, выдано положительное заключение.

Чусовской металлургической завод также уделяет большое внимание вопросам экологической безопасности. Он проводит регулярный мониторинг состояния атмосферного воздуха в жилом массиве города. Стационарный пост контроля работает в автоматическом режиме и производит проверку воздуха четыре раза в сутки на семь основных ингредиентов. Ежегодно на предприятии разрабатываются природоохранные программы, затраты на которые оцениваются в суммы от 7 до 13 миллионов рублей. Принятые меры позволили за последние четыре года снизить выбросы вредных веществ в атмосферу на 21,6%, количество сбросов соединений ванадия и марганца — на 79,8 и 95,9% соответственно. Текущие доменные шлаки перерабатываются в полном объеме, отвальные — до 100 тысяч тонн в год. Строительство установки по переработке текущих и отвальных доменных шлаков стало одним из ключевых мероприятий. Комплекс, состоящий из двух технологических линий, обеспечивает полную переработку шлаков и производство дешевого железорудного сырья, щебня и песка.

В 2007 году ЧМЗ ввел в эксплуатацию газоочистную установку за существующими конвертерами и миксером дулекс-цеха, которая обладает эффективностью более 90%. Это позволило значительно снизить объем выбросов пыли в атмосферу. Сумма инвестиций, освоенных в ходе строительства, составила более 250 миллионов рублей. Установка очищает отходящие газы



от пыли до концентрации не более 20 мг на квадратный метр. Этот показатель в 2,5 раза меньше концентрации, при которой выбросы можно увидеть невооруженным взглядом. Позже на предприятии спроектировали и построили газоочистные установки для технологических и аспирационных газов от агломерационной фабрики доменного цеха. Были использованы рукавные фильтры, разработанные научно-производственным предприятием «Днепроэнергосталь». В них применяется фильтрованный материал со специальной пропиткой, выдерживающей температуру 200 градусов и имеющей масло-влагоотталкивающие свойства. Благодаря газоочистной системе удалось снизить выбросы твердых частиц в отходящих газах на 233 тонны в год. Стоимость проекта — 140 миллионов рублей.

В 2009 году на Чусовском металлургическом заводе был построен и введен в эксплуатацию участок озонирования сливных вод химического отделения ферросплавного цеха. Для генерации озона установили современное оборудование швейцарской фирмы Degremont Technologies Ltd. Концентрация ванадия и марганца в воде, которую сбрасывали в реку, значительно снизилась. Стоимость проекта — 244 миллиона рублей.

В настоящий момент в Чусовом ведется строительство интегрированного трубно-сталеплавильного комплекса — инвестиции более 50 миллиардов рублей. Он будет иметь в своем составе электросталеплавильный цех по производству круглых непрерывнолитых заготовок, трубопрокатный цех по выпуску уникальных бесшовных обсадных труб для нефтегазовой промышленности и всю необходимую инфраструктуру. Сегодня это самый крупный инвестиционный проект в отечественной металлургии. Придя на смену нынешней технологии ЧМЗ, комплекс позволит сократить выбросы от деятельности производства в атмосферу по предварительной оценке на 70%, сброс загрязняющих веществ в водоемы — втрое. Значит, без потери объемов выпуска стали ОМК решит задачу кардинального снижения воздействия на окружающую среду в Чусовом. Экологические инвестиции без инвестиций в эффективное про-



ЛИТЕЙНО-ПРОКАТНЫЙ КОМПЛЕКС  
(ОАО «ОМК-Сталь»)  
в ВЫКСУНСКОМ РАЙОНЕ





ШЕРШНЕВСКОЕ ВОДОХРАНИЛИЩЕ

## ОМК ПРИКЛАДЫВАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ УСИЛИЯ К СНИЖЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, УДЕЛЯЯ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ СИСТЕМНОМУ РЕШЕНИЮ ВОПРОСОВ ЭКОЛОГИИ.

изводство не окупаемы. Поэтому в компании считают логически верным следующий подход: надо инвестировать в новые производства, которые одновременно позволяют выпускать рентабельную продукцию и имеют выбросы и сбросы на уровне лучших доступных технологий.

Литейно-прокатный комплекс (ОАО «ОМК-Сталь») в Выксунском районе Нижегородской области стал одним из первых российских промышленных объектов, чьи характеристики полностью соответствуют требованиям Евросоюза. Согласно мониторингу состояния окружающей среды, работа комплекса не оказывает отрицательного воздействия на экологию. Показатели выбросов в атмосферу гораздо ниже существующих норм — менее 5 мг на кубический метр. Особое внимание в ЛПК уделяется переработке отходов производства и сокращению объемов захоронений на полигонах и в шлаковых отвалах. В 2012 году на предприятии завершилась масштабная инвестиционная программа, приоритетным направлением которой стали модернизация производства, внедрение экологически безопасных технологий и оборудования, а целью было достижение полного соответствия законодательству России в области охраны окружающей среды.

В 2009 году Литейно-прокатный комплекс стал лауреатом Национальной экологической премии. Награда была

учреждена в 2003 году Неправительственным экологическим фондом имени В. И. Вернадского и комитетом по экологии Государственной Думы России. Ежегодно этой премией поощряются наиболее эффективные разработки в области энерго- и ресурсосбережения, чистых производств, экологического образования и просвещения. Литейно-прокатный комплекс был награжден за вклад в укрепление экологической безопасности страны в номинации «Инновационные экоэффективные технологии в промышленности» — за проект комплекса сбора поверхностных и дренажных вод для использования в оборотных циклах предприятия.

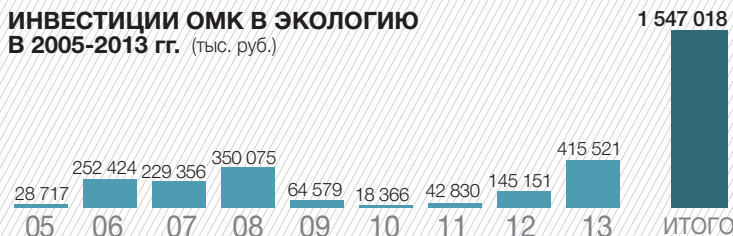
В 2011–2013 годах здесь реализована программа по продаже единиц сокращенных выбросов (ЕСВ) парниковых газов — в рамках статьи 6 Киотского протокола к Рамочной конвенции ООН об изменении климата. Сокращение этих выбросов достигнуто благодаря применению современных и более эффективных технологий и оборудования по сравнению с теми, которые используют другие предприятия, выпускающие аналогичную продукцию. В 2012 году введены в обращение 2 968 604 ЕСВ парниковых газов. ОАО «ОМК-Сталь» и завод готовы продолжить работу в данном направлении.

Объединенная металлургическая компания ставит своей целью соответствовать не только требованиям российского природоохранного законодательства, но и международным стандартам в области экологии. На ОМК внедрена интегрированная система менеджмента (ИСМ) в области охраны окружающей среды, здоровья и промышленной безопасности.

Программы переоснащения предприятий разрабатываются с привлечением зарубежных специалистов — поставщиков основного оборудования. Так, поставщиком основного оборудования введенного в эксплуатацию 25 ноября 2011 года металлургического комплекса «Стан-5000» ОАО «ВМЗ» выступила компания SMS. На Альметьевском трубном заводе ОМК запустила новый высокопроизводительный стан 10–65 итальянской фирмы МТМ. В настоящее время осуществляется тендер поставщиков основного оборудования по проекту строительства интегрированного трубно-сталеплавленного комплекса в Чусовом.

В ближайших планах Объединенной металлургической компании — развитие завода ОМК Tube, открытого в конце 2012 года в США, а также реализация новых инвестиционных проектов на площадке Благовещенского арматурного завода и продолжение строительства интегрированного трубно-сталеплавленного комплекса в Чусовом. Все проекты будут учитывать аспект сохранения окружающей среды и рационального использования природных ресурсов — такова принципиальная политика компании. ■

### ИНВЕСТИЦИИ ОМК В ЭКОЛОГИЮ В 2005–2013 гг. (тыс. руб.)



#### Крупнейшие природоохранные инвестиции ОМК в 2005–2013 гг.

- ▶ Строительство новых очистных сооружений ВМЗ, 265 млн. руб.
- ▶ Запуск установки по брикетированию стальной стружки ВМЗ, 256 млн. руб.
- ▶ Строительство газоочистки дуплекс-цеха ЧМЗ, 294 млн. руб.
- ▶ Запуск участка озонирования сливных вод ЧМЗ, 244 млн. руб.
- ▶ Запуск системы фильтрации смазывающе-охлаждающей жидкости ТЭСЦ в ТЭСЦ-4, 70 млн. руб.
- ▶ Реализация проекта по продаже сокращенных выбросов парниковых газов ЛПК за счет применения эффективных технологий по производству стали и проката, 51 млн. руб.



# ЭКОЛОГИЯ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Начальник отдела экологической безопасности завода «НЛМК-Калуга» Владимир Чухарев: «Созидая новое, важно сохранять красоту природы»



«НЛМК-Калуга» — одно из новейших металлургических производств России. Естественно, вопрос о его влиянии на природу области не мог не волновать как калужан, так и сотрудников предприятия. В интервью «Промышленности и обществу» начальник отдела экологической безопасности завода Владимир Чухарев рассказал не только о передовых экологических технологиях, но и о том, как минимизировать влияние производства на окружающую среду. **ТЕКСТ: ИРИНА ПЕТРОВА**

*Изменится ли экологическая обстановка вокруг завода в связи с началом его работы?*

Не секрет, что любая деятельность человека, а тем более производственная, в той или иной степени оказывает воздействие на окружающую среду. Весь вопрос в степени этого влияния, минимизации последствий. В этом смысле должен отметить: во-первых, сама концепция нашего «мини-завода» имеет экологическую направленность, ведь это производство стального проката путем переработки вторичного сырья — металлолома, являющегося отходом других производств. Отработанный, вышедший из употребления старый металл является одним из очень серьезных факторов загрязнения окружающей среды. И наше предприятие позволяет существенно снизить это загрязнение, перерабатывая металлолом. Во-вторых — мы построили завод, который действительно соответствует самым высоким мировым стандартам экологичности в черной металлургии. Реализуются наилучшие из доступных технологий и решений по снижению возможного негативного воздействия на экологическую обстановку. Из 38 миллиардов рублей, инвестированных в создание «НЛМК-Калуга», около 20% было потрачено на природоохранные технологии.



Владимир Чухарев



ЭЛЕКТРОСТАЛЕПЛА-  
ВИЛЬНЫЙ ЦЕХ

*Если говорить о воздействии на окружающую среду, как его можно оценить и насколько это соотносится с мировыми показателями?*

Возьмем, например, удельные выбросы. При достижении заводом проектной производительности они составят около 1 кг/т выплавленной стали. Для сравнения: на предприятиях полного металлургического цикла (их принято называть комбинатами) удельные выбросы — более 25 кг/т, а мини-заводы, подобные нашему, имеют значительные экологические преимущества, и наилучшие мировые показатели их работы соответствуют уровню 2 кг/т.

*Каким способом достигаются такие показатели?*

Для очистки выбросов от пыли, выделяющейся при выплавке стали, в комплексе с дуговой печью работает централизованная для всего цеха система газоочистки, оборудованная

рукавными фильтрами (со степенью очистки более 99%). Станция газоочистки с системой газоходов и дымоудаления — это внушительных размеров сооружение. Системой удаляются не только технологические газы непосредственно из агрегатов, но и неорганизованные выбросы. Тем самым обеспечиваются нормальные условия работы сотрудников завода в цехе. Для этого предусмотрены системы аспирации, а над самой печью установлен вытяжной зонт.

*Откуда завод берет воду на технологические нужды и куда сбрасывает промышленные стоки?*

На «НЛМК-Калуга» особое внимание уделяется охране водных бассейнов. Для всех технологических процессов, потребляющих воду, построены оборотные циклы с очистными сооружениями. Вся вода, находящаяся в этих циклах, после использования подвергается очистке и возвращается обратно в цикл. Забор свежей воды осуществляется из реки Протва только для подпитки циклов, так как воде свойственно испаряться. Его объем — не более 3% от годового объема протока реки. Сброс каких-либо промышленных стоков в водные объекты исключен.

Для минимизации вовлечения воды из природных источников на заводе специально построены очистные сооружения поверхностного стока, где аккумулируются и очищаются все ливневые и дренажные воды с территории завода. Данные сооружения представлены прудами-отстойниками, оборудованными нефтеуловите-

**МЫ ПОСТРОИЛИ ЗАВОД, КОТОРЫЙ  
СООТВЕТСТВУЕТ САМЫМ ВЫСОКИМ  
МИРОВЫМ СТАНДАРТАМ ЭКОЛОГИЧНОСТИ  
В ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ. РЕАЛИЗУЮТСЯ  
НАИЛУЧШИЕ ИЗ ДОСТУПНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
И РЕШЕНИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ВОЗМОЖНОГО  
НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ  
НА ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ ОБСТАНОВКУ.**

## ЛЮБАЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВЛИЯЕТ НА ОКРУЖАЮЩИЙ МИР. НО ОЧЕНЬ ВАЖНО, СОЗИДАЯ НОВОЕ, СОХРАНИТЬ ПРИРОДУ В ЕЕ УДИВИТЕЛЬНОЙ КРАСОТЕ, ЧТОБЫ И МЫ И НАШИ ПОТОМКИ МОГЛИ ЛЮБОВАТЬСЯ МНОГООБРАЗИЕМ ЖИЗНИ НА РОДНОЙ ЗЕМЛЕ.

лями, и станцией водоподготовки. Очищенный поверхностный сток идет на подпитку оборотных систем.

### *Каким образом решаются вопросы удаления и утилизации отходов?*

Можно ли назвать отходами побочные продукты, которые при соответствующей доработке превращаются в продукцию? Так, на сегодняшний день пыль газоочистки подлежит дальнейшей переработке в вельц-процессе для извлечения цинка, потом возвращается металлургам для использования в плавке благодаря высокому содержанию общего железа. Шлак после его дробления и магнитной сепарации превращается в строительный материал — щебень и т. д. Остается незначительная часть, основную массу которой составляют отходы потребления, подобные коммунальным, которые собираются в специально оборудованных на заводе местах и по мере накопления вывозятся на утилизацию в специализированные организации.

Прокатный цех

### *Как организована экологическая служба на предприятии и каков уровень подготовленности персонала для решения природоохранных задач?*

Экологическая служба представлена отделом из четырех специалистов, имеющих высшее профильное образование. Основными функциями отдела являются осуществление производственного экологического контроля, обеспечение завода нормативной и разрешительной документацией, оказание методической помощи по вопросам охраны окружающей среды.

В 2011 году весь руководящий состав, начальники цехов и главные специалисты, ответственные в принятии решений в области ООС, прошли обучение по экологической безопасности. В 2013-м 26 сотрудников завода, назначенных ответственными за обращение с отходами в подразделениях, получили профессиональную подготовку на право осуществления такой деятельности. Таким образом, уровень профессионализма управленческого персонала, задействованного в принятии решений, позволяет рассчитывать на высокую культуру производства, успешное решение природоохранных задач и минимизацию экологических рисков.

Любая человеческая деятельность влияет на окружающий мир. Но очень важно, создавая новое, сохранить природу в ее удивительной красоте, чтобы и мы и наши потомки могли любоваться многообразием жизни на родной земле.

ООО «НЛМК-Калуга» позволяет сохранять эти природные богатства, красоту и величие растительного мира, который нас окружает... ■





# РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Простое  
и понятное  
экологическое  
законодательство  
нужно всем

Уже несколько лет ведется дискуссия о необходимости нового экологического законодательства. С общей постановкой задачи согласны все, но власти выступают за ужесточение регулирования, промышленность говорит о более понятном документе, нормы которого ясны и выполнимы как технически, так и экономически, а общественность, наслушавшись рассказов о «наилучших доступных технологиях», грезит о мифической Аркадии, где удастся пользоваться всеми благами цивилизации, не затрагивая окружающую среду. **ТЕКСТ: ИРИНА ПЕТРОВА**

### Легенда о «плохой» промышленности

В этом клубке интересов «крайней» оказалась промышленность. Производство — это средоточие наиболее крупных загрязнителей — такой стереотип очень устойчив. Тот факт, что промышленность уступает по совокупному объему выбросов автомобилям, а по сбросам и отходам — городским водоканалам и полигонам, мало кем принимается в расчет. А между тем за последние десять лет выбросы от автотранспорта в России выросли в 2,5 раза и достигают почти 200 млн. тонн. И по общему объему выбросов углекислого газа от сжигания топлива автотранспорт вышел на второе место после топливно-энергетического комплекса, обогнав все отрасли промышленности и строительство, вместе взятые.

Но именно промышленность является источником доходов, поэтому на нее возлагается обязанность самостоятельно решить все проблемы общества и государства. От производителей ждут чудес, всего и сразу: стабильных доходов и идеальной экологии. А отсутствие быстрого видимого прогресса объявляется следствием нежелания тратить деньги, что рождает легенду о «плохом» промышленнике.

«Любопытно, но ошибочность этой легенды следует вовсе не из отчетов о социальной ответственности, к которым значительная часть аудитории относится с подозрением, а из длинных рядов бесстрастной статистики, уходящей в годы индустриализации и даже Российской империи», — считает заместитель председателя комитета по экологии и природопользованию Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Евгений Брагин.

По информации эксперта, долгосрочные кривые абсолютных и относительных объемов выбросов

промышленных предприятий (например, металлургических заводов — «Электроцинк» во Владикавказе и Среднеуральского медеплавильного в Ревде) позволяют увидеть удивительные для «зеленой» общественности факты.

Во-первых, слухи о небывалом и растущем объеме загрязнений изрядно преувеличены — в реальности и абсолютный, и относительный объемы выбросов близки к историческим минимумам. Во-вторых, с 1970-х годов, когда в России и в мире была осознана необходимость решения экологических проблем, объем выбросов снижается практически постоянно. При реализации крупных проектов модернизации — быстрее, без них — медленнее, но все равно снижается. И это понятно ведь за сокращение выбросов отвечают люди, живущие в тех же городах рядом с предприятиями, так же заботящиеся о своем здоровье и здоровье своих детей, как и все остальные граждане. На СУМЗе, например, в 2010 году после завершения реконструкции стоимостью 12 млрд. рублей выбросы загрязняющих веществ составили всего 35 килограммов на тонну черновой меди. Это в 11 раз меньше, чем в 2003-м, в 27 раз меньше, чем в 1991-м, и в 70 раз, чем в 1975 году. По показателю удельных выбросов СУМЗ сегодня соответствует текущему уровню лучших предприятий развитых стран.

Во владикавказский «Электроцинк», начиная с 2004 года, УГМК вложила почти 9 млрд. рублей. Только на природоохранные мероприятия за это время направили около 2 млрд. В результате производство было восстановлено с уже гораздо меньшей нагрузкой на окружающую среду. Объем выбросов свинца



Евгений Брагин.  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
КОМИТЕТА ПО ЭКОЛОГИИ  
И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЮ РСПП

уменьшился в 12,8 раза, а сернистого ангидрида — в 6,5. В 2013 году УГМК завершила на «Электроцинке» строительство градирни охлаждения электролита, которое позволит в 3,5 раза сократить водозабор из реки Терек.

Показательна деятельность и ОАО «Саянски-химпласт» в Иркутской области. Одним из наиболее удачных инвестпроектов на химическом предприятии считают отказ от ртутного и внедрение мембранного электролиза. Что позволило СХП вывести из постоянного оборота 400 тонн этого опасного вещества и ликвидировать ежегодные выбросы 20 тонн ртути в разных ее формах. Более того, перестройка отдельных процессов дала возможность уменьшить потребление речной воды из Оки на 500 тысяч кубометров в год. Метод мембранного электролиза повлек за собой цепочку замен оборудования, ввод новых технологических процессов. Еще пример: проект по внедрению установок концентрированной серной кислоты позволил

вывести из оборота 5,8 тонны этого вещества, и, следовательно, у СХП отпала необходимость нейтрализовать серную кислоту химикатами и сбрасывать сульфатсодержащие соединения в атмосферу и воду.

Что касается общей статистики по российской промышленности, то в 2011 году выбросы углекислого газа от технологических процессов были ниже уровня 1990-го практически по всем отраслям, за исключением производства ферросплавов и алюминия. Общее снижение выбросов относительно 1990 года составило 54,2 млн. тонн или 25,6%, в том числе в цементной промышленности — 9,5 млн. тонн (27,5%), в производстве и использовании известняка и доломита — 20 млн. (56,7%), в производстве чугуна и стали — 21,3 млн. (21%), извести — 4,4 млн. тонн (36,2%).

За последние десять лет выбросы перфторуглеродов, гидрофторуглеродов и гексафторида серы сократились в общей сложности на 55,5%. И сегодняшний их уровень не превышает 30% от уровня 1990 года.

**НА СУМЗе В 2010 ГОДУ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ РЕКОНСТРУКЦИИ СТОИМОСТЬЮ 12 МЛРД. РУБЛЕЙ ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ СОСТАВИЛИ ВСЕГО 35 КИЛОГРАММОВ НА ТОННУ ЧЕРНОВОЙ МЕДИ. ЭТО В 11 РАЗ МЕНЬШЕ, ЧЕМ В 2003-м, В 27 РАЗ МЕНЬШЕ, ЧЕМ В 1991-м, И В 70 РАЗ, ЧЕМ В 1975 ГОДУ. ПО ПОКАЗАТЕЛЮ УДЕЛЬНЫХ ВЫБРОСОВ СУМЗ СЕГОДНЯ СООТВЕТСТВУЕТ ТЕКУЩЕМУ УРОВНЮ ЛУЧШИХ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЗВИТЫХ СТРАН.**

## Административные барьеры

Очевидно, что высокие технологии дают в экологии наилучший результат. И производственники не спорят с необходимостью вкладывать деньги в экологическое направление (три четверти от общего объема инвестиций в природоохранную деятельность — собственные средства российских предприятий). Но в этом вопросе промышленности нужна господдержка.

Под стимулированием бизнес-сообщество понимает снижение таможенных пошлин, креди-







ты на льготных условиях, налоговые каникулы. К примеру, в Иркутской области первые шаги в этом направлении сделали региональные власти, принявшие льготные ставки по налогам на имущество и прибыль для активно инвестирующих предприятий. Однако для обрабатывающих производств, чья рентабельность не более 15%, эти меры не принесли существенных результатов.

И, к сожалению, приходится констатировать, что меры стимулирования фактически отсутствуют. Зато усиливается контроль со стороны надзорных органов. Сподвигнуть предприятия к модернизации, по разумению регулятора, должны не льготы, а ужесточение требований. В итоге действующая схема создает для бизнеса ненужные и труднопреодолимые административные барьеры. Природоохранная деятельность регулируется в рамках устаревшей системы управления, в то время как хозяйственная жизнь за последние 20 лет претерпела серьезные изменения.

В природоохранной деятельности сегодня действует около тысячи законодательных актов (часть принята еще в советское время), но лишь 400 худо-бедно связаны друг с другом. Остальные не то что не корреспондируются с ними, но даже противоречат, не учитывая современные реалии, сложившиеся в стране. И пока значительного улучшения в вопросах государственного регулирования экологической и промышленной безопасности добиться не удалось.

Среди решений, которые принимались без учета мнения промышленников, а потом негативно сказывались на работе, — внедрение обязательного страхования гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте. Требование

**В «ЭЛЕКТРОЦИНК» С 2004 ГОДА УГМК ВЛОЖИЛА ПОЧТИ 9 МЛРД. РУБЛЕЙ. В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОИЗВОДСТВО БЫЛО ВОССТАНОВЛЕНО С УЖЕ ГОРАЗДО МЕНЬШЕЙ НАГРУЗКОЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ. ОБЪЕМ ВЫБРОСОВ СВИНЦА УМЕНЬШИЛСЯ В 12,8 РАЗА, А СЕРНИСТОГО АНГИДРИДА — В 6,5.**

вступило в силу в 2011 году после изменения федерального законодательства. В компаниях согласились, что резонансные производственные аварии уже доказали необходимость такой меры, но ее реализация проходит не так, как хотелось бы. Дело в том, что страховые премии со стороны предприятий в 2012 году составили 8 млрд. рублей, а выплаты — всего 8 млн. рублей (0,01%). Выводы очевидны: тарифы завышены и приняты в угоду интересам страховых компаний, а не пострадавших.

Да и к тому же дополнительная финансовая нагрузка несет за собой отвлечение от вопросов реконструкции и технического развития. Например, в практике предприятия «Саянскимпласт» даже на небольшие гидротехнические объекты с недавних пор требуются аттестация и промышленная экспертиза. Это привело к тому, что на производстве в десять раз увеличились соответствующие затраты на все гидротехнические сооружения, хотя большинство из них не представляют опасности для людей и окружающей среды.

Таким образом, требования надзорных органов зачастую приводят не к повышению техни-





ческого уровня предприятия, а к расходованию средств на второстепенные вещи.

Часты случаи, когда предписания надзорных органов принимаются на веру и предприятия выполняют абсурдные требования. Причина и в том, что в надзорных органах и отраслевых министерствах все время происходит омоложение кадров. Новым специалистам кажется, что их предшественники работали неправильно, были слишком либеральны к предприятиям и надо срочно ужесточать требования. Такое рвение в итоге ни к чему хорошему не приводит.

## Защитники динозавров

Как считает Евгений Брагин, складывается парадоксальная ситуация: когда речь заходит о закрытии устаревшего предприятия, на его защиту тут же поднимается и местная общественность, теряющая привычного «кормильца», и государство, для которого малопривлекательна перспектива получить вместо налоговых поступлений еще одну социально проблемную зону. И это не только российская особенность, точное так же себя ведут и европейские, и американские региональные и местные власти. Разобраться бывает сложно. С одной стороны, просто так бросать территории нельзя, с другой — бесконечно навязывать промышленности обязательства по сохранению неэффективных мощностей тоже невозможно, это лишает ее конкурентоспособности и порождает соблазн прикинуться динозавром, неспособным к эволюции, чтобы не делать экономически и технологически обоснованных инвестиций.

Простых решений, по мнению Брагина, в такой системе быть не может, но это не означает, что цели всех участников, условно обозначен-

ных как регулятор, промышленность и общество, противоречат друг другу. Скорее, речь идет о сложности взаимоотношений, требующей особого, современного подхода.

«Но все это — вовсе не катастрофа, а обычное положение в любом новом деле. И выходить из этого положения нужно вполне традиционным способом, тем самым, которым человечество выбралось из африканских саванн, — своим умом, то есть с опорой на рациональность. В случае экологического регулирования — коллективную», — констатирует заместитель председателя комитета по экологии и природопользованию РСПП.

Однако рациональные решения и объяснения неочевидны, идут вразрез с предрасудками и желаниями и потому вызывают естественное недовольство. Вращение Земли вокруг Солнца, шарообразная форма планеты — эти и другие, ныне школьные, истины долго приживались.

«Точно такие же проблемы можно наблюдать в сфере экологического регулирования, где недовольны и неправы буквально все», — считает Евгений Брагин. Он предлагает регуляторам оставить мечту о «священном Граале» современного российского чиновника (маленьком законе, который сам себя выполняет), перестать обвинять во всех грехах промышленность и общество и признать, что более эффективное регулирование требует более эффективного регулятора. А это значит, что привычные формы псевдоконтроля и бумажных отчетов нужно ликвидировать, высвобождая ресурсы для разработки и внедрения новых систем, требующих недюжинных интеллектуальных усилий, обучения новых кадров и каждодневной



**ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДВАДЦАТЬ ЛЕТ  
ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
ОКАЗАЛАСЬ СИЛЬНО ПОЛИТИЗИРОВАНА.  
В НЕЙ БЫЛО БОЛЬШЕ ЖЕЛАНИЯ ЗАРАБОТАТЬ  
ПОЛИТИЧЕСКИЕ ДИВИДЕНДЫ, НЕЖЕЛИ  
ОЦЕНИВАТЬ СИТУАЦИЮ.**

работы на протяжении нескольких десятилетий. Партийные проекты и амбициозные политические цели следует забыть как архаизм.

Бизнес, в свою очередь, должен признать необходимость регулятора в интересах общего блага и сохранения окружающей среды, а также поделиться кадрами и интеллектом. Сетовать на низкое качество госуправления можно долго, а спасти утопающих приходится самим утопающим. Нужно преодолеть страх понимания того, что более рациональное регулирование станет жестким и требовательным, вплоть до того, что спорить с ним будет невозможно. Но при выполнении базового условия — рационализации — жить станет легче.

«Обществу (при всей абстрактности этого термина) необходимо расстаться с мифом об общественном контроле, признав, что в сложной области максимум возможного — это открытость информации, получаемой от компетентных органов власти, — убежден Евгений Брагин. — А задача общества — как основы государства и промышленности — формировать спрос на рациональность, выращивать ее и культивировать через политические, общественные институты, СМИ и другие инструменты. Попутно было бы полезно избавиться от псевдоэкологов, которые, не разбираясь в сути вопроса, бросаются спасать животных, закрывать АЭС, запрещать использование натурального меха, бороться против ГМО и т. д.

«Зеленое» мракобесие XXI века — одно из главных препятствий на пути к лучшему законодательству и экологии».

Действительно, за последние двадцать лет природоохранная деятельность оказалась сильно политизирована. В ней было больше желания заработать политические дивиденды, нежели оценивать ситуацию. За это время принималось столько неразумных документов, что без кардинальной ревизии не обойтись. Их отмену и следовало бы провести вместе с принятием экологического законодательства РФ, которое должно учитывать особенности отечественной экономики, разноплановой не только с точки зрения отраслей, но и с точки зрения их технического уровня. Формируя экологическую политику, необходимо понимать, что требования должны соответствовать реальным условиям работы того или иного объекта.

**Дорогу осилит идущий**

По мнению заместителя председателя комитета по экологии и природопользованию РСПП, причиной неэффективности законодательства в сфере защиты окружающей среды является его рыхлость (как исторически сложившегося конгломерата несогласованных норм) и бесцельность (никто не может внятно сказать, что надо делать). Но решение видится не в детализации и не в установлении цифр ПДК. И того, и другого хватает, но толку нет.

«Если закон — это общественный договор, то современное экологическое законодательство — негативный договор, перечень того, о чем не договорились. Нужно снять этот негатив, поставить реальные технические и экономически достижимые задачи, определить механизмы исполнения, соответствующие уровню подготовки кадров, потенциалу реального контроля и укладываемые в календарь. При контроле разумно использовать современные технологии — не для тотального сбора всей информации, а для мониторинга контрольных точек, — предлагает Евгений Брагин. По мнению которого, экологическое законодательство должно быть простым и понятным всем механизмом, учитывающим реальное состояние страны сегодня — low-cost и low-tech — и без излишеств и наворотов решающим одну задачу — снижения негативного воздействия на окружающую среду.

«Сложно сказать, каким он будет, этот механизм, через пять, десять, пятнадцать лет, — размышляет заместитель председателя комитета. — Однозначно не таким, каким представляет его себе любая из заинтересованных сторон. Но чтобы узнать это, мы должны начать его создавать. Оставив в стороне предрассудки и эмоции. Прилагая совместные усилия регулятора, промышленности и общества». ■

# ХРУСТАЛЬНОЕ СОКРОВИЩЕ «МЕТАЛЛИНКИ»



Главный приз —  
Жемчужина «Металлинки» —  
изготовлен из хрусталя

## Директор Фонда милосердия и духовного возрождения горняков и металлургов «Сплав» Людмила Чиграй: «Каждый профсоюзный рубль тратится на нужные и полезные дела»

Именно сейчас в России наступило время, когда развитие профсоюзного движения должно осуществляться ускоренными темпами. Те профсоюзы, которые действительно работают на благо трудящихся в реальном секторе экономики, становятся незаменимым инструментом в диалоге бизнеса и общества. Но кроме решения непосредственно рабочих споров, социальных вопросов профсоюзные структуры делают много для того, чтобы с раннего возраста дети гордились принадлежностью к профессиональной касте, а сотрудники предприятий — и рабочие, и управленцы — могли развить и продемонстрировать свои таланты. Как проходит такая работа, какие сложности возникают? Об этом мы поговорили с Людмилой Александровной Чиграй, директором Фонда милосердия и духовного возрождения горняков и металлургов «Сплав» при Центральном Совете горно-металлургического профсоюза России. «Сплав» имеет огромный опыт в проведении благотворительных, социальных, культурных акций, направленных на поддержку членов профсоюза и их семей, и этот опыт может быть очень интересен и для коллективов, и для руководителей предприятий. **ТЕКСТ: РОМАН ЛИПКИН**

*Людмила Александровна, расскажите, пожалуйста, о своем самом серьезном и, может быть, любимом проекте.*

Вот уже 16 лет, начиная с 1998 года, Фонд милосердия и духовного возрождения горняков и металлургов «Сплав» при Центральном Совете горно-металлургического профсоюза России проводит Детский конкурс творческих

коллективов «Металлинка». Во время весенних каникул мы собираем из разных городов ребят, чьи родители работают на металлургических предприятиях, и устраиваем этот праздник. В конкурсе четыре номинации — хореография, вокал, оригинальный жанр, театр мод. При Дворцах есть замечательные студии, где дети увлеченно занимаются любимыми жанрами, например, развивают и совершенствуют способ-



**ВОТ УЖЕ 16 ЛЕТ, НАЧИНАЯ С 1998 ГОДА, ФОНД МИЛОСЕРДИЯ И ДУХОВНОГО ВОЗРОЖДЕНИЯ ГОРНЯКОВ И МЕТАЛЛУРГОВ «СПЛАВ» ПРИ ЦЕНТРАЛЬНОМ СОВЕТЕ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРОФСОЮЗА РОССИИ ПРОВОДИТ ДЕТСКИЙ КОНКУРС ТВОРЧЕСКИХ КОЛЛЕКТИВОВ «МЕТАЛЛИНКА».**



ности в области театрального искусства, своими руками создают целые коллекции одежды, представляют ее — очень красиво, с музыкальным оформлением.

«Металлинка» — очень серьезное мероприятие. Мастерство детей оценивает высокопрофессиональное жюри, состоящее из заслуженных деятелей культуры, преподавателей музыкальных учреждений. На открытие конкурса, приветствовать юных участников, приезжают мэры, главы департаментов культуры регионов и городов, где проходит конкурс.

Сейчас активно ведется подготовка к следующему, 17-му по счету, конкурсу «Металлинка-2014». Проводиться он будет традиционно, в дни весенних каникул. В этот раз его примет Магнитка. Подготовка и проведение подобного мероприятия требует очень много сил и материальных вложений. Каждый

раз мы стараемся привнести в конкурс что-то новое, продумываем открытие, чтобы оно стало интересным и запоминающимся. Стараемся не зря — престиж нашего конкурса высок. Главный приз — Жемчужина «Металлинки» — изготовлен из хрусталя. Дипломы лауреатов являются подтверждением для присвоения коллективам званий народных, образцовых. Руководители коллективов-лауреатов первой и второй премии получают дипломы «Лучший хореограф», «Лучший руководитель». Они учитываются при присвоении квалификации культработникам. Конкурсу предшествует серьезный отбор — в финал попадают далеко не случайные коллективы. У нас в фестивале обычно участвуют 30–40 коллективов, привозят прекрасные номера. Например, в позапрошлом году с «Ижстали» из Удмуртии приезжал детский мюзик-холл. Там что ни ребенок — уже состоявшийся артист с большим будущим. Потрясающие и подготовка, и костюмы, и сама постановка.

*Многие предприятия сейчас находятся в режиме серьезной экономии средств. Дорого ли им обходится выезд творческого коллектива на фестиваль?*

Это мероприятие довольно затратное, но цель оправдывает все затраты. Проживание, питание и досуговую программу участников Фонд и предприятие, на чьей базе проводится конкурс, берут на себя. Отправить коллектив в командировку для Дворца культуры не по силам, помогают профсоюзные комитеты и предприятия. По правилам конкурса в нем участвуют коллективы из 10 человек (дети 4-х — 10 лет), плюс двое сопровождающих, это и есть затраты на дорогу. При выборе места проведения конкурса мы стараемся учитывать приближенность его к максимальному количеству участников.

*Видимо, на Урале проводить конкурс удобнее всего?*



Не только там. В течение первых десяти лет фестиваль проходил на Белгородчине, на Оскольском электрометаллургическом комбинате и Лебединском ГОКе. А затем расширили географию: проводили «Металлинку» в Липецке, на «Северстали» в Череповце, в Нижнем Тагиле. В этом году — на базе «Уральской Стали» в Новотроицке. У фестиваля есть свой символ — кукла Металлинка, она передается стороне, которая в следующий раз будет принимать конкурс.

Каждая принимающая конкурс сторона удивляет гостей оригинальным символом. Так, на открытии конкурса в Новотроицке были мультяшные Маша и Медведь. А на закрытие пришел робот, скрипучий, говорящий «железным» голосом. Робот был самый настоящий, и дети долго не расходились, фотографировались с ним. Своеобразное соперничество городов продолжается.

*Вы говорили, что мероприятие довольно затратное для участников, а примерно в какую сумму обходится проведение конкурса для организаторов?*

Финансирование этих конкурсов сложное, самостоятельно Фонд бы это не осилил. Участвуют предприятия, управляющие компании, Фонд, ЦС профсоюза, местные профорганизации. Это решается при подготовке плана проведения — кто что делает и оплачивает.

Есть еще один немаловажный момент. Получая право принять у себя «Металлинку», администрация города выделяет средства на рестав-



Людмила  
Александровна  
Чиграй  
и символ  
фестиваля



**КАЖДЫЙ РАЗ МЫ СТАРАЕМСЯ ПРИВНЕСТИ В КОНКУРС ЧТО-ТО НОВОЕ, ПРОДУМЫВАЕМ ОТКРЫТИЕ, ЧТОБЫ ОНО СТАЛО ИНТЕРЕСНЫМ И ЗАПОМИНАЮЩИМСЯ. СТАРАЕМСЯ НЕ ЗРЯ — ПРЕСТИЖ НАШЕГО КОНКУРСА ВЫСОК. ДИПЛОМЫ ЛАУРЕАТОВ ЯВЛЯЮТСЯ ПОДТВЕРЖДЕНИЕМ ДЛЯ ПРИСВОЕНИЯ КОЛЛЕКТИВАМ ЗВАНИЙ НАРОДНЫХ, ОБРАЗЦОВЫХ.**



рацию и подготовку Дворца культуры, который станет площадкой конкурса.

Дворец культуры берет на себя всю творческую часть. Сценарии открытия мы разрабатываем совместно, стараемся подключить всех участников, чтобы всем было интересно. Больше частью организацией конкурса занимается профсоюзный комитет. За каждой группой, каждым коллективом закрепляется из профсоюзного актива куратор, который сопровождает участников с утра до вечера. Кураторы поддерживают руководителей детских коллективов в организационном плане — с размещением и питанием ребят, сопровождают их в гримерки, помогают одеться, накраситься. Такие вот «мамы» от профсоюзного органа.

Каждый конкурс заканчивается гала-концертом и вручением призов, подарков и сувениров. Это бейсболки, футболки, рюкзаки, сладости. Каждый участник конкурса получает буклет, в котором может найти себя и своих товарищей.

*Есть воспитанники, которые получили широкое, может быть, даже международное признание?*

Одна из участниц «Металлинки», Нелли Колчина, представлявшая Гайский ГОК (Оренбургская область) и получившая у нас Гран-при, вышла в финал национального отборочного конкурса «Евровидение — 2009». Выигрывала потом Гран-при Всероссийского открытого





детского эстрадного телевизионного конкурса «Золотой Петушок». Привезла Гран-при творческого конкурса из Испании, приглашена была на фестиваль, кажется, в Португалии.

На одном из молодежных фестивалей в Берлине наши ребята также стали лауреатами. Мальчик из коллектива «Хорошее настроение» (Старый Оскол, Белгородская область) участвовал в проекте «Фактор-А». Очень многие со временем переходят из «Металлинки» во взрослые коллективы. У нас некогда проводился фестиваль романсов (сейчас его не проводим, не хватает финансов), так многие его участники, в том числе из рабочих, ныне руководят детскими коллективами во Дворцах культуры.

*«Металлика» — это же не единственный культурный проект, который патронирует Фонд?*

Нет, конечно. Ближайшее мероприятие — «Семья металлургов, заключительная отраслевая встреча». Оно ежегодно проводится в Москве в дни школьных зимних каникул.

В этом конкурсе участвуют многодетные семьи металлургов. Каждое предприятие проводит у себя в течение года отбор самой спортивной, дружной семьи. Как правило, набирается 15–17 семей. Проходят соревнования по плаванию, дартсу, папы соревнуются в армрестлинге, лазании по канату, тяжелой атлетике. Еще не имея информации об участниках, заранее бронируем гостиницу, готовим культурную программу: заказываем билеты в цирк, на Кремлевскую елку, готовим экскурсии по городу, в музеи. Стараемся познакомить с Москвой исторической, культурной. Конечно, обязательно показываем Красную площадь, Александровский сад. Программа пребывания наших гостей в столице очень насыщенная.

Самая главная задача — принять совершенно разных людей, и рабочих, и инженеров, сплотить их, создать условия взаимопонимания,





дружбы и открытости. В первый же день мы проводим вечер знакомств, стараемся больше узнать о каждой семье, всех познакомить друг с другом.

Очень интересный конкурс — 7-минутная «Визитка», в которой семья должна представить себя, свое предприятие, свой город. Здесь есть, где разгуляться творческой фантазии: участники и фильмы снимают, и стихи сочиняют, танцуют и поют.

***Все эти мероприятия организуются непосредственно Фондом?***

Да, это наши мероприятия. План работы готовится заранее, утверждается Советом правления Фонда. В состав правления входят председатели первичных профсоюзных организаций предприятий.

***В названии Фонда присутствует понятие «духовное возрождение». Какие проекты Вы бы отнесли к этой нише?***

Помимо детских и семейных конкурсов мы проводим фестиваль авторской песни «Мелодия души». Он проходит на базе Михайловского ГОКа в Железнодорожке Курской области. Туда съезжаются барды со всей страны, со всех наших предприятий. Главный приз — статуэтка «Курский соловей». В этом году состоялся уже девятый фестиваль, посвященный 70-летию Курской битвы. Церемония открытия проходила у вечного огня, около большого дуба. Там располагается целый музейный комплекс. Туристы, присутствовавшие там и попавшие на открытие, думаю, навсегда запомнят зрелище, которое им довелось увидеть.

Есть у нас еще один фестиваль — «Высоцкий в Новокузнецке». Проходит 4 дня, всегда при полных залах. На фестиваль мы приглашаем профессиональных бардов: Кима, Егорова, Городецкого, Матвеевко. На юбилейный 10-й фестиваль нам удалось пригласить Никиту Высоцкого. В этот город Владимир Высоцкий приезжал в 1973 году. Тогда его фотографии сделал корреспондент «Новокузнецкого эха», они нигде не публиковались. Генеральный директор Новосибирского машиностроительного завода «Буровая техника» Анатолий Олейников, тоже автор-исполнитель, выкупил эти фотографии. К юбилею Владимира Высоцкого был издан альбом и подарен музею поэта в Москве. Во время юбилейного концерта Никита Высоцкий читал неизвестные стихи Владимира Семеновича, зал, не дослушав, встал и зааплодировал. На песню «Порвали парус» мы сде-





## БЕЗ ПРОФСОЮЗА СЛОЖНО РАБОТАТЬ, ТРУДНО ЗАЩИТИТЬ СВОИ ПРАВА. КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР, ЗАКЛЮЧЕННЫЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ, ДАЕТ ОПРЕДЕЛЕННЫЕ ЛЬГОТЫ, НО БЕЗ ПРОФСОЮЗА ЕГО НЕ ПОДПИСЫВАЮТ.

ляли хореографическую композицию. Никита всем этим был удивлен и потрясен. Уезжая, он сказал: «Я много где бывал, но чтоб вот так и уже 10 лет — это дорогого стоит».

У нас проходит конкурс стихов пишущих металлургов, присуждается премия им. Ф. Т. Селянина — он возглавлял Свердловский обком ГМПР. Замечательный человек, который писал прекрасные стихи. В этом конкурсе есть денежные премии: первое место — 20 тысяч, второе — 17 тысяч и четыре третьих места — по 10 тысяч. Деньги собираем пополам: частично Свердловский областной комитет, частично мы. Тех, кто не попал в призеры, награждаем дипломами. Раз в два года издаем сборник стихов участников.

Ко Дню металлурга каждому стараемся отправить диплом, деньги и грамоту Свердловского обкома. Всем в обязательном порядке — а участвуют 130–140 человек — пишем благодарности. Профкомы на местах стараются еще приложить свою тысячу к диплому, чаепитие устраивают, стихи читают. Есть и не ежегодные мероприятия — к 55-летию Дня металлурга проводили среди ребят конкурс сочинений «Я горжусь отцом-металлургом». Дети написали потрясающие сочинения. Мы их напечатали в журнале и каждому ребенку отправили по экземпляру.

*Людмила Александровна, профсоюзы являются органичными образованиями для нашего времени?*

В прошлом году заместитель начальника цеха Первоуральского новотрубного завода просил: «Дайте мне ключевое слово, чтобы все люди вступали в профсоюз». Это, прежде всего, зарплата, без профсоюза ее рост был бы под большим сомнением из-за вечных проблем с экономией на предприятиях. Люди это понимают. У нас очень высокий охват: есть предприятия, где 90% коллектива — члены профсоюза, бывает и больше. В Свердловской области объявлен год мотивации профсоюзного членства. Там обком проводит много очень работы, информация о ней доходит до каждого. Чтобы люди видели — без профсоюза сложно работать, трудно защитить свои права. Коллективный договор, заключенный на предприятиях, дает определенные льготы, но без профсоюза его не подписывают.

Мы стараемся, чтобы в наших мероприятиях, конкурсах участвовали только члены профсоюза. Эта организация существует именно для них. Каждый профсоюзный рубль — деньги членов профсоюза, которые работают на предприятиях. И мы стараемся, чтобы деньги были потрачены на нужные и полезные дела. ■

В четвертом квартале прошлого года в посольстве Швейцарии в России «Нестле» презентовала корпоративный социальный отчет за 2012-2013 годы. Он был посвящен деятельности в рамках глобальной концепции «Создание общих ценностей», которую компания впервые представила чуть более шести лет назад, в 2007-м. Директор по корпоративным делам «Нестле» в России и Евразии Андрей Бадер встретился с корреспондентом «Промышленности и общества» и рассказал о подходе компании к социальной ответственности не только в нашей стране, но и на других континентах. **ТЕКСТ: РОМАН ЛИПКИН**

# КАЧЕСТВО БЕЗ КОМПРОМИССОВ

## Андрей Бадер: «Баланс между консерватизмом и инновациями необходим»

*Андрей Николаевич, в конце прошлого года «Нестле Россия» представила корпоративный социальный отчет. Несмотря на то что первые подобные отчеты появились еще в нулевых годах, эта деятельность пока не стала привычной для российских компаний. Ваш КСО произвел самое лучшее впечатление и на специалистов, и на коллег...*

Спасибо. Это очень сложная, но важная работа. Дело в том, что «Нестле» дает довольно большую автономию своим региональным представительствам в выборе формы данной отчетности. КСО Швейцарии не идентичен по своей структуре отчету Китая или США. В России мы тоже выбираем ту форму, которая более всего отвечает нашим потребностям. Данным документом отчитываемся не только перед акционерами за проявленную активность в регионах присутствия, но также и перед местными властями и организациями. Например, в наш КСО входит информация по использованию во-

дных ресурсов, о количестве и составе выбросов в атмосферу. Это информация для госорганов и профессиональных сообществ, в том числе НКО, которые занимаются экологией.

Еще одна особенность российского рынка (а он довольно молод) — частая смена кадров. Такое положение дел очень волнует нашу штаб-квартиру в Швейцарии. Там привыкли, что люди работают в компаниях до пенсии. Но у нас иная ситуация. Хорошая компания — это университет, который дает старт карьере. Люди мигрируют по рынку. В этом есть и плюсы и минусы. С одной стороны, постоянный приток «свежей крови», с другой — определенные потери в стабильности. Поэтому публикуемый отчет — еще и информация для наших сотрудников, один из способов их воспитания, донесения миссии компании. Люди должны осознавать, во благо чего они работают и какие ожидания на них возлагаются.

*Сегодня «Нестле» присутствует во множестве стран, ведет в них немало социальных*



АНДРЕЙ БАДЕР,  
ГОДОВАЯ  
ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ  
НА ФАБРИКЕ  
ПО ПРОИЗВОДСТВУ  
РАСТВОРИМОГО  
КОФЕ NESCAFE  
«НЕСТЛЕ КУБАНЬ»,  
АПРЕЛЬ 2012 Г.

**программ. Подобные традиции были заложены изначально?**

Компания основана фармацевтом Анри Нестле около 150 лет назад, из них более 140 лет она работает в России. В марте 1871 года состоялась первая поставка продукции (молочной

муки «Нестле») в Российскую империю. Анри работал в городе Веве, где до сих пор располагается штаб-квартира компании. В бухгалтерских книгах XIX века мы обнаружили записи о первой официальной поставке в Россию. Наш первый представитель, как бы мы сейчас сказали, дистрибьютор, Александр Венцель работал в Петербурге по адресу ул. Гороховая, дом 24. После революции продукция на некоторое время исчезла с российского рынка. Во время ВОВ



Анри Нестле



вернулась — благодаря американским поставкам по ленд-лизу.

Позже в небольших количествах наши продукты можно было приобрести в советских распределителях, валютных магазинах «Березка». Современная история «Нестле» в России началась с середины 1990-х годов.

Что касается благотворительности и гуманитарных проектов, у нас существует на сей счет целая философия, Creating Shared Value (CSV) — «Создание общих ценностей». Регулярно выпускаем подробнейшие отчеты, где описываем нашу социальную деятельность в разных странах. Последний такой отчет компании «Нестле Россия» за 2012-13-й годы вышел в середине ноября. А основа CSV, то есть концепция Creating Shared Value, очень проста. Она состоит в том, что невозможно вести успешный бизнес в долгосрочной перспективе, если не дополнять бизнес-деятельность социальной активностью. Здесь мы в первую очередь подразумеваем блага, которые создаем для сотрудников, членов их семей, сообществ, с которыми работаем. Нас часто спрашивают, почему мы не участвуем в крупных национальных проектах. Такова политика компании. Прежде всего развиваем свою активность в регионах присутствия. Например, у нас есть программы в Перми, где находятся два завода по производству готовых завтраков и кондитерской продукции, в Тимашевске, где расположен крупнейший завод по производству кофе, там мы поддерживаем местные сообщества, ветеранов, медицинские учреждения, даже приют для бездомных животных находится под нашей опекой. На местах есть возможность не только помогать нуждающимся продуктами, но и привлекать волонтеров из числа сотрудников. Благотворительная деятельность осуществляется не только за корпоративный счет, но и при участии каждого сотрудника, включая вашего покорного слугу. Например, 28 декабря я с коллегами выезжал с подарками в один из детских домов в Калуге. Волонтерство становится важной частью нашей деятельности. Люди жертвуют своим временем, которое могли бы провести с семьей, ради помощи тем, кто в ней нуждается. Это очень важно для нас как для компании.

***Компания предпочитает вести социальную деятельность самостоятельно или в партнерстве с местными администрациями?***

В основном самостоятельно. С местными властями работаем только в случае конкретных запросов, при возникновении чрезвычайных ситуаций, таких, как недавние наводнения в Крымске или на Дальнем Востоке. Но даже в этих случаях мы предпочитаем работать через некоммерческие организации.

**НАС ЧАСТО СПРАШИВАЮТ, ПОЧЕМУ МЫ НЕ УЧАСТВУЕМ В КРУПНЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ. ТАКОВА ПОЛИТИКА КОМПАНИИ. ПРЕЖДЕ ВСЕГО РАЗВИВАЕМ СВОЮ АКТИВНОСТЬ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ. НА МЕСТАХ ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИВЛЕКАТЬ ВОЛОНТЕРОВ ИЗ ЧИСЛА СОТРУДНИКОВ. ВОЛОНТЕРСТВО СТАНОВИТСЯ ВАЖНОЙ ЧАСТЬЮ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ЛЮДИ ЖЕРТВУЮТ СВОИМ ВРЕМЕНЕМ, КОТОРОЕ МОГЛИ БЫ ПРОВЕСТИ С СЕМЬЕЙ, РАДИ ПОМОЩИ ТЕМ, КТО В НЕЙ НУЖДАЕТСЯ. ЭТО ОЧЕНЬ ВАЖНО ДЛЯ НАС КАК ДЛЯ КОМПАНИИ.**

Приоритет отдаем множеству небольших точечных проектов, а не одному крупному. Считаем, что так каждый килограмм нашей продукции расходуется более эффективно и точно доходит до нужного адресата. У нас есть список партнеров, который периодически обновляется, потому что мы очень трепетно относимся к выбору благотворительных организаций, с которыми сотрудничаем.

***На Ваш взгляд, НКО сегодня становятся профессиональнее?***

Несомненно. Особенно это заметно, если сравнивать между собой десятилетние периоды. В 1990-е годы было очень сложно найти надежных партнеров среди НКО. Сейчас достойных НКО много, и мы видим позитивную тенденцию на поле гуманитарной деятельности. Тщательный отбор благотворительных организаций вызван не только нежеланием нести финансовые потери (они в любом случае небольшие, так как, повторяюсь, мы предпочитаем разделять объем помощи между множеством организаций, ведущих разные проекты), а, в первую очередь, стремлением минимизировать моральные и репутационные риски. Работаем адресно и с максимальной эффективностью.

Производители потребительских товаров, как никакие другие, изучают своего клиента. Мы должны знать, что ему нравится, какие у него предпочтения, вникнуть в его реальные потребности и удовлетворить их. Поэтому более эффективно можем оказать точечную помощь именно в том виде, в котором она наиболее необходима в конкретном случае.

Слоган «Нестле», мирового лидера пищевой промышленности, — GoodFood, GoodLife: Качество продуктов, Качество жизни. Вот на этом мы в основном и фокусируемся. Например, в



На презентации КСО «Нестле Россия» с музыкальными номерами выступила Детская группа, ноябрь 2013 г.

рамках программы «Разговор о правильном питании», выпустили брошюру, которая абсолютно небрендовая, не несет никакой рекламной нагрузки. Это пособие для детей школьного возраста, их родителей и учителей. Программа одобрена Министерством образования в качестве факультативной. На данный момент она в форме дополнительных занятий в школах действует уже 14 лет и охватывает 48 регионов России. Ежегодно в ней принимают участие более 850 тыс. школьников. Это наш вклад в развитие здоровья нации.

***А какие-нибудь исследования по эффективности Программы уже провели?***

Исследования проводятся каждый год, у нас есть партнер — Институт возрастной физиологии РАО, работаем с академиком Марьяной Михайловной Безруких. И, кстати, значительная часть Программы создается в соавторстве с учеными. «Нестле» в данном случае больше донор и идейный вдохновитель.

14 лет — немалый срок для образовательного проекта. Согласно последним исследованиям, почти 90% родителей отметили, что изучение Программы помогло им в организации питания детей; 87% сообщили о положительных изменениях в поведении детей, связанном с питанием; более 94% родителей хотели бы, чтобы их дети продолжили изучение Программы; более 96% ребят отметили, что она им понравилась.

***КСО «Нестле» может служить ориентиром для компаний, которые только начинают заниматься этой деятельностью?***

Компании должны сами выбирать, по какой форме отчитываться, какой образец взять. КСО «Нестле» может стать действительно неплохим образцом. И не потому, что мы одни из лидеров рынка, хотя, конечно, это накладывает отпечаток, просто наш отчет достаточно универсален для пищевой промышленности. Ну, и есть общие разделы, которые присутствуют во всех производственных отраслях. Например, раздел, посвященный промышленным выбросам. Но есть специфика отраслевая. И есть специфика самих компаний. Если «Нестле» занимается «пищевкой» и хочет быть лидером в продвижении здорового образа жизни, здорового питания, того, что называется health&wellness, то мы, естественно, про пищевку и говорим. И отчетность, и деятельность гуманитарная, социальная эффективнее и находит больший отклик у сотрудников, если связаны со спецификой бизнеса.

У «Нестле» тысячи наименований продукции. Начиная с молочного питания для беременных женщин и заканчивая продуктами для зондового кормления. Просто многие эти продукты мы не рекламируем, так как это профессиональное питание, используемое в больницах. Наша продукция сопровождает человека с того момента, когда он еще даже не родился, и до глубокой старости. Также есть бизнес по производству кормов для домашних животных. То есть у нас

широкий спектр продукции для правильного питания и здорового образа жизни.

*Вы много раз упоминали консерватизм «Нестле», но в то же время у компании есть масса ноу-хау. Например, получившие широкую популярность капсульные кофе-машины, одну из которых я вижу и у Вас.*

Мы стараемся сочетать осторожный консервативный подход с инновациями. Это на самом деле очень не просто. Консерватизму авантюризм не очень свойствен. А любая инновация — это риск. Но в то же время инновации — важнейшая часть нашей жизни, поэтому необходимо искать баланс.

У нас есть 17 исследовательских центров по всему миру, включая огромный центр в Лозанне — недалеко от Вева. Там работают тысячи сотрудников, на разработки выделяются крупные бюджеты. Исследования и поиск новаций проводятся постоянно, что очень важно для компании. «Неспрессо», который рекламирует Джорджем Клуни, из их числа.

Если мы говорим именно об этом продукте, то кофе очень капризен, на его качество и вкус влияет целый спектр факторов. Кофе может быть разного урожая, имеют значение даже тонкости транспортировки. Какое давление испытывал, какой характер слеживаяния. Это лотерея. А «Неспрессо» — не лотерея, а швейцарский, идентичный, гарантированный продукт в рамках глобальной поставки. Кофе — биржевой товар, как нефть, как медь. Как сахар. Если вы посмотрите на то, как сделана капсула, увидите в ней различные слои, филь-

**МЫ СТАРАЕМСЯ СОЧЕТАТЬ ОСТОРОЖНЫЙ КОНСЕРВАТИВНЫЙ ПОДХОД С ИННОВАЦИЯМИ. ЭТО НА САМОМ ДЕЛЕ ОЧЕНЬ НЕ ПРОСТО. КОНСЕРВАТИЗМУ АВАНТЮРИЗМ НЕ ОЧЕНЬ СВОЙСТВЕН. А ЛЮБАЯ ИННОВАЦИЯ — ЭТО РИСК. НО В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ИННОВАЦИИ — ВАЖНЕЙШАЯ ЧАСТЬ НАШЕЙ ЖИЗНИ, ПОЭТОМУ НЕОБХОДИМО ИСКАТЬ БАЛАНС.**

тры. Эта технология — наше изобретение. Она гарантирует стандартное высокое качество, вне зависимости от того, где и когда вы приобрели продукт.

Кстати, капсулы впоследствии перерабатываются снова.

Наш подход следующий: мы должны знать все, что происходит с продуктом от момента, пока он на дереве, до того, как кофе оказывается у вас в чашке. Это хлопотный и затратный процесс, но это часть нашей философии, часть CSV. Не берем кофе, собранный с использованием рабского и детского труда. И внимательно за этим следим. Как лидеры отрасли мы должны делать все от нас зависящее, чтобы рынок сельского хозяйства в бедных странах становился более цивилизованным. Подаем пример и надеемся, что остальные игроки ему последуют.

*Какие дополнительные стандарты существуют в компании? Ведь в России доста-*

ПРЕЗЕНТАЦИЯ  
СОЦИАЛЬНОГО ОТЧЕТА  
«НЕСТЛЕ РОССИЯ»  
В ПОСОЛЬСТВЕ  
ШВЕЙЦАРИИ, НОЯБРЬ  
2013 Г.







Официальная церемония открытия фабрики по производству кулинарной продукции МАГГИ в Вязниках (Владимирская область), октябрь 2013 г.

### ***точно жесткое законодательство, касающееся пищевого производства.***

В России законодательство по выбросам, по вредности, по примесям очень жесткое. Некоторые нормы на порядок, на запятую в показателях строже, чем на европейских рынках. Но одно дело не вредить окружающей среде, другое — производить здоровый, вкусный качественный продукт. Это разные вещи. Естественно, что, работая в правовом поле на российском рынке, мы все требования законодательства выполняем.

Раньше были ГОСТы, кое-где они еще остаются, САНПИНЫ, технические регламенты по отраслям. Были российские технические регламенты, сейчас превалируют регламенты Таможенного союза, которые не идентичны российским. Происходит большая работа по гармонизации технической документации между Россией, Беларусью и Казахстаном. Мы в ней активно участвуем. У Евросоюза на выработку регламентов ушло 20-30 лет. Нам все надо сделать за считанные годы. Поэтому работа очень интенсивная и есть кое-какие сложности, но в целом все продвигается успешно. Мы как участники рынка очень довольны созданием Таможенного союза и удовлетворены тем, что, во-первых, работа делается быстро, во-вторых, часто приглашаются представители бизнеса на различные слушания и переговорные площадки, считаются с нашим мнением, учитывают его.

Но, кроме этого, в компаниях, как правило, есть внутренние требования либо GI, то есть рекомендованные процедуры, инструкции. Они обычно строже, нежели те, которые регламентированы законодательством. У нас, как правило, требования ко всем продуктам более высокие. Потребитель сейчас все больше

предпочитает made in Russia. То, что продаем в России, более чем на 90% и произведено здесь. У нас все местное. 99,98% упаковки местного производства. По сырью, к сожалению, показатели меньше, потому что кофе и какао-бобы — это импорт по объективной причине: они не растут на территории РФ,

С другой стороны, при локализации встает вопрос компромиссов. Мы должны делать продукт чуть дешевле, в полном объеме из местного сырья. Мы стремимся к этому. Но производитель сырья нередко просто не готов к регулярным поставкам качественной продукции в долгосрочной перспективе. Можно на рынке в субботу купить килограмм прекрасных яблок. Но если вы попытаетесь договориться о еженедельных поставках таких же яблок в объеме хотя бы 300 килограммов, у вас начнутся проблемы. А нам нужны тысячи тонн яблок еженедельно. И желательно, чтобы их подвозили в одно время, чтобы они не лежали на складах. В Швейцарии вообще яблоки с грузовика загружаются сразу в овощерезку, на конвейер. У нас этого достичь пока невозможно. В России проблемы не с качественным сырьем, а именно с устойчивостью поставок. И дело не в том, что у нас может быть снег на дороге и грузовик опоздает. А в том, что местные поставщики — крупные, мелкие, частные предприятия, акционерные общества — к сожалению, не готовы к долгосрочной поддержке очень высоких стандартов на продукцию в больших объемах.

### ***Но если «Нестле» в России развивается, значит, есть и положительные примеры?***

Вот реальный пример: нам нужно много морковки и лука репчатого для приправ «Магги». Они пользуются огромной популярностью на рынке. Приправы технологичные, полностью натуральные. И для них нужно живое сырье. В октябре открыли вторую очередь нашего завода во Владимирской области. Все логично, и лук и морковь растут в этом регионе. Присутствовали губернатор, посол Швейцарии, наш президент по Европе, было большое мероприятие. (Открытие завода решило в том числе и массу местных социальных проблем). И мы работаем с местными производителями. Очень тесно сотрудничаем, каждую неделю наши люди к ним ездят. В итоге отладили ежедневные поставки определенного количества сырья.

Этого не так просто добиться. Всегда есть соблазн чуть-чуть поступиться качеством, взять что-то похуже, то, что есть в наличии на данный момент. Но если речь идет о качестве продукции никаких компромиссов мы себе не позволяем. Nestle quality shall not be compromised. ■



# ДЕЛО ЖИЗНИ СЕМЬИ ТРЕТЬЯКОВЫХ

Имя Павла Михайловича Третьякова, в отличие от имен многих других вышедших из рядов буржуазии выдающихся российских меценатов и благотворителей, никогда не предавалось забвению. Согласно декрету о национализации художественной галереи в Москве, подписанному Лениным, музеем присваивалось имя его основателя. В советский период перед знаменитым зданием в Лаврушинском переулке был открыт памятник Третьякову. Значение сделанного Павлом Михайловичем для русской культуры настолько велико и неоспоримо, что на оценку его заслуг не смогли повлиять ни смена политического режима, ни изменение социального строя. Третьякова можно назвать самым знаменитым российским меценатом.



## Знаменитый меценат завещал потомкам беречь бесценную галерею

ПОРТРЕТ П.М.ТРЕТЬЯКОВА.  
РАБОТА И. РЕПИНА

**П**авел Михайлович родился в 1832 году в Москве. В XVIII веке в Первопрестольную перебрался его прадед. А до этого Третьяковы жили в Малоярославце Калужского края. Дед будущего собирателя картин стал купцом 3-й гильдии, имел заведение по окраске холста, а отец (уже купец 2-й гильдии) вел активную торговлю полотном в собственных лавках. Хотя с каждым поколением род Третьяковых увеличивал свои капиталы, его положение в рамках московского купечества не превышало средний уровень. Именно Павлу Михайловичу с братом Сергеем Михайловичем было суждено вывести фамилию Третьяковых в число авторитетнейших представителей делового мира древней русской столицы.

Получивший домашнее образование Павел Михайлович с юных лет (что было традиционным для купеческих семей) приобщался к коммерческой жизни: торговал в лавке, исполнял различные отцовские поручения. И ко времени наследования семейного дела не только хорошо разбирался во всех его тонкостях, но и был полон решимости к расширению дея-

тельности. Было принято решение не ограничиваться торговлей, а заняться еще и производством. Так, в 1866 году братьями Третьяковыми основывается паевое товарищество «Новая Костромская льняная мануфактура». Предприятие было организовано с размахом: для фабрики приобрели новейшие заграничные машины. Главный склад мануфактуры был расположен в Москве, а отделения находились в крупнейших центрах Российской империи — Санкт-Петербурге, Харькове, Ростове-на-Дону, Варшаве. Продукция Третьяковых получила признание и за границей.

Третьяков стал одним из учредителей (а также руководителей) Московского купеческого банка. Принимал видное участие в возникновении Московского торгово-промышленного товарищества. Владел несколькими доходными домами в Москве и большими земельными участками в Костромской губернии. Его общее состояние оценивали в 4,4 млн. рублей.



БРАТ ПАВЛА  
ТРЕТЬЯКОВА  
СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ



Арнольд-Третьяковское училище для глухонемых

Подобно ряду своих коллег-предпринимателей, Павел Михайлович считал, что большие деньги — это и большая ответственность. Даже если не говорить о величайшем деле его жизни — создании коллекции русской живописи, перечисление других заслуг Третьякова заставляет вспоминать это имя с благодарностью. Меценатом было построено в 1860 году в Москве Арнольдо-Третьяковское училище для глухонемых, которых он взял на свое содержание. 150 мальчиков и девочек получали здесь профессию. Павел Михайлович, будучи всегда

точен (и даже педантичен) до мелочей в деловых вопросах, оставался таким же и в своей помощи воспитанникам, которых знал по именам. Он не ограничивался финансированием, а участвовал в подборе квалифицированных и достойных преподавателей, был в курсе учебной программы. Третьяков неоднократно посещал занятия в классах и мастерских, старался регулярно присутствовать на экзаменах. Не оставались без внимания коммерсанта качество питания учащихся и условия их быта.

Третьяков оказывал финансовую поддержку Московскому и Александровскому коммерческим училищам. Здесь существовали его личные стипендии. Павел Михайлович входил также в советы обоих учебных заведений. Известно о самых различных щедрых пожертвованиях Третьякова, в том числе семьям погибших в Крымскую и Русско-турецкую войны солдат, а также в поддержку исследовательской экспедиции ученого Миклухо-Маклая. Меценат помог с финансированием создающегося университетского музея, ставшего основой Музея изящных искусств (в наши дни — Музей изобразительных искусств им. А. С. Пушкина), оплатил слепки с античных памятников из музеев Рима. И в своем завещании Павел Михайлович не забыл о благо-

творительности. Там оговаривались суммы, предназначенные на создание приюта для вдов и незамужних дочерей умерших художников, для помощи служащим его предприятий.

В воспоминаниях о знаменитом коллекционере он предстает строгим, сдержанным и довольно закрытым человеком. Третьяков мало напоминал увековеченных в книгах Островско-



Доходный дом Третьяковых в начале XX века

Супруга Третьякова Вера Николаевна была попечительницей Пятницкой городской начальной женской школы. Первоначально это учебное заведение включало в себя всего 2 класса, рассчитанных на 50 человек. В дальнейшем, во многом и стараниями Веры Николаевны, произошло увеличение количества и классов, и учащихся. Пятницкая школа вошла в число лучших женских школ.



Московский купеческий банк



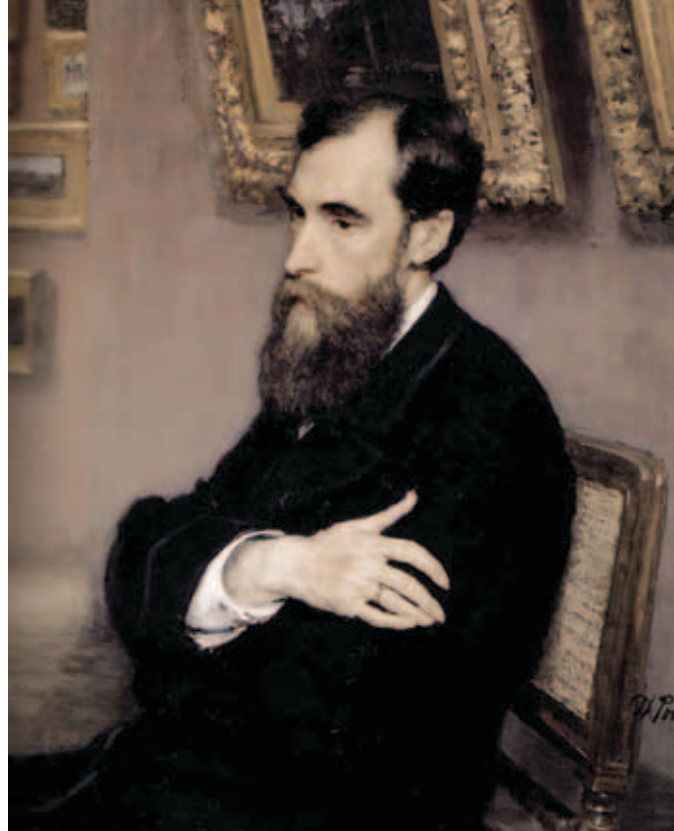
Безопасные ящики-сейфы банка

го или Горького удалых купцов, которые могли уйти в многодневные загулы, легко сорили большими деньгами ради увеселений. Он был скромн в своих привычках. Годами ходил в сюртуке одного покроя. Не отличался привередливостью в еде. Не устраивал увеселительных балов и вообще не жаловал шумных развлекательных мероприятий. Чуждался роскоши. Был экономн в тех расходах, которые считал ничемными. «Когда тратится ненужным образом хотя бы рубль — это мне досадно и раздражает меня», — говорил он. Будучи трудоголиком, составлял расписание занятий на день по минутам. Вплоть до последних лет жизни не изменял своему графику: подымался в шесть утра, а ложился спать в половине первого ночи.

### Собиратель

Увлечение искусством отличало Третьякова с молодых лет. Начало его коллекционирования связано с покупками на известном Сухаревом рынке (близ Сухаревой башни) в Москве, столь колоритно описанном Гиляровским в «Москве и москвичах». Как известно, на этом рынке можно было приобрести самые различные вещи: от дешевых подделок до значительных произведений искусства. Молодой купец купил несколько полотен голландских мастеров. Но уже вскоре он отказался от идеи коллекционирования иностранной живописи, поставив себе цель сосредоточиться на покупке отечественных работ. Датой основания художественного собрания Третьякова принято считать 1856 год, когда он приобрел картины «Искушение» Шильдера и «Стычка с финляндскими контрабандистами» Худякова. Эти не самые знаменитые в истории отечественного искусства, но исключительно важные в истории Третьяковской галереи полотна и сегодня можно видеть в экспозиции музея в Лаврушинском переулке.

Приоритетом в собирательстве для Третьякова стала русская реалистическая живопись. Павел Михайлович был убежден в огромных



**В КОЛЛЕКЦИОНИРОВАНИИ КАРТИН КОНКУРЕНТАМИ ТРЕТЬЯКОВА БЫЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ПРАВЯЩЕЙ СЕМЬИ РОМАНОВЫХ, В ТОМ ЧИСЛЕ И САМ ИМПЕРАТОР АЛЕКСАНДР III. МОНАРХ ДЛЯ СОЗДАВАЕМОГО В СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЕ РУССКОГО МУЗЕЯ ПРИОБРЕЛ ПРОИЗВЕДЕНИЯ, КОТОРЫЕ РАССЧИТЫВАЛ КУПИТЬ ТРЕТЬЯКОВ. СРЕДИ НИХ «ЗАПОРОЖЦЫ ПИШУТ ПИСЬМО ТУРЕЦКОМУ СУЛТАНУ» РЕПИНА И «ПОКОРЕНИЕ СИБИРИ ЕРМАКОМ» СУРИКОВА.**

На средства братьев Третьяковых в московском Китай-городе был построен проезд, получивший их имя. Третьяковский проезд соединяет Никольскую улицу с Театральной проездом. Здесь с XIX до начала XX века располагались популярные магазины Москвы. В наши дни Третьяковский проезд вновь играет роль торговой улицы.





«Стычка с финляндскими контрабандистами». Работа В. Худякова



«Искушение». Работа Н. Шильдера

**ДАТОЙ ОСНОВАНИЯ ХУДОЖЕСТВЕННОГО СОБРАНИЯ ТРЕТЬЯКОВА ПРИНЯТО СЧИТАТЬ 1856 ГОД, КОГДА МЕЦЕНАТ ПРИОБРЕЛ КАРТИНЫ «ИСКУШЕНИЕ» ШИЛЬДЕРА И «СТЫЧКА С ФИНЛЯНДСКИМИ КОНТРАБАНДИСТАМИ» ХУДЯКОВА. ЭТИ НЕ САМЫЕ ЗНАМЕНИТЫЕ В ИСТОРИИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ИСКУССТВА, НО ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ВАЖНЫЕ В ИСТОРИИ ТРЕТЬЯКОВСКОЙ ГАЛЕРЕИ ПОЛОТНА И СЕГОДНЯ МОЖНО ВИДЕТЬ В ЭКСПОЗИЦИИ МУЗЕЯ В ЛАВРУШИНСКОМ ПЕРЕУЛКЕ.**

перспективах художественной школы России. В письме художнику Рицони в 1865 году он заявлял: «Многие положительно не хотят верить в хорошую будущность русского искусства и уверяют, что если какой художник наш напишет недурную вещь, то как-то случайно, и что он же потом увеличит собой ряд бездарностей. Вы знаете, я иного мнения, иначе я не собирал бы коллекцию русских картин, но иногда не мог не

согласиться с приводимыми фактами; и вот всякий успех, каждый шаг вперед мне очень дороги, и очень бы был я счастлив, если бы дождался на нашей улице праздника».

Общность взглядов на цели русской живописи сближала Павла Михайловича с лидером передвижников Иваном Николаевичем Крамским. Купленную на 2-й передвижной выставке картину художника «Христос в пустыне» Третьяков считал одной из лучших в своем собрании. Крамской некоторое время жил в доме коллекционера в Лаврушинском, работая над портретом Веры Николаевны Третьяковой. Воспользовавшись временным бездействием (из-за болезни) вечно занятого Третьякова, он уговорил его позировать для портрета, ставшего классическим.

Огромной заслугой Павла Михайловича стала его инициатива по созданию портретов великих деятелей российской науки и культуры. Он заказал Перову портреты Федора Михайловича Достоевского, Александра Николаевича Островского, Владимира Ивановича Даля. По желанию Третьякова Крамским были созданы портреты Сергея Тимофеевича Аксакова, Михаила Евграфовича Салтыкова-Щедрина, Николая Алексеевича Некрасова. Нелегким делом оказалось для Третьякова и Крамского заполучить согласие на позирование у Льва Николаевича Толстого.





ИВАН НИКОЛАЕВИЧ  
КРАМСКОЙ, ПИШУЩИЙ  
ПОРТРЕТ СВОЕЙ  
ДОЧЕРИ, СОФЬИ  
ИВАНОВНЫ

Гений литературы вначале наотрез отказывался от этого предложения. Павел Михайлович даже обращался за содействием к дружившему с Толстым поэту Афанасию Афанасьевичу Фету, но и это не помогло. Но, наконец, Крамскому, жившему на даче недалеко от Ясной Поляны, удалось уговорить писателя. Художник убеждал его: портрет одного из лучших литераторов мира все равно со временем напишут, но будет крайне печально, если это не произойдет своевременно. Толстой согласился позировать и даже пожелал иметь копию картины для своей семьи. Третьяков тщательно следил за тем, чтобы в истории остались живописные изображения его великих современников. Так, он очень хотел, чтобы был запечатлен находящийся в преклонных летах известный актер Михаил Семенович Щепкин. Павел Михайлович даже выяснял местонахождение выдающихся людей. Он узнал о том, что вблизи находящегося за границей Ильи Ефимовича Репина проживает старейший русский поэт Петр Андреевич Вяземский. Третьяков обратился к художнику с просьбой помочь не упустить время

ЛЕВ ТОЛСТОЙ.  
РАБОТА  
И. КРАМСКОГО



для создания портрета прославленного автора.

У московского коллекционера был дар определять картины, которым в будущем было суждено завоевать всероссийскую



«ДЕВУШКА, ОСВЕЩЕННАЯ СОЛНЦЕМ». РАБОТА В. СЕРОВА

славу. Как сказал о нем Крамской: «Это человек с каким-то, должно быть, дьявольским чутьем». В 1888 году собиратель приобрел «Девушку, освещенную солнцем» работы Валентина Александровича Серова. К тому времени художник еще не был широко признан, а его картина встретила немало критических отзывов. Но Павел Михайлович был убежден в великом будущем молодого мастера. Впрочем, бывали и случаи, когда Третьяков приобретал работы на основе советов наиболее уважаемых им людей. По настоянию выдающегося критика Владимира Васильевича Стасова взял в свое собрание картину Репина «Не ждали». Рекомендация Льва Николаевича Толстого стала определяющей в решении купить полотно Николая Николаевича Ге «Что есть истина?» — трактовка образов Христа и Пилата была резко негативно принята православной церковью. В письме Толстому Третьяков отмечал: «Я ее (картину. — Ред.) не понял. Я не могу, как Вы желаете, доказать Вам, что Вы ошибаетесь, потому что не уверен, что не ошибаюсь сам... но Ваше мнение так велико и значительно, что я должен теперь же приобрести картину и беречь ее до времени, когда можно будет выставить».

**ОГРОМНОЙ ЗАСЛУГОЙ ПАВЛА МИХАЙЛОВИЧА СТАЛА ЕГО ИНИЦИАТИВА ПО СОЗДАНИЮ ПОРТРЕТОВ ВЕЛИКИХ ДЕЯТЕЛЕЙ РОССИЙСКОЙ НАУКИ И КУЛЬТУРЫ. ОН ЗАКАЗАЛ ПЕРОВУ ПОРТРЕТЫ ДОСТОЕВСКОГО, ОСТРОВСКОГО, ДАЛЯ. КРАМСКИМ БЫЛИ СОЗДАНЫ ПОРТРЕТЫ АКСАКОВА, САЛТЫКОВА-ЩЕДРИНА, НЕКРАСОВА, ТОЛСТОГО.**

“ Кому не приходила в голову мысль о том, что не появиться в свое время Павла Михайловича Третьякова, не отдайся он всецело большой идее, не начни собирать воедино Русское Искусство, судьбы его были бы иные, быть может, и мы не знали бы ни «Боярыни Морозовой», ни «Крестного хода», ни всех тех больших и малых картин, кои сейчас украшают знаменитую Третьяковскую галерею. Тогда, в те далекие годы, это был подвиг...

”

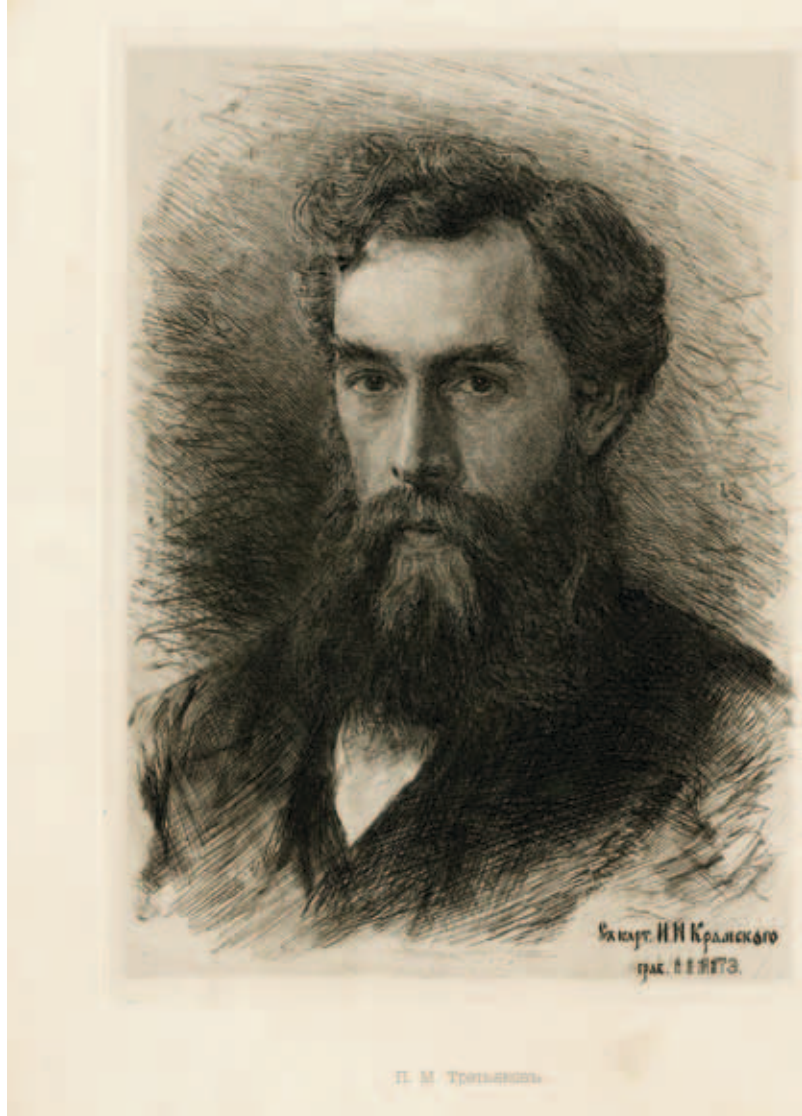


Художник  
Михаил Васильевич НЕСТЕРОВ

Среди художников было негласное соглашение, что приоритетом в праве покупки их работ обладает Павел Михайлович. При этом нельзя сказать, что Третьяков сильно переплачивал за их произведения. Напротив, известно, что московский купец умел торговаться, добиваться снижения цены. Но большинству мастеров было ясно, что некоторая прижимистость покупателя объяснялась не его алчностью, а стремлением создать максимально полное собрание русского искусства. Престиж художников, чьи работы попадали в галерею Третьякова, был бесспорен. Михаил Васильевич Нестеров рассказывал в мемуарах о словах своего отца: в том, что сын «готовый художник», не убеждают ни медали, ни звания, а лишь одно — факт приобретения его картины Третьяковым.

### Почетный гражданин Москвы

С самого начала своей собирательской деятельности Павел Михайлович оказался чужд эгоистического честолюбия собственника шедевров. Третьяков был убежден, что творения великих русских художников должны быть доступны для всех. В 1860 году, еще совсем далеким от старости человеком, составил завещание, где говорилось о главной цели — создании для граждан страны «в сердце России», Москве, «музея русской национальной школы». Обращаясь в этом документе к своему брату, Павел Михай-



лович отмечал: «Для меня, истинно и пламенно любящего живопись, не может быть лучшего желания, как положить начало общественного, всем доступного хранилища изящных искусств, принесущего многим пользу, всем удовольствию».

Первоначально приобретаемые купцом картины размещались на стенах его особняка в Лаврушинском. Жилой дом превратился в место паломничества для людей, желающих увидеть полотна. Третьяков радушно открывал двери своего дома для экскурсий. Все это нарушало частную жизнь семьи Павла Михайловича, а главное, количество купленных им картин стало настолько значительным, что для них уже просто не хватало пространства. Тогда в 1873 году на принадлежащем братьям Третьяковым участке земли в Замоскворечье началось строительство двухэтажного дома, предназначенного для коллекции. Уже на следующий год в нем разместилось третьяковское собрание. Это еще не был официально общедоступный музей, но хозяин, как и ранее, щедро открывал его двери для посетителей. Наконец, с 1881 года посещение стало свободным для любого желающего, причем плату за вход с гостей галереи не брали. В 1882 году, ввиду постоянного пополнения коллекции, Третьяков принял решение о расшире-







«БОГАТЫРИ». РАБОТА  
В. ВАСНЕЦОВА

нии здания частного музея за счет территории сада. Уже через три года к галерее была сделана новая пристройка, что позволило упорядочить расположение картин.

В 1892 году неожиданно умер младший из Третьяковых Сергей Михайлович. Это стало большим ударом для старшего брата, который потерял не только родного человека, но и единомышленника. Сергей Михайлович также был коллекционером. Но в сфере его интересов оказались преимущественно западноевропейские художники. В коллекции были работы Коро, Курбе, Милле. Младший Третьяков, кроме занятий коммерческой деятельностью, осуществил и успешную общественную карьеру: избирался депутатом городского собрания, а затем стал и московским городским головой. Согласно последней воле Сергея Михайловича его коллекция присоединялась к собранию брата, а принадлежавшая почившему часть музейного дома в Лаврушинском, в связи с решением старшего брата пожертвовать все собранное им Москве, передавалась Московской городской думе. В завещании оговаривалось, что оно может вступить в силу, если дума примет все условия Павла Михайловича.

Хотя ранее Третьяков предполагал, что галерея перейдет в собственность городу после

**В 1890-Е ГОДЫ НАЧАЛО ФОРМИРОВАТЬСЯ СОБРАНИЕ ДРЕВНЕРУССКОЙ ЖИВОПИСИ В КОЛЛЕКЦИИ ТРЕТЬЯКОВА. ПЕРВЫЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ПОКУПКИ ИКОН БЫЛИ СОВЕРШЕНЫ ИМ НА ВЫСТАВКЕ ПРИ ВОСЬМОМ АРХЕОЛОГИЧЕСКОМ СЪЕЗДЕ В МОСКВЕ. КОЛЛЕКЦИОНЕР ПРИОБРЕЛ 62 ИКОНЫ. НО ПРИ ЕГО ЖИЗНИ ОНИ НЕ БЫЛИ ВКЛЮЧЕНЫ В СОСТАВ ЭКСПОЗИЦИИ.**

его смерти, уход из жизни брата подтолкнул оформить дарение еще при жизни. В официальном письме городским властям говорилось: «Озабочиваясь, с одной стороны, скорейшим выполнением воли любезного брата, а с другой — желая способствовать устройству в дорогом для меня городе полезных учреждений, содействовать процветанию искусства в России и вместе с тем сохранить на вечное время собранную мною коллекцию, ныне же приношу в дар Московской городской думе всю мою картинную галерею и передаю в собственность города принадлежавшую мне часть дома». Музей получил название «Городская художественная галерея Павла и Сергея Михайловичей Третьяковых».

Третьяков был до конца своих дней попечителем галереи. Он не переставал покупать для нее новые картины. Самым известным произведением, приобретенным им в последние годы, стали «Богатыри» Виктора Михайловича Васнецова. Коллекционер следил за тем, чтобы музей был доступен всем, а не превратился в хранилище жемчужин искусства для элитной части общества. Было оговорено, чтобы учащиеся пропускали бесплатно, а с остальных посетителей брали весьма умеренную входную плату.

В 1898 году жизнь великого человека оборвалась. Последние его слова: «Берегите галерею и будьте здоровы». Павел Михайлович Третьяков был предан земле в Москве на Даниловском кладбище, а в советский период истории прах перенесли на столичное Новодевичье кладбище.

Деятельность создателя Третьяковской галереи стала служением России. Сам Павел Михайлович как-то заметил: «Моя идея была с самых юных лет наживать для того, чтобы нажитое от общества вернулось бы также обществу (народу) в каких-либо полезных учреждениях; мысль эта не покидала меня никогда во всю жизнь». ■

СЕМЬЯ  
П.М. ТРЕТЬЯКОВА.  
СЛЕВА НАПРАВО:  
ВЕРА, ИВАН,  
ВЕРА НИКОЛАЕВНА,  
МИХАИЛ, МАРИЯ,  
МАРИЯ ИВАНОВНА,  
ПАВЕЛ МИХАЙЛОВИЧ,  
АЛЕКСАНДРА, ЛЮБОВЬ.  
1884 ГОД





## От Ярослава Мудрого до профессора Докучаева

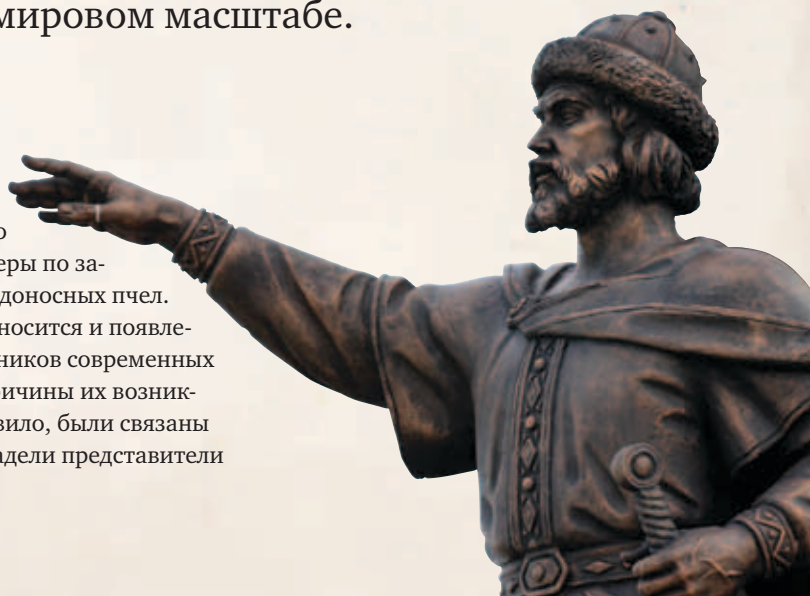
В России все сословия заботились о природе своей страны

Российское государство обладает огромным природным богатством. Это является не только счастливым даром, но и большой ответственностью. На протяжении веков руководители державы помнили об этом, принимая разнообразные меры по сохранению лесов и водоемов, флоры и фауны. В ряде вопросов, относящихся к защите окружающей среды, представители России выступали новаторами, чей опыт позднее использовался в мировом масштабе.

### Летописи свидетельствуют

◆ XI век. Киевский князь Ярослав Владимирович, справедливо вошедший в историю под прозвищем Мудрого, в подготовленном по его высочайшей воле своде законов «Русская правда» не забыл затронуть и вопросы, связанные с охраной природы. Древнерусский юридический памятник упоминает

об ограничениях охотничьего промысла в ряде местностей, особо оговариваются меры по защите бобров и медоносных пчел. К той же эпохе относится и появление предшественников современных заповедников. Причины их возникновения, как правило, были связаны с тем, что ими владели представители



княжеской семьи или же они были переданы в качестве земельных пожалований в собственность знатных людей. Эти древние заказники становились местом для аристократической охоты, куда выходил из простых сословий путь был строго заказан. Летописцы упоминают об охотничьих заповедниках «Зверинец» и «Соколий рог».

◆ **XV–XVI века. Система природоохранительных мер совершенствуется.** Так, в грамотах XV–XVI вв. находится немало указаний о борьбе с браконьерством. Нарушитель карался денежным штрафом, одна половина которого шла в казну администрации данной местности, а другая — на возмещение ущерба хозяину земли. В период формирования централизованного государства существовала и практика запрета на вырубку так называемых «засечных лесов» вдоль южных русских границ. Леса должны были служить естественной преградой возможным захватчикам.



◆ **1649 год — принимается Соборное уложение.** Утвержденный в правление царя Алексея Михайловича свод законов провел систематизацию всех предыдущих правовых норм по охране окружающей среды. В нем оговаривались меры возмещения за ущерб лесам, бортям (ульям), рыболовным угодьям. Историки отмечают, что только за период правления Алексея Михайловича было издано около 70 указов, в той или иной степени затрагивающих тему защиты природы. Тогда в документах возни-

кает термин «государевы заповедные леса», к числу которых, например, относилась и местность современного района Москвы — Кунцево.

### Экологические нововведения Петра Великого

Создатель Российской империи не оставил в своей деятельности без внимания ни один из серьезных аспектов жизни страны. Разумеется, император рассматривал и вопросы отношения к природным богатствам.

Учреждение молодого и мощного российского флота и бурное развитие мануфактур требовали больших поставок древесины. Обладавший глубоким стратегическим мышлением не только в военной, но и в хозяйственной сфере, Петр Великий понимал, к каким катастрофическим последствиям способна привести хищническая вырубка лесов. Он принимал меры по рационализации и систематизации осуществляемых в этой сфере мер. Специальные законодательные акты ограждали «корабельные леса» от варварского уничтожения.

◆ **1701 год — издается указ, запрещающий вырубку лесов вблизи рек, по которым можно было сплавлять лес к Москве.**

◆ **1707 год — появляется указ, оговаривающий принципы выделения заповедных лесов.** Нарушителей ожидало неумолимое возмездие. «За дуб, буде кто хоть одно дерево срубит, также и за многую заповедных лесов посечку, учинена будет смертная казнь», — говорилось в одном из распоряжений царя.

◆ **1718 год — в правление Петра I принимаются и меры по защите водоемов.** Так, указом жителям новой столицы было запрещено сбрасывать мусор в реки и каналы. Разумеется, кроме борьбы с загрязнением воды эта мера преследовала и цель предотвращения возможных эпидемий, так как население использовало эту же воду для разных бытовых нужд. Особый петровский указ оговаривал, что всякий балласт и сор с кораблей можно сбрасывать



**Петр I чрезвычайно ценил дубовые леса.**

Царь-реформатор считал их огромным богатством России. Известна даже инструкция, повелевавшая вытаскивать умерших из гроба, если он изготовлен из дуба. В записках знаменитого «токаря Петра Великого», заведовавшего царской токарной мастерской механика Андрея Константиновича Нартова, есть интересные подробности, характеризующие правителя. Рассказывается, как царь, сажая желуди вблизи Петербурга, заметил улыбку на лице одного из придворных. Петр прекрасно понял ее смысл. Самодержец сказал спутнику, что вполне осознает, что никогда не увидит будущих матерых дубов, но сажает-то не для себя, а для потомков, чтобы они спустя десятилетия смогли строить из них мощные корабли. «Тружусь не для себя, а для государства», — заявил монарх.

только в специально отведенных начальником того или иного порта местах.

◆ **1722 год — в составе Адмиралтейства для охраны «корабельных рош» учреждается специ-**



альная вальдмейстерская контора, в подчинении которой были многочисленные лесные надзиратели на местах. Правитель организовал и массовую лесопосадку (особенно в малолесных районах страны), о чем были направлены соответствующие распоряжения губернаторам. Сохранились воспоминания об участии самого императора в посадке дубов вблизи Петербурга. В изданной в 1722 году инструкции «О хранении заповедных лесов» оговаривалась новая специальная перепись лесных богатств страны.

Петровские практические природоохранные меры стали важным стимулом для создания в XVIII веке научных работ, где теоретически обосновывалась вся важность рачительного отношения к родной природе. Среди их авторов — первый русский академик Михаил Васильевич Ломоносов и выдающийся агроном Андрей Тимофеевич Болотов.

### Защита окружающей среды в Российской империи

◆ 1802 год — принимается первый Лесной устав, положивший начало серии законодательных актов XIX века, регламентирующих лесное хозяйство империи и меры по его защите. Следствием устава стало учреждение специальной лесной инспекции. В 1842 году Лесной устав был принят в новой редакции, внесшей ряд новшеств. Особое внимание уделялось борьбе с лесными



пожарами. Как умышленное, так и просто халатное обращение с огнем, приведшее к бедствию, влекло

**Правитель XVII века Алексей Михайлович был страстным любителем соколов и соколиной охоты, способствовал разведению этих хищных птиц.**

Об увлечении «тишайшего» царя напоминает название московского парка «Сокольники», территория которого некогда была лесом, в котором Алексей Михайлович охотился с помощью дрессированных соколов. Он даже лично участвовал в составлении Устава соколиной охоты. При царе появилась «Книга, глаголемая урядник: новое уложение и устройство чина сокольничья пути». Алексей Михайлович добавил для предисловия следующую приписку: «Правды же и суда и милостивыя любви и ратного строя не забывайте; делу время и потехе час». Именно отсюда и возникло это знаменитое «крылатое» выражение. Его часто произносят неправильно — «делу время, а потехе час», что несколько противоречит первоисточнику. Царь же вовсе не собирался ограничивать «потеху» лишь одним часом. Алексей Михайлович имел в виду, что всему свое время: и государственным делам, и охоте.

за собой административную или уголовную ответственность.

◆ 1845 год — утверждается «Уложение о наказаниях уголовных и исправительных». Оно предусматривало строгие меры против нарушителей экологической безопасности. В нем оговаривалось, что в случае возведения мануфактуры, фабрики или завода, чья деятельность будет признана вредной для чистоты воздуха или воды, как в городе, так и выше него по течению реки, предприятие должно быть ликвидировано за счет его устроителя. А организатор экологически ущербного проекта обязан выплатить крупный штраф или понести тюремное наказание.

◆ 1892 год — великий русский почвовед Василий Васильевич Докучаев организовывает «Особую экспедицию по испытанию и учету различных способов и приемов лесного и водного хозяйства в степях России» при Лесном департаменте. Целью экспедиции была отработка методов защиты почвы. Это стало практическим воплощением разработанных ученым идей, опубликованных в вышедшей годом ранее книге «Наши степи прежде и теперь». Докучаев говорил в ней об охране черноземов, мероприятиях по защите почв от смывов, создании лесополос и искусственном орошении. Ученый и его коллеги доказали эффективность теории на отведенных им участках (Каменная степь, Хреновский бор и Шипов лес) в Воронежской области. Позднее, в 1911 году, в этом районе была создана опытная станция, носящая имя Докучаева.

◆ 1904 год — утверждаются «Правила об ограждении Каспийско-Волжских водных путей от загрязнения нефтью». Появление Правил было обусловлено развитием нефтяной промышленности в районе



Каспийского моря и, как следствием этого, ухудшением экологической ситуации в регионе. Закон включал в себя меры по недопущению попадания в воду нефти при ее использовании на водном транспорте, транспортировке и хранении.

## Страна заповедников

◆ В 90-е годы XIX века Василий Васильевич Докучаев выступает с идеей создания сети заповедников на территории России. Они должны были коренным образом отличаться от организуемых в США национальных парков, служивших местом отдыха людей на лоне природы. Замысливаемые Докучаевым заповедники предназначались для «предоставления в исключительное пользование» традиционным видам флоры и фауны. Вмешательство человека в жизнь этих заповедных природных участков должно было стать максимально ограниченным.

◆ 1898 год — основывается частный заповедник Аскания-Нова. Его организатором выступил Фридрих Фальц-Фейн, владевший землей на территории современной Херсонской области Украины. Наряду с заповедником им был организован и зоопарк, который выполнял важную миссию сохранения популяций редких видов животных. При содействии известного исследователя Монголии и Тибета генерала Петра



Кузьмича Козлова в 1899 году в заповедник были доставлены лошади Пржевальского. Именно здесь впервые в мире эти дикие животные дали в условиях неволи приплод. С 1902 года в Аскании-Нове началось размножение зубров. Аскания-Нова стала первым местом в Европе, где африканский и австралийский (Эму) страусы принесли потомство. В начале XX века в хозяйстве Фальц-Фейна было представлено около 2000 видов животных. Император Николай II в 1914 году пожелал осмотреть ставший знаменитым заповедник. Он поразил его тогда своим



Василий Васильевич Докучаев заслуженно входит в число «светил российской науки». Немало было сделано для увековечивания имени выдающегося ученого. В Донецкой области Украины есть город Докучаевск. В Пушкине Ленинградской области перед зданием Аграрного университета к столетию со дня рождения ученого был установлен его памятник. Бюст прославленного почвоведовед находится на Аллее ученых перед зданием МГУ на Воробьевых горах в Москве. Это имя присвоено Центральному музею почвоведения в Санкт-Петербурге. Академией наук были учреждены золотая медаль и премия имени Докучаева, вручаемые за достижения в области почвоведения.

разнообразием фауны. В письме к матери — вдовствующей императрице монарх отмечал: «Удивительное впечатление, точно картина из Библии, как будто звери вышли из Ноева ковчега». И в наши дни Аскания-Нова продолжает оставаться одним из самых известных заповедников.

◆ 1912 год — Русское географическое общество организует работающую на постоянной основе Природоохранительную комиссию. У ее истоков стояли крупнейшие ученые страны: географ Дмитрий Николаевич Анучин,





ботаник Иван Парфеньевич Бородин, почвовед и лесовод Георгий Федорович Морозов, зоолог Григорий Александрович Кожевников и другие. Комиссия разработала первый проект закона о заповедниках (1916 год) и программу их географического размещения по всей территории государства (1917 год). Во многом стараниями этой ученой группы стали осуществляться первые общегосударственные мероприятия в сфере заповедного дела в России.

◆ 1916 год — создается первый государственный заповедник, получивший название от имени реки Баргузин. Он расположился в Бурятии. Одной из важнейших причин уч-

реждения Баргузинского заповедника стала возникшая угроза для популяции соболей. Известно, что мех этого зверя на протяжении веков играл роль «пушной валюты» России. В летописях рассказывается, что некогда соболь обитал и в европейской части страны, но, являясь одним из ведущих



В советский период, в 1928 году, было принято решение о создании звероводческого совхоза на территории Пушкинского района Московской области.



Начинанию сопутствовал немалый успех. Совхоз «Пушкинский» приобрел мировую славу. Ведь именно здесь был выведен знаменитый черный соболь, меховые изделия из которого стали обязательно выставляться на международных пушно-меховых выставках. Этот вид соболя настолько прославил Пушкинский район, что даже был изображен на его гербе. На нем золотой соболь представлен в центре окаймленного золотом черного кольца, а с двух сторон от него изображены две золотые бобины ниток.

предметов экспорта Новгородской республики, из-за хищнического истребления был уже к XIII веку в этом регионе полностью уничтожен. К началу XX века создалась серьезная угроза и для существования соболя в азиатской части империи. Появление соболиного заказника, продолжившего действовать и в советский период, позволило значительно увеличить популяцию этих животных. Дата образования Баргузинского заказника (11 января) отмечается в наши дни в России как День заповедников и национальных парков.

◆ 1915–1916 годы — наряду с Баргузинским открываются Саянский заповедник (1915 год) и заповедник «Кедровая падь» в Приморье (1916 год). Их не успели утвердить на общеимперском уровне, и они остались инициативой местных властей. ■

Рисунок  
Даши Мачулайтис  
(10 лет)  
для календаря  
«Я хочу стать  
металлургом» —  
один из победителей  
конкурса.  
БМЗ, 2014 год.





**МЕТАЛЛ  
ПРОЕКТ**

огнеупорный максимум



**ОГНЕУПОРНЫЕ**  
материалы и решения

Тел.: +7 495 232 0328

METALPROJECT.SU

E-mail: [info@metalproject.su](mailto:info@metalproject.su)